

# Bilancio Consuntivo

## al 31/12/2018

Approvato nella seduta  
del Consiglio di Amministrazione  
del 29 maggio 2019



**FUB**  
Fondazione Ugo Bordonì  
Ricerca e Innovazione



# Bilancio Consuntivo 2018

Approvato nella seduta del  
Consiglio di Amministrazione  
del 29 maggio 2019



# Indice

## **RELAZIONE ECONOMICA**

- Relazione sulla gestione - Anno 2018.....	7
- Stato patrimoniale.....	11
- Conto economico.....	13
- Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018.....	15

## **PROSPETTO DI RAFFRONTO**

- Prospetto di raffronto - Bilancio Consuntivo 2018.....	39
- Allegati.....	40

Relazione unitaria del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio Consuntivo 2018.....	55
--	----



# Relazione economica

## Consiglio di Amministrazione

IN CARICA DAL 10/08/2017

### PRESIDENTE

Antonio Sassano

### CONSIGLIERI

Loredana Ficarelli

Giorgio Ventre

## Collegio dei Revisori

### PRESIDENTE

Massimiliano Ghizzi

### REVISORI EFFETTIVI

Mauro Ceriani

Luigi La Rosa



## Relazione sulla gestione - Anno 2018

*La Fondazione Ugo Bordoni (FUB) oggi è un'istituzione di alta cultura avente lo scopo di condurre ricerche e studi scientifici e applicativi negli ambiti delle comunicazioni elettroniche, dell'informatica, dell'elettronica, dei servizi pubblici a rete, della radiotelevisione e dei servizi audiovisivi e multimediali in genere, al fine di promuovere il progresso scientifico e l'innovazione tecnologica.*

*Le priorità programmatiche della Fondazione sono concentrate nel coadiuvare operativamente amministrazioni pubbliche sia nazionali che locali nella soluzione organica ed interdisciplinare delle problematiche di carattere tecnico, economico, finanziario, gestionale, normativo e regolatorio connesse all'ambito ICT. Conservando intatta la propria identità di ente di ricerca, FUB si dimostra capace di tradurre operativamente le proprie conoscenze e competenze in concreti interventi dalla forte connotazione innovativa. Proprio mediante le attività di consulenza e supporto, principalmente destinate alla sfera pubblica e istituzionale ma altrettanto efficaci quando rivolte al mondo delle imprese, FUB persegue il raggiungimento di un equilibrio, anche di natura economica, con le attività di Ricerca, condizione imprescindibile per continuare a svolgere un ruolo di riferimento nel panorama ICT, fornendo strumenti culturali e scientifici utili alla formazione di preziose professionalità, al benessere e alla tutela dei cittadini-utenti, nonché allo sviluppo del mercato.*

*Questa relazione si propone di tracciare un quadro riassuntivo delle attività svolte dalla Fondazione nello scorso esercizio e di sottoporre il resoconto contabile che ne scaturisce al 31 dicembre 2018.*

\*\*\*

### Gestione Patrimoniale – Economica – Finanziaria

La Fondazione Ugo Bordoni, seguendo una prassi ormai consolidata, si propone di approfondire il quadro informativo sull'andamento dell'ente predisponendo, a corredo del documento contabile di bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa, una relazione di gestione dedicata all'analisi delle attività svolte e dei risultati ottenuti con l'utilizzo delle risorse disponibili.

Nel corso dell'anno 2018 si è evidenziato un aumento dei valori della produzione rispetto al 2017 che, al netto dell'utilizzo delle riserve vincolate, è pari al 42,58%, dovuto prevalentemente alle attività derivanti dal MiSE a fronte delle convenzioni pluriennali stipulate ai sensi dell'art.1 comma 1042 della Legge 205/2017 per il supporto nelle attività relative al 5G.

In ogni caso occorre precisare che il valore della produzione comprende, sebbene in misura residuale per lo 0,7% sul valore totale della produzione, l'utilizzo di riserve patrimoniali vincolate per complessive Euro 85.572, di cui Euro 14.760 per il cofinanziamento, pari al 50%, delle attività svolte per AGID in regime di applicazione dell'art.5 comma 6 del d.lgs. 50/2016 dell'Accordo esecutivo 1/2017 terminato nei primi mesi del 2018 e per le attività a supporto delle procedure di brevettazione svolte dalla DGLC-UIBM del MiSE che nel periodo giugno-ottobre 2018 non hanno trovato corrispondente stanziamento nel budget della convenzione del 8/7/2015 per Euro 70.812. In tali casi, in coerenza con i propri obiettivi statutari e normativi (Legge 69/2009) il Con-

siglio di Amministrazione della Fondazione ha sempre ritenuto prioritario fornire al proprio Ministero vigilante e più in generale alla Pubblica Amministrazione, il supporto necessario, anche in carenza di fondi, assumendo pertanto di dover ricorrere in via di anticipazione all'utilizzo della propria riserva patrimoniale nello spirito di fiducia che ha sempre permeato i reciproci rapporti.

Si sottolinea inoltre che, al netto dell'utilizzo delle riserve patrimoniali vincolate, nel 2018 il valore della produzione deriva per il 97,7% da attività svolte a favore e/o su deliberazione e determinazioni delle pubbliche amministrazioni e in particolare l'85,68% dal MiSE, Amministrazione vigilante della FUB.

I costi della produzione, al netto dell'accantonamento e svalutazioni, rispetto all'anno precedente, sono globalmente aumentati del 6,5%; nello specifico le componenti di costo aventi maggiore rigidità quali i servizi si sono ridotte del 14,24%, mentre il costo del personale ha subito un incremento del 10,83% in linea con le politiche di rinnovamento del personale con l'apporto di nuove competenze, che proseguirà anche nell'anno in corso, accompagnato a politiche d'incentivazione al pensionamento attraverso anche un accantonamento specifico. Le altre componenti di costo hanno registrato una riduzione pari al 2,24%.

La differenza tra il valore e il costo della produzione, al netto delle riserve vincolate e degli accantonamenti, risulta essere decisamente positiva, pari a Euro 561.526, sottolineando il cambio di tendenza rispetto al 2017, pertanto il patrimonio netto della Fondazione registra un incremento, incluso l'utilizzo delle riserve vincolate, pari ad Euro 52.149.

Sotto il profilo patrimoniale, i dati di bilancio confermano, quindi, un'inversione di tendenza, dopo un persistente periodo di transizione caratterizzato da sistematici assorbimenti patrimoniali della Fondazione a sostegno delle attività e del mantenimento dei livelli di competenza richiesta ad un ente di ricerca.

La struttura finanziaria dell'Ente che emerge dal Consuntivo annuale 2018 mostra, pertanto, come sempre, una disposizione equilibrata e coerente garantita da un sostenuto indice di liquidità e da un insieme di attività correnti ampiamente in grado di sostenere tutte le posizioni di debito attualmente in essere.

La dotazione patrimoniale complessiva della Fondazione Ugo Bordoni al 31-12-2018, comprensiva dell'avanzo di gestione del medesimo esercizio, è pari ad Euro 15.775.021.

Si sottolinea in ogni caso, che il rafforzamento patrimoniale generato dall'avanzo di esercizio del presente anno consolida la consistenza patrimoniale maturata negli anni grazie alla stratificazione degli avanzi di amministrazione patrimonializzati e alla devoluzione patrimoniale a favore dell'Ente operata dalla procedura di liquidazione della preesistente Fondazione Ugo Bordoni, per consentire di affrontare le sfide future contando su un presidio patrimoniale adeguato allo standing degli obiettivi che l'Ente è chiamato a perseguire.

Concludendo, il bilancio dell'anno 2018, che si sottopone all'approvazione degli organi competenti, presenta un avanzo di gestione di **Euro 137.721,16**, che si propone di destinare ad incremento della riserva patrimoniale.

## Rendiconto finanziario

Premesso che l'adozione del rendiconto finanziario inserito dal d.lgs. 139/2015 quale documento che costituisce parte integrante del bilancio ex art. 2423 cc. rappresenta un obbligo esclusivamente per le società commerciali e, quindi, non estensibile alle Fondazioni, enti non commerciali, si ritiene opportuno, anche alla luce della nota del Ministero vigilante prot. 0367552 dell'8/9/2017, per ulteriore trasparenza e completezza informativa declinare di seguito il prospetto finanziario, redatto con il metodo indiretto.

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2018		2018
	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI al 01/01/2018</b>	<b>12.031.305</b>
<b>A-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>	
	Utile (perdita) del periodo	137.721
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	84.060
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni / (Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	0
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi ed oneri	298.243
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-84.727
	<b>Variazione del capitale di esercizio</b>	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	0
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi	569.046
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	10.727
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi)	17.271
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	0
	<b>TOTALE</b>	<b>1.032.341</b>
RENDICONTO FINANZIARIO		2018
<b>B-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	
	<b>(Investimenti) in immobilizzazioni:</b>	
	immateriali	0
	materiali	-54.417
	finanziarie	684
	<b>TOTALE</b>	<b>-53.733</b>
	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	<b>TOTALE</b>	<b>-53.733</b>

<b>C-</b>	<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio (utilizzi del fondo di dotazione)	-85.572
	<b>TOTALE</b>	<b>-85.572</b>
	<b>INCREMENTO DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)</b>	<b>893.036</b>
	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI al 01/01/2018</b>	<b>12.031.305</b>
	<b>DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI al 31/12/2018</b>	<b>12.924.341</b>

## Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto riguarda la gestione economico finanziaria, il Consiglio d'Amministrazione ha presidiato gli aspetti relativi alle attività demandate dalla legge del 27/12/2017 n. 205 art.1 comma 1042 per lo svolgimento di quanto previsto ai commi 1039 e 1041, che coinvolgeranno la Fondazione fino al 2022, supportando in questo modo l'Amministrazione vigilante nelle attività di transizione della banda 700 MHz e assegnazione delle frequenze per il 5G, nonché nelle attività di ricerca e sperimentazione sulla tecnologia 5G.

I riflessi prospettici di tali impegni, unitamente a una virtuosa gestione dei costi correlati, hanno consentito una netta inversione di tendenza dei risultati della gestione economico-finanziaria dell'Ente, che ha registrato un avanzo di esercizio coerente con la necessità di riequilibrare i precedenti disavanzi e porre le basi per un consolidamento futuro degli equilibri gestionali di bilancio. Tale risultato gestionale è il riflesso di una partnership sempre più aderente alle esigenze strategiche della Pubblica Amministrazione, con la quale in questo anno ha condiviso un percorso di confluenza naturale verso una cornice eminentemente strumentale di operatività della Fondazione, rispetto alla struttura del Ministero vigilante e più in generale, alla Pubblica Amministrazione. Il percorso, che non si è ancora concluso, seppur già ampiamente condiviso, confluirà in una modifica statutaria di rilevante peso specifico che contemplerà un innovativo assetto della Fondazione che si auspica possa consentire a quest'ultima di essere interprete di un ampio spettro di pubblici interessi.

## Attività di Ricerca

Per quanto riguarda l'approfondimento sull'attività di ricerca svolta nell'anno 2018, si rimanda alla Relazione allegata "Attività 2018", parte integrante della presente relazione di gestione, visibile anche sul sito della FUB.

*Per il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Prof. Antonio Sassano*

FIRMATO IN ORIGINALE

# Stato Patrimoniale

## >> ATTIVO

31/12/18

31/12/17

<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I) Immobilizzazioni immateriali</b>			
<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>	5.990.531		5.936.114
Apparecchiature e arredi			
(meno fondo di ammortamento)	-5.912.709		-5.828.650
		77.821	107.464
<b>III) Immobilizzazioni finanziarie</b>	71.108		71.792
(meno fondo svalutazione partecipazioni)			
		71.108	71.792
<b>TOTALI IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>148.930</b>	<b>179.257</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>II) Crediti</b>		6.964.190	7.533.236
1) verso Fondatori	410.000		460.000
2) verso Clienti	1.880.052		2.564.523
3) verso Unione Europea	0		299.583
4) verso il Personale	0		250
5) verso Amm.ne Finanziaria	643.270		707.500
6) crediti diversi	4.491.475		4.033.921
(meno fondo svalutazione crediti)	-460.608		-532.540
<b>III) Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
(1) Titoli e Investimenti			
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		12.924.341	12.031.305
1) depositi bancari e postali	12.922.343		12.026.096
2) denaro e valori in cassa	1.998		5.209
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>19.888.531</b>	<b>19.564.542</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>10.631</b>	<b>21.358</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>20.048.092</b>	<b>19.765.156</b>

## Stato Patrimoniale

### >> PASSIVO E NETTO

		31/12/18	31/12/17
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I) Dotazione iniziale			
VII) Riserva Patrimoniale		2.706.067	3.995.768
VII) Riserva di devoluzione		12.728.944	12.728.944
VII) Riserva vincolata e finalizzata attività statutarie		202.289	287.861
IX) Risultato dell'esercizio		137.721	-1.289.701
<b>TOTALE</b>		<b>15.775.021</b>	<b>15.722.872</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1) fondi per imposte		0	0
2) fondo rischi			1.757
4) fondo rischi oneri convenzioni borse dottorandi		0	
5) fondo prepensionamento e riorganizzazione		300.000	0
<b>TOTALE</b>		<b>300.000</b>	<b>1.757</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>1.904.101</b>	<b>1.988.828</b>
<b>D) DEBITI</b>			
1) verso fornitori	299.535		264.250
2) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	450.048		335.800
3) tributari	693.998		521.758
4) verso il personale	105.247		51.519
5) diversi	515.047		873.276
<b>TOTALE</b>		<b>2.063.874</b>	<b>2.046.603</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>5.096</b>	<b>5.096</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>		<b>20.048.092</b>	<b>19.765.156</b>

# Conto Economico

		31/12/18	31/12/17
<b>A) VALORI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>			
a) Contratti con enti esterni (pubblici e privati)		3.877.225	4.416.164
b) Finanziamenti per le attività con le DG-MISE		8.074.273	3.682.470
c) Contributi Fondatori e Soci		0	340.000
d) Altri ricavi e proventi (incl. Proventi straordinari)		124.202	30.767
e) Utilizzo riserva patrimoniale vincolata		85.572	1.127.163
<b>TOTALE VALORI DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>12.161.272</b>	<b>9.596.563</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>7) Servizi</b>		-1.701.494	-1.915.908
a) Attività di ricerca	-599.260		-636.314
b) Attività editoriale e comunicazione	-15.370		-12.320
c) Accessorie mobili e macchine ufficio	-1.479		-507
d) Spese generali	-319.264		-331.747
e) Altri costi per servizi	-766.121		-935.019
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>		-405.216	-405.348
<b>9) Per il personale</b>		-9.300.493	-8.391.925
a) Retribuzioni lorde	-6.840.380		-6.263.879
b) Oneri sociali	-1.530.732		-1.285.024
c) Trattamento fine rapporto	-522.467		-495.725
d) Polizze e assistenza integrativa	-96.818		-92.503
e) Altri costi per il personale	-310.096		-254.794
<b>10) Ammortamenti e svalutazioni</b>		-84.060	-54.109
a) Ammortamento immobilizzazioni materiali e immateriali	-84.060		-54.109
d) Svalutazioni			0
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>		-300.000	0
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		-22.911	-44.592
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>-11.814.173</b>	<b>-10.811.882</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>347.099</b>	<b>-1.215.318</b>

## Conto Economico



		31/12/18	31/12/17
Ripporto		<b>347.099</b>	<b>-1.215.318</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		<i>8.404</i>	<i>109.940</i>
a) Interessi su depositi bancari e postali	8.203		26.244
b) Interessi sugli investimenti	0		83.629
c) Interessi su crediti	201		67
d) Altri proventi			
<b>17) Oneri finanziari</b>		<i>-565</i>	<i>-919</i>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>7.840</b>	<b>109.021</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		0	0
a) Svalutazioni partecipazioni		0	0
b) Minusvalenze patrimoniali		0	
<b>RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>354.938</b>	<b>-1.106.297</b>
<b>22) IMPOSTE</b>		<b>-217.217</b>	<b>-183.404</b>
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>137.721</b>	<b>-1.289.701</b>



# Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018

## Forma e contenuto del bilancio

Il bilancio annuale della Fondazione Ugo Bordoni, in assenza di precise disposizioni normative, è predisposto secondo lo schema previsto di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, adattandolo alla specifica realtà di un ente non economico non lucrativo che persegue finalità istituzionali culturali e di ricerca scientifica, in modo da apportare modifiche utili a identificare in modo coerente l'attività di una Fondazione e consentire di esplicitare con effettiva comprensibilità la capacità informativa dei valori indicati.

Nella rilevazione dei proventi e degli oneri iscritti a conto economico ci si è attenuti al principio della competenza temporale, indipendentemente dalle date di incasso e pagamento degli stessi, e al principio della prudenza, in funzione anche della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione.

Inoltre il principio contabile della competenza oltre a subire adattamenti correlati alla specifica natura non commerciale della Fondazione, assume una connotazione specifica e peculiare correlata alla natura di organismo di diritto pubblico.

Come noto, si dà atto inoltre che la Fondazione, oltre a svolgere in via prioritaria un'attività istituzionale non commerciale, pone in essere in via strumentale anche un'attività di natura commerciale che obbliga sotto il profilo fiscale alla separata rilevazione dei componenti di reddito soggetti a imposizione secondo il principio della competenza.

La struttura informativa del Bilancio di esercizio è costituita da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- nota integrativa
- relazione sulla gestione.

## Principi contabili e criteri di valutazione

I principi contabili adottati permettono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione e sono coerenti con quelli adottati nel precedente esercizio.

In linea generale si precisa che:

- i criteri di valutazione sono determinati con la massima prudenza;
- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano comportato deroghe rispetto ai criteri adottati nella redazione del bilancio relativo all'annualità precedente;

- non si è proceduto al compenso di partite né al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale o del Conto Economico;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema;
- i principi contabili e i criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del Bilancio sono i seguenti:

#### **Immobilizzazioni immateriali - materiali - finanziarie**

Le immobilizzazioni valorizzate in bilancio sono iscritte al costo storico di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, con evidenza dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti relativi a beni strumentali afferenti l'attività commerciale sono calcolati, in conformità all'art. 2426 comma 2 c.c., con il metodo delle quote costanti determinate sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile economico-tecnica dei cespiti, coincidenti con quelle consentite dalla vigente normativa fiscale, pari al 20% annuo per un arco temporale quinquennale per le apparecchiature elettroniche.

Le immobilizzazioni inerenti l'attività istituzionale della Fondazione sono sistematicamente ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto.

Le immobilizzazioni finanziarie sono consistenti in depositi cauzionali.

#### **Crediti e debiti**

I crediti sono valutati in base al loro presumibile valore di realizzo e i debiti sono iscritti al valore nominale.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione**

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state iscritte al valore del costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

#### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale e riflettono l'effettiva esistenza di dette disponibilità, alla fine dell'esercizio, nella cassa e nei conti correnti bancari riconciliati con gli estratti conto, alla stessa data, inviati dalle banche.

#### **Ratei & Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

#### **Fondo Trattamento Fine Rapporto**

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente e al CCNL. Tale passività è al netto delle anticipazioni ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

**Fondi rischi ed oneri**

I fondi rischi ed oneri sono stanziati a copertura di rischi potenziali e di oneri relativi a impegni per i quali non è determinabile a priori il quantum. La loro costituzione è correlata ad accantonamenti effettuati nel conto economico relativo all'annualità in cui l'onere grava per competenza.

**Patrimonio netto**

Il patrimonio netto accoglie la riserva patrimoniale, costituita dalla stratificazione degli avanzi degli esercizi precedenti e la riserva di devoluzione, che accoglie il residuo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordoni eretta in ente morale con DPR del 2/8/1952 n. 2472 e la riserva vincolata finalizzata ai progetti per la Pubblica amministrazione e alle Attività Statutarie. A tale proposito giova rammentare che tale riserva vincolata è costituita previa apposita delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente ed è successivamente imputata al conto economico alla voce di ricavo "utilizzo riserva patrimoniale vincolata" nell'esercizio in cui viene sostenuto il relativo costo.

**Costi e ricavi**

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. Essi sono contabilizzati secondo il principio della competenza temporale.

## Contenuto e variazioni dello Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio si sono verificate variazioni rispetto al decorso esercizio per come si rileva dalla seguente tabella:

<b>VOCE DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	31/12/18	31/12/17	Variazioni (+ / -)
Immobilizzazioni Materiali al netto Fondi Ammortamento	77.821,24	107.464,26	-29.643,02
Immobilizzazioni Finanziarie al netto Fondo svalutazione partecipazioni	71.108,29	71.792,32	-684,03
Crediti dell'attivo circolante al netto del Fondo svalutazione crediti	6.964.190,05	7.533.236,42	-569.046,37
Attività Finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00	0,00
Disponibilità Liquide	12.924.341,20	12.031.305,19	893.036,01
Ratei e Risconti attivi	10.630,73	21.358,02	-10.727,29
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.048.091,51</b>	<b>19.765.156,21</b>	<b>282.935,30</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>15.775.020,74</b>	<b>15.722.871,74</b>	<b>52.149,00</b>
Fondi Rischi ed Oneri	300.000	1.757,15	298.242,85
TFR	1.904.100,62	1.988.828,01	-84.727,39
Debiti	2.063.874,26	2.046.603,42	17.270,84
Ratei e Risconti passivi	5.095,89	5.095,89	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>20.048.091,51</b>	<b>19.765.156,21</b>	<b>282.935,30</b>

<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>€ 148.929,53</b>
<b>II) Immobilizzazioni materiali</b>		<b>€ 77.821,24</b>
Al 31 dicembre 2018 si compongono come segue:		
Immobilizzazioni materiali		€ 5.990.530,52
di cui:		
istituzionale	€ 2.883.978,49	
separata	€ 3.072.177,78	
Fondi ammortamento		€ 5.912.709,28
di cui:		
istituzionale	€ 2.890.450,59	
separata	€ 3.022.258,69	
<b>Valore netto</b>		<b>€ 77.821,24</b>

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio sono prevalentemente costituiti da apparecchiature elettroniche e ammontano a Euro 54.416,58 di cui Euro 34.374,25 afferenti all'attività istituzionale ed Euro 20.042,33 imputabili all'attività accessoria commerciale.

Al 31 dicembre 2018 le immobilizzazioni materiali si compongono come segue:

<i>Apparecchiature Istituzionali</i>		
Valore Storico 31/12/2017	€	<b>2.808.673,95</b>
Acquisti nell'anno 2018	€	34.374,25
Valore Storico 31/12/2018	€	<b>2.843.048,20</b>
<i>Mobili Ufficio attività istituzionale</i>		
Valore Storico 31/12/2017	€	<b>75.304,54</b>
Acquisti nell'anno 2018	€	0,00
Valore Storico 31/12/2018	€	<b>75.304,54</b>
<i>Apparecchiature Attività Separata</i>		
Valore Storico 31/12/2017	€	<b>3.035.741,43</b>
Acquisti nell'anno 2018	€	20.042,33
Valore Storico 31/12/2018	€	<b>3.055.783,76</b>
<i>Autoveicoli Attività Separata</i>		
Valore Storico 31/12/2017	€	<b>16.394,02</b>
Acquisti nell'anno 2018	€	0,00
Valore Storico 31/12/2018	€	<b>16.394,02</b>
<b>Valore Totale</b>	€	<b>5.990.530,52</b>

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività istituzionale della Fondazione sono, in base a uno specifico parere pro-veritate reso in materia, sistematicamente ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto, mentre i beni strumentali afferenti l'attività separata, di na-

tura commerciale, sono sistematicamente ammortizzate sulla base dell'aliquota fiscale prevista dalla normativa vigente, pari al 20% annuo per un arco temporale quinquennale, considerata congrua e coerente con l'effettiva residua possibilità di utilizzazione.

I fondi ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali risultano così composti:

<b>Fondi</b>	<b>Fondo Ammortamento al 31/12/2018</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Fondo Ammortamento al 31/12/2017</b>
Fondo Ammortamento apparecchiature Istituzionali	2.815.146,05	34.374,25	0	2.780.771,80
Fondo Ammortamento apparecchiature attività separata	3.005.864,67	49.685,35	0	2.956.179,32
Fondo Ammortamento mobili e macchine ufficio istituzionali	75.304,54	0	0	75.304,54
Fondo Ammortamento Autoveicoli istituzionale	0	0	0	0
Fondo Ammortamento Autoveicoli commerciale	16.394,02	0	0	16.394,02

<b>III) Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>€ 71.108,29</b>
--	--------------------

Al 31 dicembre 2018 si compongono come segue:

Crediti per depositi cauzionali	€ 71.108,29
---------------------------------	-------------

<b>Valore Totale</b>	<b>€ 71.108,29</b>
----------------------	--------------------

I Depositi cauzionali sono in massima parte costituiti a fronte del contratto di locazione stipulato per l'utilizzo dell'immobile della sede legale della Fondazione pari a € 67.200,00.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

€ 19.888.531,25

Tale voce risulta così distinta:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso Fondatori al netto del Fondo svalutazione crediti	50.000,00		50.000,00
Crediti verso Clienti al netto del Fondo svalutazione crediti	1.820.867,49		1.820.867,49
Crediti v/ Unione Europea	0,00		0,00
Crediti verso Personale	0,00		0,00
Crediti v/ Amm. Finanziaria	643.270,24		643.270,24
Crediti Diversi al netto del Fondo svalutazione crediti	4.450.052,32		4.450.052,32
Titoli	0,00		0,00
Disponibilità liquide	12.924.341,20		12.924.341,20
<b>TOTALE</b>	<b>19.888.531,25</b>		<b>19.888.531,25</b>

Le singole poste di bilancio che compongono l'attivo circolante si dettagliano come segue:

**II) Crediti**

1) Verso Fondatori € 50.000,00

La voce "crediti verso Fondatori" si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
ERICSSON S.p.A.	50.000,00
ALCATEL	310.000,00
TIM S.p.A.	50.000,00
Fondo SVALUTAZIONE CREDITI Fondatori	-360.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>50.000,00</b>

La voce "Svalutazione crediti verso Fondatori" è istituita a presidio delle situazioni di incaglio relativo ai crediti verso Fondatori per le quote di gestione relative alle annualità 2009/2010 di ALCATEL previste dallo Statuto della Fondazione e per la quota 2013 di Ericsson. La quota pregressa della TIM risulta versata il 20 marzo 2019.

## 2) Verso Clienti

€ 1.820.867,49

La voce “crediti verso clienti” si dettaglia come segue:

Descrizione Cliente	Totale
Clienti	1.180.446,76
Fondo SVALUTAZIONE CREDITI verso clienti	-59.184,77
Clienti per fatture da emettere	699.605,50
<b>TOTALE</b>	<b>1.820.867,49</b>

La voce “Clienti” è valorizzata al netto di una svalutazione residua ancora iscritta in bilancio per € 59.184,77.

I crediti verso clienti, al netto delle svalutazioni già operate ed esigibili, ammontano ad €1.121.261,99, di cui i principali sono riferiti alle attività svolte ai sensi della delibera dell'AGCOM 416/15/CONS per € 526.685,90, inoltre tra gli altri crediti si evidenziano € 355.991,73 di Tiscali Italia che ha attivato un piano di rientro, € 407.480,00 di Optima per il Registro Pubblico delle Opposizioni e € 109.423,39 residuo del piano di rientro stabilito con Almawave Srl.

La voce “Clienti per fatture da emettere” è costituita principalmente dall'accertamento di competenza di corrispettivi per le attività con l'AGCOM per la qualità del servizio di telefonia fissa (Delibera 244/08/CSP e s.m.i incluso Housing) per € 461.193,50 e per la Convenzione per il Re-farming delle Bande GSM 900-1800 MHz per € 150.000,00.

## 3) Verso Amministrazione Finanziaria e Previdenziale

€ 643.270,24

La voce “crediti erariali” si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Acconto IVA	32.521,39
Acconto Irap	183.338,00
Crediti Irap e Ires	174.128,00
Credito Verso INPS Rivalutazione TFR	253.282,85
<b>TOTALE</b>	<b>643.270,24</b>



## 4) Altri crediti

€ 4.450.052,32

La voce “crediti verso altri” si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Crediti da convenzioni	4.450.642,54
<i>Fondo SVALUTAZIONE CREDITI da convenzioni</i>	<i>-41.422,95</i>
Crediti vari	36.364,00
Crediti verso Fornitori	167,37
Crediti esercizio successivo	2.244,36
Altri crediti	2.057,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.450.052,32</b>

La voce Crediti da convenzioni si riferisce essenzialmente ai progetti previsti nell'ambito delle Convenzioni FUB con il MiSE-UIBM per complessivi €1.838.116,40; della Convenzione quale Gestore per conto del MiSE degli interventi per le interferenze LTE per € 766.113,35; dei Progetti da rendicontare nell'ambito delle Convenzioni ISCTI-FUB per un totale di € 495.000,00; degli Accordi Esecutivi con AGID per € 716.306,53 e infine € 410.529,00 relativi all'attività svolta in collaborazione con RSE nell'ambito del Decreto di approvazione della ricerca del sistema elettrico del POA 2018.

<b>III) Titoli non immobilizzati</b>	<b>€ 0</b>
--------------------------------------	------------

<b>IV) Disponibilità Liquide</b>	<b>€ 12.924.341,20</b>
----------------------------------	------------------------

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importo
Consistenza su depositi bancari	12.922.343,43
Consistenza cassa Sede legale	1.997,77
<b>TOTALE</b>	<b>12.924.341,20</b>

D) RATEI & RISCONTI	€ 10.630,73
D) RISCONTI ATTIVI	€ 10.630,73

I risconti attivi si riferiscono principalmente a polizze assicurative con durata oltre l'anno 2018.

## PASSIVO E NETTO

A) PATRIMONIO NETTO	€ 15.775.020,74
---------------------	-----------------

Tale patrimonio risulta così costituito:

Dotazione iniziale	0
Riserva Patrimoniale	2.706.066,63
Riserva Patrimoniale Vincolata al Finanziamento di Attività Statutarie (schede di ricerca e supporto a PA)	155.352,13
Riserva Finalizzata a cofinanz. Progetti PA	46.937,04
Riserva di devoluzione	12.728.943,78
Risultato dell'esercizio	137.721,16
<b>TOTALE</b>	<b>15.775.020,74</b>

Come noto, il Patrimonio della Fondazione è composto essenzialmente dalla *riserva patrimoniale* costituita dalla stratificazione di avanzi di esercizi pregressi e dalla *riserva di devoluzione* rappresentata dal saldo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordoni eretta in Ente Morale con D.P.R del 2 agosto 1952 n. 2472. Tale saldo attivo è stato oggetto di devoluzione a favore della nuova Fondazione Ugo Bordoni con Decreto della Prefettura di Roma Prot. n. 34215/871/2011/URPG datato 7 aprile 2011.

Le riserve patrimoniali vincolate sono state costituite nel corso dell'esercizio 2017, con Delibera del 30/01/2017 n. 112, per l'importo di Euro 1.415.024,00 a titolo di supporto patrimoniale devoluto per lo svolgimento di attività statutarie non coperte da ulteriori e specifiche erogazioni e contribuzioni.

In coerenza con tale approccio devolutivo adottato in anni precedenti, si è ritenuto opportuno ricorrere all'utilizzo di risorse finanziarie interne per mantenere il presidio su attività strategiche e consolidate attraverso l'utilizzo di fondi vincolati ad hoc per finanziare le progettualità svolte a supporto della Pubblica Amministrazione.

Con riferimento a tale impostazione, gli oneri relativi alle menzionate attività svolte, nell'anno 2018, risultano essere Euro 14.760,00 per il cofinanziamento dell'attività con AGID relativa all'Accordo esecutivo 1/2017 e Euro 70.812,16 a copertura delle attività svolte nell'ambito della Convenzione triennale con UIBM dell'8/7/2015, eccedenti il budget stanziato. A fronte di tali spese sono stati quindi iscritti, nel conto economico, proventi figurativi alla voce *utilizzo riserva patrimoniale vincolata*. Pertanto le *riserve patrimoniali vincolate* alla realizzazione di progetti svolti per la Pubblica Amministrazione e per lo svolgimento delle attività statutarie, alla fine dell'esercizio 2018, risultano pari ad Euro 202.289,17.

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO						
Descrizione	Saldo iniziale 31/12/17	Destinazione risultato (+/-)	Riserve vincolate Incrementi (+) Decrementi (-)		Altri movimenti (+/-)	Saldo finale 31/12/18
Dotazione Iniziale	0	0	0	0	0	0
Riserva Patrimoniale	3.995.768	(1.289.701)	0	0	0	2.706.067
Riserva di Devoluzione	12.728.944	0	0	0	0	12.728.944
Riserva vincolata e finalizzata progetti PA (delibera Cda del 30/01/2017)	287.861	0	0	(85.572)	0	202.289
Riserva da arrotondamento all'unità di euro	0	0	0	0	0	0
Risultato dell'esercizio	(1.289.701)	1.289.701	0	0	137.721	137.721
<b>TOTALE</b>	<b>15.722.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(85.572)</b>	<b>137.721</b>	<b>15.775.021</b>

#### B) FONDO RISCHI E ONERI

€ 300.000,00

Tale Fondo risulta così costituito:

Fondo oneri per Prepensionamenti "quota 100"	300.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>300.000,00</b>

Il Fondo è posto a presidio degli oneri aggiuntivi correlati alle pianificazioni programmate per l'accesso ai requisiti previsti dalle politiche governative in materia di trattamento di pensione cosiddetta "quota 100" del personale della Fondazione.

#### C) FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

€ 1.904.100,62

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto riflette l'effettivo stanziamento a copertura dell'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente e al CCNL. Tale passività è al netto delle anticipazioni ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

**D) DEBITI** € 2.063.874,26

-) Debiti verso Fornitori € 299.534,55

Tale voce si compone come segue:

Fornitori commerciali	178.402,15
Professionisti	2.706,07
Fornitori commerciali Fatture da ricevere	47.953,98
Professionisti parcelle da ricevere	70.472,35
<b>TOTALE</b>	<b>299.534,55</b>

Tali Debiti si riferiscono a fatture saldate nel corso dei primi mesi dell'anno in corso.

-) Debiti verso Istituti previdenza € 450.048,01

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
INPS	420.722,80
ENTE BILATERALE	509,72
FONDAPI	8.988,36
PREVINDAI	16.930,63
FONTE	2.015,94
ENTE BILATERALE TERZIARIO	282,56
FONDO EST	598,00
<b>TOTALE</b>	<b>450.048,01</b>

Tali Debiti si riferiscono ai contributi dovuti a fine anno ai suddetti istituti per le quote a carico della Fondazione e a carico di dipendenti e professionisti per collaborazioni.

-) Debiti tributari € 693.997,86

Tali debiti risultano costituiti:

IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Dipendente)	382.758,10
IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Autonomo)	9.960,97
IRPEF (Indennità di anzianità)	0,00
IVA	83.115,15
IRES	24,00
IRAP	217.193,00
Imposta sostitutiva	946,64
<b>TOTALE</b>	<b>693.997,86</b>

-) Debiti verso il personale **€ 105.246,52**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Totale
Competenze per retribuzioni	105.246,52
<b>TOTALE</b>	<b>105.246,52</b>

L'importo è costituito, prevalentemente, dalla quota dei premi di risultato per l'attività svolta nell'anno 2018, erogati ai dipendenti con le retribuzioni di gennaio 2019.

-) Debiti Diversi **€ 515.047,32**

Tali debiti risultano costituiti:

Debiti vari	510.792,52
Quote Sindacato impiegati	3.004,80
Quote Sindacato Dirigenti	0,00
Debiti verso Dip. EBM Fondo Sostegno al reddito	1.250,00
<b>TOTALE</b>	<b>515.047,32</b>

I debiti vari sono in prevalenza costituiti dalla quota parte degli introiti per l'attività di Advisor, pari a Euro 400.107,84, svolta dalla Fondazione a favore del MiSE, per la gara "WLL" in attesa dell'accertamento a titolo definitivo della percezione di tale importo.

**E) RATEI & RISCONTI € 5.095,89**

E) RATEI PASSIVI **€ 5.095,89**

I ratei passivi si riferiscono al contratto con il fornitore Tim S.p.A. per l'acquisizione del DBU per il Registro Pubblico delle Opposizioni.

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE € 12.161.271,67**

7) Ricavi delle vendite e prestazioni

a) – *Contratti di Ricerca* **€ 1.604.550,26**

Descrizione	Importi
<b>con altri Enti Pubblici</b>	
AGID Progetto Europeo "IGOR"	18.315,00
AGID Accordo 1/2017	24.915,28
AGID Accordo 1/2018	50.500,00
AGID Accordo 2/2018	169.553,01
AGID Accordo 3/2018	486.270,11
AGID Progetto Europeo "E-IIEP"	23.440,15
AGID Progetto Europeo "ESPD"	28.809,00
MIT - CORE Accordo 1/2017	51.808,47
MIT - CORE Accordo 2/2017	69.060,00
Arpa Emilia Romagna	14.500,00
MIBACT - contratto di ricerca n.4257/2016	7.200,00
<b>Subtotale</b>	<b>944.371,02</b>
<b>con Operatori sotto l'egida AGCOM</b>	
Delibera AGCOM n.244/08/CSP	506.845,91
<b>Subtotale</b>	<b>506.845,91</b>

Oltre alle convenzioni per attività svolte con altri Enti pubblici diversi dall'Amministrazione vigilante (AGID, MIBACT, MIT, Arpa Emilia Romagna) pari a Euro 944.371,02, sono iscritti proventi per attività svolte e sostenute dagli Operatori seppure, in ogni caso, riconducibili all'attività di supporto alle istituzioni (delibere AGCOM) previste dalla legge, che individuano la Fondazione quale soggetto indipendente che opera per conto della PA.

Tali Accordi convenzionali sono imperniati su schemi di pianificazione finanziaria fondati sul principio cardine dell'assenza dello scopo di lucro e della mera rendicontazione.

<b>Altri contratti con Enti privati</b>	
ENEL	103.333,33
POSTE ITALIANE	50.000,00
<b>Subtotale</b>	<b>153.333,33</b>

## b) – Finanziamento progetti con il MiSE

€ 10.346.947,72

Finanziamento attività con il MiSE	Importi
Convenzioni per Progetti di ricerca con ISCTI	489.833,33
MiSE / Direzione Generale – UIBM - Convenzione del 8/7/2015 (gestione procedure Brevetti e parte tecnica)	1.308.164,95
MiSE / Direzione Generale – UIBM - Convenzione del 01/06/18 (gestione procedure Brevetti)	375.462,55
MiSE / Direzione Generale – UIBM - Convenzione del 01/06/18 Progetto RISICO	124.713,51
MiSE / Direzione Generale – UIBM - Convenzione del 01/06/18 Progetto ATA2	29.775,39
DGPGSR - Convenzione per Attività su Fondo 700 MHz	242.588,50
Procedura Gara banda di frequenza WLL	34.692,82
DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1039 lett. a) b) c) d)	4.486.512,67
DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1041	572.000,00
<b>Subtotale</b>	<b>7.663.743,72</b>

I contributi per queste attività finanziate dal MiSE derivano essenzialmente dal supporto svolto dalla Fondazione ai sensi dell'art.1 comma 1042 della Legge finanziaria n. 205/2017 per le attività di cui ai comma 1039 e 1041; dalle Convenzioni con l'ISCTI per progetti di ricerca; dalle attività svolte a supporto della DGLC-UIBM nell'ambito delle Convenzioni pluriennali con il MiSE; dall'attività di supporto alla DGSCERP sul Fondo 700 MHz e dall'attività di Advisor per le procedure di assegnazione delle frequenze disponibili in banda di frequenza WLL.

Finanziamenti con il MiSE tramite Operatori	Importi
Convenzione Refarming 900 MHz	150.000,00
Monitoraggio della Sperimentazione 5G	120.000,00
Convenzione Help Interferenze	434.000,00
Contratto di servizio gestione del REGISTRO delle OPPOSIZIONI	1.568.675,00
Attività su programma quadro del MiSE-DGMEREEN tramite RSE POA2017 - DM del 9/8/17 prorogato con il POA 2018	410.529,00
<b>Subtotale</b>	<b>2.683.204,00</b>

Queste attività, svolte su incarico e per conto del MiSE, sono finanziate attraverso Convenzioni dirette con gli Operatori e con RSE stipulate sotto l'egida dell'Amministrazione vigilante. Il rispetto delle finalità istituzionali è ottenuto dimensionando tali specifiche attività alla stregua di progettualità finanziate con risorse che offrono una mera copertura ai costi sostenuti, reperite attraverso erogazioni effettuate da terzi - operatori economici - sulla base, perlopiù, di tariffe modulate dall'Istituzione Pubblica (RPO) in base alla necessità di stanziamento di fondi necessari a consentire la sostenibilità finanziaria di tali attività.

## c) – Altri Proventi

€ 124.201,53

Descrizione	Importi
Proventi Vari	124.201,53
<b>Totale Altri Proventi</b>	<b>124.201,53</b>

I proventi vari sono costituiti, essenzialmente, dal recupero di valore di precedenti svalutazioni e da introiti, non prevedibili negli anni di competenza, rispetto ai quali si era operato con accertamenti stimati in via prudenziale.

## e) – Utilizzo fondo patrimoniale vincolato attività statutarie € 85.572,16

Descrizione	Importi
Riserva vincolata per progetti con la Pubblica Amministrazione	14.760,00
Riserva vincolata attività statutarie	70.812,16
<b>Totale utilizzo riserva patrimoniale vincolata</b>	<b>85.572,16</b>

Importo destinato alla copertura degli oneri afferenti a progetti svolti per la Pubblica Amministrazione, privi della copertura finanziaria nel Bilancio dello Stato, di cui Euro 70.812,16 per attività di supporto alla DGLC-UIBM nell'ambito della Convenzione dell'8/7/2015 ed Euro 14.760,00 per il cofinanziamento dell'attività con l'AGID relativa all'Accordo esecutivo 1/2017.

## VALORE DELLA PRODUZIONE AL NETTO DELL'UTILIZZO DEI FONDI PATRIMONIALI

	2016 %	2016	2017 %	2017	2018 %	2018
Totale Valore della produzione	100,00%	8.862.290	100,00%	8.469.401	100,00%	12.075.700
di cui attività finanziate da e per conto del MiSE	74,31%	6.585.190	65,75%	5.568.426	85,68%	10.346.948
di cui attività finanziate da e per conto delle altre Pubbliche Amm.ni	13,18%	1.168.175	25,90%	2.193.590	12,02%	1.451.217
<b>Totale finanz. da MiSE e altre PA</b>	<b>87,49%</b>	<b>7.753.365</b>	<b>91,65%</b>	<b>7.762.016</b>	<b>97,70%</b>	<b>11.798.165</b>
Altri proventi	12,51%	1.108.925	8,35%	707.385	2,30%	277.535

Il prospetto riporta, in base a quanto indicato dal punto 2.2.2 delle linee guida di cui alla delibera dell'ANAC n.1134 del 8/11/2017, l'incidenza dei trasferimenti pubblici sul valore della produzione riferito all'ultimo triennio, in quanto, come previsto dall'art.2-bis comma 2, lettera c) del d.lgs. n.33/2013, per la Fondazione ricorre evidenziare il requisito del finanziamento maggioritario da Pubbliche Amministrazioni per almeno due esercizi consecutivi nell'ultimo triennio.



## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Passiamo ora all'analisi di alcune voci relative ai costi della produzione.

7) Spese per Servizi € 1.701.493,94

Tale voce risulta così composta:

<b>TRASFERTE</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>
Missioni Dipendenti	146.080,28
Iscrizione Congressi	3.333,80
Altre spese seminari e riunioni	59,60
Indennità di trasferta	45.614,80
<b>Totale Trasferte</b>	<b>195.088,48</b>

<b>ATTIVITA' DI RICERCA</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>
Incarichi ad enti esterni	233.539,98
Incarichi per diritti di autore e consulenze	101.572,88
Strumentazioni e manutenzioni	24.872,04
Diffusione risultati	24.111,56
Aggiornamento Professionale	7.308,73
Organizzazione Convegni	12.766,42
<b>Totale Attività Ricerca</b>	<b>404.171,61</b>

Per quanto riguarda gli incarichi a enti esterni e alle consulenze sono, essenzialmente, correlati alle attività afferenti alle convenzioni con il MiSE relative alla legge 205/2017 comma 1039 e al Fondo 700 MHz, al contratto di servizio per il Registro delle Opposizioni, nonché alle attività con l'ACGOM per la qualità del servizio di telefonia mobile e fissa.

<b>SPESE ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>
Abbonamenti e Comunicazione	10.370,00
Incarichi di collaborazione	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>15.370,00</b>

**ACCESSORIE MOBILI E MACCHINE UFFICIO**

Descrizione	Importi
Accessorie Macchine Ufficio	1.479,14
<b>Totale</b>	<b>1.479,14</b>

**SPESE GENERALI**

Descrizione	Importi
Manutenzioni	27.967,26
Servizi Vari (vigilanza, pulizie, energia ....)	172.839,06
Servizi Comunicazione	92.444,53
Assicurazioni	16.022,43
Materiale di consumo ed accessorio	9.990,70
<b>Totale Spese Generali</b>	<b>319.263,98</b>

**ALTRI COSTI**

Descrizione	Importi
Legali Notarili e collaborazioni Amm.ve	183.349,48
Contributi ad Enti ed Associazioni	56.000,00
Diverse di Esercizio	5.390,53
Costi d.lgs. 81/2008 (sicurezza sul lavoro)	18.085,18
Programmi per utilizzo generale	11.567,74
Contributo INPS su Organi statutari	21.987,84
Compensi Organi Statutari	257.647,89
Buoni Pasto dipendenti	204.938,47
Trasferte organi statutari	6.340,80
Rimborso Comitato Scientifico	812,80
<b>Totale Altri Costi</b>	<b>766.120,73</b>

8) Oneri per godimento beni di terzi € 405.216,00

La voce si riferisce al pagamento del canone annuo di affitto della sede legale della Fondazione.

9) Costi per il Personale € 9.300.492,76

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	Importi
Retribuzioni Lorde	6.840.380,14
Oneri Sociali	1.530.731,99
TFR	522.466,87
Polizza Infortuni vita, malattie e varie	96.817,67
Altri costi personale	310.096,09
<b>Totale costo del personale</b>	<b>9.300.492,76</b>

Nella voce “Altri costi del personale” sono compresi, oltre ai costi relativi all’art. 52 del CCNL-Confapi (Welfare) e all’integrativa malattia per i dipendenti, anche le indennità di preavviso per pensionamenti e le transazioni per contenziosi con il personale, al netto di rimborsi vari sui costi del personale.

Descrizione	Numero unità
Contratti a tempo indeterminato	104
di cui Categorie protette	7
Contratti a termine	14
di cui Categorie protette	1
<b>Subtotale Unità al 31 dicembre 2018</b>	<b>118</b>
Contratti a tempo indeterminato a supporto UIBM	26
<b>Totale Unità al 31 dicembre 2018</b>	<b>144</b>

Il personale assunto con contratti di lavoro dipendente risulta avere una consistenza numerica al 31/12/2018 pari a 144 unità di cui 130 a tempo indeterminato, incluse 7 unità di categorie protette e 14 contratti a tempo determinato inclusa 1 categoria protetta. Nella consistenza del personale sono, ovviamente, comprese n. 26 unità a tempo indeterminato a tutele crescenti, assunte per adempiere ai contenuti della convenzione con il MiSE DGLC-UIBM dell’8/7/2015 e del 1/6/2018.

10) Ammortamenti e svalutazioni **€ 84.059,60**

L'ammortamento beni materiali è pari a Euro 84.059,60 per apparecchiature tecniche, di cui Euro 49.685,35 afferenti all'attività commerciale.

11) Accantonamenti per rischi (Prepensionamenti) **€ 300.000,00**

In relazione alla programmazione dell'accesso da parte del personale alle agevolazioni governative previste per il trattamento pensionistico anticipato cosiddetto "quota 100" è stato stanziato un importo stimato a copertura del relativo onere sulla base delle istanze rappresentate.

12) Oneri diversi di gestione **€ 22.910,75**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Bolli Tasse e Concessioni	693,81
Imposte e tasse varie	10.097,56
Imposte su interessi attivi su conti correnti	2.132,88
Spese di Rappresentanza Organi Statutari	9.986,50
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>22.910,75</b>

Le imposte e tasse varie sono costituite, prevalentemente, dalla tariffa per il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti Euro 8.836,00.

Le imposte su interessi attivi bancari sono costituite da ritenute effettuate a titolo di imposta dagli istituti di credito sugli interessi attivi maturati nel periodo.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** **€ 7.839,54**

16) Altri proventi finanziari **€ 8.404,47**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Interessi su conti bancari e postali	8.203,42
Interessi su depositi cauzionali	201,05
<b>Totale Proventi Finanziari</b>	<b>8.404,47</b>

17) Oneri finanziari € (564,93)

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Oneri Bancari	431,72
Abbuoni Passivi	8,08
Interessi passivi	66,11
Interessi ritardato pagamento	59,02
<b>Totale Oneri Finanziari</b>	<b>(564,93)</b>

Gli interessi passivi si riferiscono essenzialmente al pagamento dei contributi INPS (Fondo Integrazione Salariale istituito con d.lgs. 14/09/2015 n. 148).

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE € (0)

<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>€ 354.938,16</b>
<b>Imposte (IRES - IRAP)</b>	<b>€ (217.217,00)</b>
<b>Risultato netto dell'esercizio</b>	<b>€ 137.721,16</b>

Con riferimento al debito fiscale di competenza dell'esercizio si rappresenta che l'incidenza dei costi promiscui relativi sia all'attività istituzionale sia a quella commerciale è stata ripartita pro quota sulla base di quanto previsto dal Testo Unico delle Imposte sui redditi, calcolando il rapporto percentuale tra ricavi e proventi dell'attività commerciale e quelli totali dell'ente. Tale rapporto percentuale è stato determinato depurando il valore della produzione totale dei proventi figurativi ascrivibili all'utilizzo della riserva vincolata di cui alla delibera 112 del 30/1/2017. Ciò al fine di neutralizzare gli effetti di un'eventuale duplicazione di oneri tributari derivante dagli effetti fiscali che implicherebbe la valorizzazione di un provento riconducibile sostanzialmente a un assorbimento patrimoniale.

*Signori Consiglieri,*

*nel ringraziarVi della fiducia accordata si propone di approvare il Bilancio sottopostoVi, il quale evidenzia un avanzo di esercizio di Euro 137.721,16 che si suggerisce di destinare ad incremento della riserva patrimoniale.*

*Per il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

*Prof. Antonio Sassano*

FIRMATO IN ORIGINALE



# Prospetto di raffronto





PROSPETTO DI RAFFRONTO  
**BILANCIO CONSUNTIVO 2018**

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Contratti con enti esterni <i>(pubblici e finanziati da UE)</i>	(All.1)	2.193.590	1.411.183	1.451.217
Contratti con enti Privati	(All.2)	336.618	103.333	153.333
Altri ricavi e proventi <i>(incl. Prov. Straord.)</i>	(All.2)	30.767	2.500	124.202
Contributi Fondatori e Soci	(All.2)	340.000	0	0
Finanziamenti per attività con il MiSE	(All.3)	5.568.426	10.217.286	10.346.948
<b>sub TOTALE</b>		<b>8.469.401</b>	<b>11.734.303</b>	<b>12.075.700</b>
<i>Finanz. Progetti da riserva patrimoniale</i>	(All.2)	<i>1.127.163</i>	<i>14.760</i>	<i>85.572</i>
<b>TOTALE</b>		<b>9.596.563</b>	<b>11.749.063</b>	<b>12.161.272</b>
COSTI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Servizi	(All.4)	1.267.273	1.194.056	1.086.864
Attività Editoriale e Comunicazione	(All.5)	12.320	25.000	15.370
Attività di ricerca	(All.6)	690.423	766.849	683.320
Canoni di locazione	(All.7)	405.348	405.348	405.216
Personale	(All.8)	8.391.925	9.146.647	9.300.493
Oneri diversi di gestione <i>(incl. oneri straord.)</i>	(All.9)	44.592	26.440	22.911
Svalutazioni e Accantonamenti	(All.10)	0	0	300.000
<b>TOTALE</b>		<b>10.811.882</b>	<b>11.564.340</b>	<b>11.814.173</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI</b>		<b>-1.215.318</b>	<b>184.723</b>	<b>347.099</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(All. 11)	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Proventi finanziari		109.940	10.000	8.404
Oneri finanziari		-919	-727	-565
<b>TOTALE</b>		<b>109.021</b>	<b>9.273</b>	<b>7.840</b>
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(All. 12)	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Svalutazione partecipazioni		0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-1.106.297</b>	<b>193.997</b>	<b>354.938</b>
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		-183.404	-193.997	-217.217
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-1.289.701</b>	<b>0</b>	<b>137.721</b>

Allegato n.1

**VALORI DELLA PRODUZIONE****RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**

(Euro)

<b>CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (PUBBLICI E PRIVATI) (sub.all.1)</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
PROGETTI UNIONE EUROPEA	423.933	0	0
PROGETTI CON AGCOM	207.928	0	0
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	892.872	476.150	506.846
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	668.857	935.033	944.371
<b>sub TOTALE</b>	<b>2.193.590</b>	<b>1.411.183</b>	<b>1.451.217</b>

## CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
UNIONE EUROPEA	<i>tender con PWC</i>	124.350	0	0
UNIONE EUROPEA	<i>Progetto Horizon 2020 (Octave)</i>	299.583	0	0
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI UNIONE EUROPEA</b>	<b>423.933</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AGCOM	<i>Progetto DDA</i>	38.428	0	0
AGCOM	<i>Progetti su convenzione quadro</i>	130.000	0	0
AGCOM	<i>Del. 252/16/CONS sviluppo DB Comparaz. Offerte</i>	39.500	0	0
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON AGCOM</b>	<b>207.928</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AGCOM - OPERATORI telefonici	<i>Del. 154/12/CONS/ - Q&amp;S Mobile</i>	399.840	0	0
AGCOM - OPERATORI telefonici	<i>Del. 244/08/CSP +HOUSING</i>	493.032	476.150	506.846
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI</b>	<b>892.872</b>	<b>476.150</b>	<b>506.846</b>
AGID	<i>Attività con l'AGID a finanziamento accordi 1/2017</i>	138.078	14.760	24.915
AGID	<i>Attività con l'AGID a finanziamento accordi 1/2015 e 1/2016</i>	475.191	0	0
AGID	<i>Affidamenti diretti attività di supporto per Progetti Europei CEF</i>	38.336	0	70.564
AGID	<i>Attività con l'AGID a finanziamento accordo 1/2018</i>	0	0	50.500
AGID	<i>Attività con l'AGID di e-procurement accordo 2/2018</i>	0	154.750	169.553
AGID	<i>Attività con l'AGID Pago PA accordo 3/2018</i>	0	577.000	486.270
TEAM DIGITALE	<i>Attività per il piano triennale</i>	0	80.000	0
MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI	<i>Accordo esecutivo 1/2017 progetto europeo Core</i>	17.252	39.463	51.808
MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI	<i>Accordo esecutivo 2/2017 progetto europeo</i>	0	69.060	69.060
MINISTERO DEI BENI CULTURALI	<i>Aggiornamento software GORGA</i>	0	0	7.200
ARPA EMILIA ROMAGNA	<i>"Rete di monitoraggio per il controllo dei campi elettromagnetici"</i>	0	0	14.500
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI</b>	<b>668.857</b>	<b>935.033</b>	<b>944.371</b>
ENEL	<i>Convenzione supporto ICT</i>	206.667	103.333	103.333
FONDAZIONE ENEL	<i>Contratto per attività prot.049/2016 12/12/16</i>	62.200	0	0
ALMAWAVE	<i>Convenzione del 3/6/2013</i>	22.191	0	0
RINA Services SpA	<i>Collaborazione su certificazione di conformità</i>	10.560	0	0
RAI	<i>Contratto</i>	20.000	0	0
FAPAV (prog. Paladin Books)	<i>Contratto</i>	15.000	0	0
POSTE ITALIANE S.p.A.	<i>Studio sul mercato postale</i>	0	0	50.000
<b>sub TOTALE</b>	<b>CONTRATTI CON PRIVATI</b>	<b>336.618</b>	<b>103.333</b>	<b>153.333</b>
	<b>TOTALI</b>	<b>2.530.208</b>	<b>1.514.517</b>	<b>1.604.550</b>

Allegato n.2

**VALORI DELLA PRODUZIONE****RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**

(Euro)

<b>ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	336.618	103.333	153.333
<b>TOTALE</b>	<b>336.618</b>	<b>103.333</b>	<b>153.333</b>
<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
ALTRI RICAVI E PROVENTI	30.767	2.500	124.202
CONTRIBUTI FONDATORI E SOCI	340.000	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>370.767</b>	<b>2.500</b>	<b>124.202</b>

<b>Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Finanziamenti attività a supporto della PA (cofinanziamento AGID) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	611.156	14.760	14.760
Finanziamenti attività a supporto della PA finanziamento MiSE (gara frequenze onde medie e contenziosi post rottamazione) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	119.566	0	70.812
Finanziamento attività statutarie (a supporto della acquisizione nuove commesse UE e Italiane) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	115.410	0	0
Finanziamento attività statutarie (schede di ricerca interna) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	281.030	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.127.163</b>	<b>14.760</b>	<b>85.572</b>

## VALORI DELLA PRODUZIONE

### RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

(Euro)

FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' con le Direz.Generali del MISE	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
MiSE / PROGETTI con ISCTI	346.167	374.833	489.833
MiSE / Direzione Generale - UIBM- Convenzione del 8/7/2015 (gestione procedure Brevetti e parte tecnica)	2.119.257	1.807.470	1.308.165
MiSE / Direzione Generale - UIBM - Convenzione del 01/06/18	0	250.000	375.463
MiSE / Direzione Generale - UIBM - Convenzione del 01/06/18 Progetto RISICO	0	0	124.714
MiSE / Direzione Generale - UIBM - Convenzione del 01/06/18 Progetto ATA2	0	0	29.775
MiSE / DGPGSR - Convenzione per Attività su Fondo 700MHz	267.739	240.755	242.589
MiSE/ DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1039 lett. a) b) c) d)	0	4.500.000	4.486.513
MiSE / DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1041	0	572.000	572.000
<b>sub TOTALE</b>	<b>2.733.163</b>	<b>7.745.058</b>	<b>7.629.051</b>
MiSE / DGSCERP finanziato tramite Operatori telef. - <i>4G TV interferenze</i>	531.250	434.000	434.000
MiSE / DGSCERP finanziato tramite Operatori telef. - <i>Monitoraggio della sperimentazione 5G</i>	0	150.000	120.000
MiSE / DGSCERP finanziato tramite Telecom, Wind, Vodafone <i>Refarming 900</i>	150.000	150.000	150.000
Attività su programma quadro del MiSE / DGMEREEN / RSE - POA2018 - DM del 16/11/18	500.000	500.000	410.529
MiSE / DGSCERP Incarico con nota 39737 del 23/6/14 Procedura Gara banda di frequenza WLL	449.307	38.228	34.693
MiSE / Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - finanz. tramite Operatori del settore	1.204.706	1.200.000	1.568.675
<b>sub TOTALE</b>	<b>2.835.263</b>	<b>2.472.228</b>	<b>2.717.897</b>
<b>TOTALE Attività con il MISE</b>	<b>5.568.426</b>	<b>10.217.286</b>	<b>10.346.948</b>

Allegato n.4

**COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI  
(Euro)

<b>MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	507	500	1.479
<i>Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>SPESE GENERALI</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza., energia, acqua. Rete FUB...)	193.051	200.906	197.930
Manutenzione (laboratori e sedi)	5.820	5.500	2.876
Serv. di Comunicazione	98.248	99.400	92.445
Assicurazioni (sede e app. organi amm.vi)	18.370	17.730	16.022
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	15.257	15.000	9.991
Affitti e Noleggi per servizi (sale per riunioni dipendenti)	1.001	900	0
<b>TOTALE spese generali</b>	<b>331.747</b>	<b>339.436</b>	<b>319.264</b>
<b>ALTRI COSTI</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Diverse di esercizio (suball. 4)	270.671	248.340	222.296
Contributi enti ed associazioni	86.000	84.000	56.000
Organi statutari	358.696	284.180	264.801
Costi relativi ad adempimenti L.81/2008	13.049	24.300	18.085
Altri costi per servizi (buoni pasto personale)	206.603	213.300	204.938
<b>TOTALE Altri costi</b>	<b>935.019</b>	<b>854.120</b>	<b>766.121</b>
<b>TOTALE Servizi</b>	<b>1.267.273</b>	<b>1.194.056</b>	<b>1.086.864</b>

suballegato 4) al CONSUNTIVO 2018

**Diverse di esercizio**

(Euro)

Collaborazioni amministrative	€	0
Notarili, consulenze legali ed amm.ve	€	183.349
Software per uso generale	€	11.568
Altre di esercizio	€	5.391
Contributi INPS su organi statutari	€	21.988
<b>Totale diverse di esercizio</b>	<b>€</b>	<b>222.296</b>

Allegato n.5

**COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI  
(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Abbonamenti e costi editoriali I Quaderni di Teléma	0	0	0
Incarichi attività di comunicazione	5.000	5.000	5.000
Abbonamenti per attività di comunicazione tramite Web e gestione sito www.fub.it	7.320	15.000	10.370
Stampa manifesti, accessori e varie spese di comunicazione	0	5.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>12.320</b>	<b>25.000</b>	<b>15.370</b>



**COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI  
(Euro)

ATTIVITA' DI RICERCA	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Borse di Studio	0	0	0
Trasferte	168.335	178.500	149.474
Indennità di trasferta	52.186	47.400	45.615
Convenzioni e Contratti con altri Enti	204.465	176.248	233.540
Incarichi di ricerca e prestazioni professionali	55.360	48.760	101.573
Contratti a progetto su attività tecniche	56.355	30.000	0
Contributo INPS su Co.progetti di ricerca	7.574	6.744	0
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni e Programmi	33.941	93.520	24.872
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnici-scientifici (iscriz. ad associazioni scientifiche)	5.864	10.000	7.309
Attività di comunicazione, organizzazione Seminari e Convegni di Studio e Brevetti	34.372	50.000	13.575
Accessorie, materiali di consumo e varie per attività di ricerca	17.863	20.000	23.303
Affitti e noleggi per l'attività di ricerca	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>636.314</b>	<b>661.172</b>	<b>599.260</b>
<i>AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE</i> (contabilità separata)	48.947	55.677	49.685
<i>AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE</i> (contabilità istituzionale ammortizzata al 100%)	5.162	50.000	34.374
<b>TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI</b>	<b>690.423</b>	<b>766.849</b>	<b>683.320</b>

Allegato n. 7

**COSTI DELLA PRODUZIONE****GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

(Euro)

<b>CANONI DI LOCAZIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
SEDE LEGALE	405.348	405.348	405.216
<b>TOTALE</b>	<b>405.348</b>	<b>405.348</b>	<b>405.216</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE****PERSONALE**

(Euro)

<b>TIPO CONTRATTO</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Contratti a tempo indeterminato	119	121	123
Categorie protette (incluse a t. determ.)	8	8	8
Contratti a termine (escluse categ. protette)	8	10	13
<b>TOTALE UNITA' al 31/12</b>	<b>135</b>	<b>139</b>	<b>144</b>

  

<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Retribuzioni lorde	6.263.879	6.820.257	6.840.380
Oneri sociali	1.285.024	1.545.406	1.530.732
Trattamento fine rapporto	495.725	519.180	522.467
Polizze infortuni, vita, malattia, integr. Pensionistica dipendenti	92.503	101.482	96.818
Altri costi del personale (integrativa malattia dipendenti e welfare)	161.624	160.322	172.402
<b>TOTALE SPESE PERSONALE</b>	<b>8.298.755</b>	<b>9.146.647</b>	<b>9.162.799</b>
Altri costi del personale legati a contenziosi e prepensionamenti (al netto di rimborsi vari per il personale)	93.170	0	137.694
<b>Totale spese del Personale incluse altri costi per il personale</b>	<b>8.391.925</b>	<b>9.146.647</b>	<b>9.300.493</b>

Allegato n. 9

**COSTI DELLA PRODUZIONE****ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

(Euro)

	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Imposta e tasse dell'esercizio	16.960	16.710	12.230
IRES	8	30	24
IRAP	183.396	193.967	217.193
Bolli, bollati e concess. governative	780	730	694
Altre di gestione (inclusi gli oneri straordinari)	26.852	9.000	9.987
<b>TOTALE</b>	<b>227.996</b>	<b>220.437</b>	<b>240.128</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE****ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI**

(Euro)

<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Accantonamento per svalutazione crediti	0	0	0
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Prepensionamenti)	0	0	300.000
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>

Allegato n.11

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**ALTRI PROVENTI FINANZIARI  
(Euro)

	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Interessi su depositi	26.244	10.000	8.203
Interessi su titoli	83.629	0	0
Interessi su crediti	67	0	201
<b>TOTALE</b>	<b>109.940</b>	<b>10.000</b>	<b>8.404</b>

ONERI FINANZIARI  
(Euro)

	CONSUNTIVO 2017	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2018
Spese bancarie	480	727	432
Perdite su crediti e interessi passivi	439	0	133
<b>TOTALE</b>	<b>919</b>	<b>727</b>	<b>565</b>

Allegato n.12

**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

(Euro)

	<b>CONSUNTIVO 2017</b>	<b>PREVENTIVO 2018</b>	<b>CONSUNTIVO 2018</b>
Svalutazione partecip.	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





# Relazione unitaria del Collegio dei Revisori dei Conti sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018

In ottemperanza all'art. 12 dello Statuto della Fondazione Ugo Bordoni, i sottoscritti Revisori presentano la seguente relazione in merito al bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

In conformità alle disposizioni di legge e di statuto il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2018 della "Fondazione Ugo Bordoni", approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della seduta del 29 maggio 2019 e da questo regolarmente trasmesso all'Organo di Controllo, unitamente ai prospetti ed allegati di dettaglio, al rendiconto finanziario ed alla relazione sulla gestione, integrata con la relazione sull'attività di ricerca anno 2018.

Il bilancio in esame è stato redatto a cura e responsabilità del Consiglio di Amministrazione; compete alla responsabilità del collegio dei revisori dei conti il giudizio professionale espresso sul bilancio medesimo.

## Premessa

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

## A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 della "Fondazione Ugo Bordoni", costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione, in conformità alle norme e ai principi in

materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori dei conti per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori dei conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della "Fondazione Ugo Bordoni" sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della "Fondazione Ugo Bordoni" al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dal Presidente del Consiglio di Amministrazione e dai responsabili di funzione, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio dei revisori dei conti pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

## **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio dei revisori dei conti propone di approvare il bilancio d'esercizio della "Fondazione Ugo Bordoni" chiuso al 31 dicembre 2018, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio dei revisori dei conti concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo di esercizio, pari ad euro 137.721,16, così come indicato dagli amministratori alla pagina 35 della nota integrativa.

Roma, lì 29 maggio 2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

*Massimiliano Ghizzi* (Presidente)

FIRMATO IN ORIGINALE

*Mauro Ceriani* (Componente effettivo)

FIRMATO IN ORIGINALE

*Luigi La Rosa* (Componente effettivo)

FIRMATO IN ORIGINALE





Viale del Policlinico, 147  
00161 Roma  
TEL +39 06 5480 1  
[www.fub.it](http://www.fub.it)