

Bilancio Consuntivo

al 31/12/2024

Approvato nella seduta del
Consiglio di Amministrazione del 26 giugno 2025
e approvato dal Ministero vigilante con
prot. mimit.AOO_STV.Reg.Uff.2025.0163948.6.08.2025



FUB

Fondazione Ugo Bordoni

Ricerca, Innovazione, Strategie

Bilancio Consuntivo

2024

Approvato nella seduta del Consiglio di
Amministrazione del 26 giugno 2025

Indice

RELAZIONE ECONOMICA

- La struttura della FUB 8
- Relazione sulla gestione - Anno 2024 9
- Stato patrimoniale 13
- Conto economico 15
- Rendiconto finanziario 17
- Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 19

PROSPETTO DI RAFFRONTO

- Prospetto di raffronto - Bilancio consuntivo 2024 45
- Allegati 46

Relazione unitaria del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio Consuntivo 2024 61

Relazione economica

ORGANI STATUTARI

Comitato delle Pubbliche Amministrazioni

Data di insediamento: 27 novembre 2024

COORDINATORE

Rodolfo Sordoni

CONSIGLIERI

Andrea Billet

Sabrina Bono

Giorgio Maria Tosi Beleffi

Consiglio di Amministrazione

Data di insediamento: 24 settembre 2024

PRESIDENTE

Giovanna Bianchi Clerici

CONSIGLIERI

Maurizio Mensi

Alessio Zagaglia

Direttore Generale

Data di insediamento: 24 settembre 2024

Alessio Zagaglia

Collegio dei Revisori

Data di insediamento: 5 ottobre 2021

PRESIDENTE

Federico Testa

REVISORI

Andrea Galli

Marco Luigi Valente

Relazione sulla gestione - Anno 2024

La Fondazione Ugo Bordoni è riconosciuta dalla normativa vigente come un'istituzione di alta cultura e ricerca con lo scopo di promuovere l'innovazione, lo sviluppo tecnologico del Paese e l'alta formazione tecnologica, favorendo lo sviluppo del sistema produttivo nazionale, ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero delle imprese e del made in Italy. La Fondazione è un ente finalizzato alla ricerca, all'innovazione tecnologica e coadiuva sistematicamente il Ministero delle imprese e del made in Italy e altre amministrazioni pubbliche nella soluzione organica ed interdisciplinare di problematiche di carattere scientifico, tecnico, economico, finanziario, gestionale, normativo e regolatorio connesse alle attività del Ministero e delle amministrazioni pubbliche. La recente Legge n. 74/2023 imprime all'Ente una chiara focalizzazione sulle specifiche attività di studio e di ricerca scientifici nel campo delle reti di telecomunicazione di nuova generazione, delle tecnologie emergenti, dell'economia dei dati e del business and management. La Fondazione collabora attivamente con altri enti pubblici nazionali di ricerca, con i centri di competenza ad alta specializzazione e con la rete territoriale del Ministero delle imprese e del made in Italy, al fine di razionalizzare le attività legate ai processi di trasformazione digitale, canalizzare le risorse sulla base della domanda e massimizzare le ricadute sul tessuto imprenditoriale. La Fondazione, nella sua missione di promozione dello sviluppo tecnologico del Paese può instaurare rapporti con le Università, con enti pubblici e privati, con le imprese, sia a livello nazionale che internazionale. La Fondazione partecipa attivamente a progetti di ricerca finanziati dall'Unione europea, organizza corsi e seminari sulle tecnologie di frontiera, pubblica su riviste scientifiche di settore i propri risultati e partecipa a convegni e conferenze sia nazionali che internazionali. La Fondazione, su richiesta dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni ovvero di altre Autorità amministrative indipendenti, svolge attività di ricerca ed approfondimento su argomenti di carattere tecnico, economico e regolatorio.

Pur conservando intatta la propria identità di ente di ricerca, FUB si dimostra capace di orientare e definire scenari operativi traducendo la complessità della tecnologia in un'ottica di esperienza accessibile, fruibile ed efficiente.

Inoltre, la Fondazione, attraverso le proprie dotazioni e risorse economiche, progettuali, relazionali professionali è orientata ad una continua evoluzione, per rispondere in misura ottimale ai rapidi e continui mutamenti esterni del quadro operativo di azione avendo come criterio fondamentale di riferimento il principio della valorizzazione consapevole, sostenibile e responsabile delle esigenze emergenti e prospettiche della Pubblica Amministrazione con l'obiettivo di ampliarne le opportunità di sviluppo.

Il ruolo di Ente in house, che la Fondazione riveste nei confronti della Presidenza del Consiglio dei Ministri, del Ministero delle imprese e del made in Italy, dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni e, da ultimo in ordine temporale, dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale, è un tratto distintivo dell'Ente che rappresenta il suo orientamento di fondo e che continuerà a guidarla nella interazione ed interoperabilità con la Pubblica Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, insediatosi in data 21 novembre 2023 e rinnovato l'8 agosto 2024 dal Ministero vigilante che ha nominato il Presidente e il Direttore Generale, ha gestito, nelle more dell'emanazione del nuovo Statuto e successivamente alla sua approvazione intervenuta il 28 maggio 2024, gli impegni derivanti dalle Convenzioni e dai Contratti sottoscritti.

La Fondazione Ugo Bordoni nel presente documento, si propone di approfondire il quadro informativo sull'andamento dell'Ente predisponendo una Relazione di Gestione dedicata all'analisi delle attività svolte e dei risultati ottenuti con l'utilizzo delle risorse disponibili, a corredo del documento contabile di bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa,

La Relazione di Gestione è uno strumento utile per conoscere i progetti, le iniziative e gli interventi sostenuti nel corso dell'anno e come di consueto dà conto in termini comprensibili e trasparenti dei risultati della gestione economico-finanziaria.

Gestione Patrimoniale – Economica – Finanziaria

L'anno 2024, si configura necessariamente come un anno di transizione. Ciò nonostante, la nuova *governance* ha inciso sulle strategie e la conseguente dinamica economico-finanziaria dell'Ente, che registra un leggero avanzo di esercizio, invertendo l'andamento negativo dell'anno precedente.

Nel corso dell'anno 2024, infatti, si è evidenziato un aumento del **valore della produzione** rispetto all'anno precedente che, al netto dell'utilizzo delle riserve vincolate, è pari a circa al 7,5%, dovuto in prevalenza alle attività con il MIMIT che hanno compensato, rispetto al Preventivo approvato il 30 gennaio 2024, il ritardo nella sottoscrizione e nell'avvio delle attività da svolgere nell'ambito della convenzione con l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale-ACN.

L'utilizzo di riserve patrimoniali vincolate per complessivi € 60.448,43 è stanziato per la quota di cofinanziamento delle attività svolte con la Regione Toscana, in linea, come già sottolineato in annualità precedenti, con gli obiettivi statutari e normativi della Fondazione, che ritiene prioritario fornire alla Pubblica Amministrazione il supporto necessario, anche in regime di cofinanziamento, assumendo pertanto di dover ricorrere all'utilizzo della propria riserva patrimoniale, devoluta e vincolata a tale specifica finalità, in ossequio allo spirito istituzionale di servizio che ha sempre permeato la *mission* e lo scopo fondativo dell'Ente.

Si evidenzia inoltre che nel 2024 il valore della produzione deriva quasi totalmente da attività svolte a favore e/o su deliberazione e determinazioni delle Pubbliche Amministrazioni per una incidenza totale, al netto dell'utilizzo delle riserve patrimoniali vincolate, pari al 98,2% di cui, in particolare dal MIMIT, Amministrazione vigilante della Fondazione, per l'80,5%.

I **costi della produzione** al netto degli accantonamenti, rispetto all'anno precedente, sono globalmente aumentati dello 0,80%: nello specifico le componenti di costo aventi maggiore rigidità (Servizi, Canone locazione e Personale) hanno subito una leggera diminuzione pari all'1,44%, (in particolare la diminuzione del costo del personale è dovuta essenzialmente alla messa in quiescenza di un significativo numero di risorse, al 31.12.2024 non ancora reintegrate dal normale *turn over*). Nel contempo le componenti di costo variabili hanno registrato un aumento pari al 34,07%, correlato all'aumento delle attività del valore della produzione.

La differenza tra il valore e il costo della produzione, al netto delle riserve vincolate e degli accantonamenti, risulta essere decisamente positiva, pari a € 297.623, sottolineando il cambio di tendenza rispetto al 2023, pertanto il patrimonio netto della Fondazione registra un incremento, incluso l'utilizzo delle riserve vincolate, pari ad € 57.912.

Nel corso dell'anno 2024 la strategia di gestione ha teso a ritrovare l'equilibrio economico tra costi e proventi dell'Ente.

Pertanto, **sotto il profilo patrimoniale**, i dati di bilancio confermano i risultati di rilievo positivo nella gestione economico patrimoniale evidenziando un incremento delle riserve e quindi della dotazione, generato dalla gestione.

La struttura finanziaria dell'Ente che emerge dal Bilancio Consuntivo dell'anno 2024 mantiene e consolida una disposizione equilibrata e coerente, garantita da un indice di liquidità tale da essere in grado di sostenere non solo tutte le posizioni di debito attualmente in essere, ma anche potenziali situazioni di stress finanziari e di assorbimento patrimoniale collegati a eventi avversi attualmente non prevedibili.

La **dotazione patrimoniale complessiva** della Fondazione Ugo Bordoni al 31-12-2024, comprensiva dell'avanzo di gestione del medesimo esercizio, è pari ad € 16.266.920 e assicura pertanto, sotto il profilo finanziario, una indubitabile affidabilità finanziaria tale da rappresentare un solido pilastro patrimoniale per la Fondazione. La liquidità immediata, pari a € 14.186.818, esprime, inoltre, valori di ampio respiro in termini di solvibilità.

Tali valori possono proiettare l'Ente verso una sempre maggiore capacità di intercettare le necessità della Pubblica Amministrazione permettendo alla Fondazione di aspirare ad attività tecniche istituzionali di qualità, unite a proposte di alto contenuto scientifico.

La Fondazione ha quindi mantenuto il proprio equilibrio economico – finanziario gestendo le risorse assegnate con una ponderata valutazione di costi e ricavi in relazione agli obiettivi prefissati, dimostrando responsabilità istituzionale e rispetto dei valori intrinseci che permeano l'azione di governo della Pubblica Amministrazione, a cui l'Ente fornisce un supporto articolato di elevato standing tecnico-scientifico.

È innegabile, infatti, che l'approccio gestionale della Fondazione si è evoluto nel tempo in una cornice sempre più strumentale di supporto tecnico-scientifico nonché operativo alla struttura del Ministero vigilante e più in generale alla Pubblica Amministrazione.

Altre informazioni

Come già reso noto nella Nota Integrativa, si segnala che, successivamente alla chiusura del bilancio 2024, è intervenuto il Decreto Ministeriale del 31 marzo 2025 con cui è stato approvato un nuovo Statuto della Fondazione Ugo Bordoni, trasmesso alla Fondazione il 28 maggio 2025, che contempla, tra l'altro, una nuova composizione del Consiglio di Amministrazione dell'Ente.

Concludendo, il bilancio dell'anno 2024 che si sottopone all'approvazione degli organi competenti, presenta un avanzo di gestione di Euro 2.536,79, al netto dell'assorbimento patrimoniale, che si propone di destinare a incremento della riserva patrimoniale.

Attività di Ricerca

Per quanto riguarda l'approfondimento sull'attività di ricerca svolta nell'anno 2024, si rimanda alla Relazione allegata "Attività 2024", parte integrante della presente Relazione di gestione, visibile anche sul sito della FUB.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott.ssa Giovanna Bianchi Clerici

FIRMATO IN ORIGINALE

Stato Patrimoniale

>> ATTIVO

31/12/24

31/12/23

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) Immobilizzazioni immateriali				
II) Immobilizzazioni materiali	6.768.737			6.607.909
Apparecchiature e arredi				
(meno fondo di ammortamento)	-6.667.487			-6.479.389
		101.250		128.520
III) Immobilizzazioni finanziarie	74.563			74.563
(meno fondo svalutazione partecipazioni)				
		74.563		
TOTALI IMMOBILIZZAZIONI			175.813	203.083

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II) Crediti		9.660.436		10.286.105
1) verso Fondatori	0			0
2) verso Clienti	2.547.942			2.416.947
3) verso Unione Europea	0			0
4) verso il Personale	0			800
5) verso Amm.ne Finanziaria	962.754			1.122.593
6) crediti diversi	6.213.611			6.809.636
(meno fondo svalutazione crediti)	-63.871			-63.871
III) Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		2.941.251		
(1) Titoli e Investimenti	2.941.251			1.964.836
IV) Disponibilità liquide		14.186.818		7.967.227
1) depositi bancari e postali	14.186.734			7.966.437
2) denaro e valori in cassa	85			790
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			26.788.505	20.218.167

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

23.919

402.796

TOTALE ATTIVO

26.988.237

20.824.045

Stato Patrimoniale

>> PASSIVO E NETTO

31/12/24

31/12/23

A) PATRIMONIO NETTO

I) Dotazione iniziale				
VII) Riserva Patrimoniale		3.260.592		3.862.791
VII) Riserva di devoluzione		12.728.944		12.728.944
VII) Riserva vincolata e finalizzata ad attività statutarie		274.847		335.295
IX) Risultato dell'esercizio		2.537		-602.199
TOTALI			16.266.920	16.324.831

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

1) fondi per imposte		0		0
2) fondo rischi contenziosi		40.617		22.503
3) fondo rischi su crediti		95.082		95.082
4) fondo rischi di dubbia esigibilità		0		0
5) fondo prepensionamenti e riorganizzazione		430.000		270.000
TOTALI			565.698	387.585

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

		1.715.286	1.715.286	2.000.333
--	--	-----------	-----------	-----------

D) DEBITI

1) verso fornitori	347.830			314.138
2) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	402.192			502.882
3) tributari	655.418			680.703
4) verso il personale	149.708			7.600
5) diversi	6.373.239			604.873
TOTALI		7.928.387	7.928.387	2.110.196

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

			511.946	1.100
TOTALE PASSIVO E NETTO			26.988.237	20.824.045

Conto Economico

31/12/24

31/12/23

A) VALORI DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e prestazioni				
a) Contratti con enti esterni (pubblici e privati)		4.251.565		4.363.122
b) Finanziamenti per le attività con le Dg-Mimit		8.876.449		7.811.773
c) Contributi Fondatori e Soci		0		0
d) Altri ricavi e proventi (incl. Proventi straordinari)		2.340		33.190
e) Utilizzo riserva patrimoniale vincolata		60.448		97.901
TOTALE VALORI DELLA PRODUZIONE (A)			13.190.803	12.305.986

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

7) Servizi		-1.768.877		-1.699.116
a) Attività di ricerca	-882.677			-718.095
b) Attività editoriale e comunicazione	0			-1.813
c) Accessorie mobili e macchine ufficio	-1.140			-1.109
d) Spese generali	-257.841			-266.944
e) Altri costi per servizi	-627.219			-711.156
8) Per godimento di beni di terzi		-501.796		-468.267
9) Per il personale		-10.325.819		-10.435.375
a) Retribuzioni lorde	-7.086.798			-7.489.061
b) Oneri sociali	-2.015.069			-1.998.593
c) Trattamento fine rapporto	-547.492			-576.691
d) Polizze e assistenza integrativa	-117.128			-117.025
e) Altri costi per il personale	-559.333			-254.006
10) Ammortamenti e svalutazioni		-189.228		-81.414
a) Ammortamento immobilizzazioni materiali e immateriali	-189.228			-81.414
d) Svalutazioni	0			0
12) Accantonamenti per rischi		-200.000		0
14) Oneri diversi di gestione		-47.011		-46.620
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)			-13.032.732	-12.730.793
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			158.071	-424.808

Conto Economico

>>

31/12/24

31/12/23

Riporto			158.071	-424.808
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16) Altri proventi finanziari		<i>85.841</i>		<i>109.257</i>
a) Interessi su depositi bancari e postali	54.488			20.974
b) Interessi sugli investimenti	14.759			29.723
c) Interessi su crediti	7.680			3.351
d) Altri proventi	8.915			55.210
17) Oneri finanziari		<i>-6.046</i>		<i>-54.687</i>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			79.795	54.570
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			0	0
a) Svalutazioni partecipazioni			0	0
b) Minusvalenze patrimoniali		0		
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO			237.867	-370.238
22) IMPOSTE			-235.330	-231.961
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO			2.537	-602.199

Rendiconto Finanziario

Premesso che l'adozione del rendiconto finanziario inserito dal Dlgs. 139/2015 quale documento che costituisce parte integrante del bilancio ex art. 2423 cc. rappresenta un obbligo esclusivamente per le società commerciali e, quindi, non estensibile alle Fondazioni, enti non commerciali, si ritiene opportuno, anche alla luce della nota del Ministero vigilante prot. 0367552 dell'8/9/2017, per ulteriore trasparenza e completezza informativa declinare di seguito il prospetto finanziario, redatto con il metodo indiretto.

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2024		2024
A	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI al 01/01/2024	7.967.227
B	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO	
	Utile (perdita) del periodo	2.537
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	189.228
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni/(Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	0
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi e oneri	178.113
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-285.047
	Variazione del capitale di esercizio	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	0
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi verso Clienti e per Convenzioni e altri	465.029
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	160.640
	Ratei e Risconti Attivi: (incrementi) / decrementi	378.877
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi) (Fornitori)	33.692
	Ratei e Risconti Passivi: incrementi / (decrementi)	510.846
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	5.784.499
	TOTALE	7.418.414

	RENDICONTO FINANZIARIO	2024
C	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	
	(Investimenti) in immobilizzazioni:	
	immateriali	0
	materiali	-161.959
	finanziarie (attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni)	-976.416
	TOTALE	-1.138.374
	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	TOTALE	-1.138.374
D	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio (utilizzi del fondo di dotazione)	-60.448
	TOTALE	-60.448
	FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D)	6.219.591
	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE al 01/01/2024	7.967.227
	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE al 31/12/2024	14.186.818

Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

Forma e contenuto del bilancio

In attuazione della c.d. "riforma del Terzo settore", avvenuta principalmente con l'emanazione del Codice del Terzo Settore (CTS), è stata introdotta nell'ordinamento la definizione normativa di "Ente del Terzo Settore".

Dati gli elementi caratterizzanti la Fondazione e in relazione ai requisiti legali per l'acquisizione dello status di ETS e quindi ai fini dell'iscrizione nel RUNTS, tenuto conto (a) della natura pubblicistica della Fondazione, (b) del controllo esercitato da parte di amministrazioni pubbliche sulla stessa, (c) della finalità perseguita, e (d) dell'attività svolta in via prevalente, è ragionevole ritenere che la Fondazione non possa (né tanto meno debba) iscriversi nel RUNTS per carenza dei requisiti richiesti dal CTS.

Per completezza, è utile ricordare come l'iscrizione nel RUNTS sia stata prevista dal Legislatore quale facoltà – e non già come obbligo – per gli enti in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa. Ben potendo, infatti, questi ultimi continuare ad operare in conformità alle disposizioni di carattere generale contenute nel Libro I del Codice civile e nella relativa disciplina tributaria.

Pertanto, la Fondazione non adotta gli schemi di bilancio previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 5 marzo 2020.

Il bilancio annuale della Fondazione Ugo Bordonì è quindi predisposto secondo lo schema previsto di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, adattandolo alla specifica realtà di un ente non economico non lucrativo che persegue finalità istituzionali culturali e di ricerca scientifica, in modo da apportare modifiche utili ad identificare in modo coerente l'attività di una Fondazione e consentire di esplicitare con effettiva comprensibilità la capacità informativa dei valori indicati.

Il bilancio è composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota integrativa" ed è corredato dalla "Relazione sulla gestione".

Nella rilevazione dei proventi e degli oneri iscritti a conto economico ci si è attenuti al principio della competenza temporale, indipendentemente dalle date di incasso e pagamento degli stessi, ed al principio della prudenza, in funzione anche della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione.

Inoltre, il principio contabile della competenza oltre a subire adattamenti correlati alla specifica natura non commerciale della Fondazione, assume una connotazione specifica e peculiare correlata alla natura di organismo di diritto pubblico.

Come noto, si dà atto inoltre che la Fondazione, oltre a svolgere in via prioritaria un'attività istituzionale non commerciale, pone in essere in via strumentale anche un'attività di natura commerciale che obbliga sotto il profilo fiscale alla separata rilevazione dei componenti di reddito soggetti ad imposizione secondo il principio della competenza.

Principi contabili e criteri di valutazione

I principi contabili adottati permettono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione e sono coerenti con quelli adottati nel precedente esercizio.

In linea generale si precisa che:

- i criteri di valutazione sono determinati con la massima prudenza;
- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano comportato deroghe rispetto ai criteri adottati nella redazione del bilancio relativo all'annualità precedente;
- non si è proceduto al compenso di partite né al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale o del Conto Economico;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema.

I principi contabili e i criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del Bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali - materiali - finanziarie

Le immobilizzazioni valorizzate in bilancio, sono iscritte al costo storico di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, con evidenza dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti relativi a beni strumentali afferenti all'attività commerciale sono calcolati, in conformità all'art. 2426 comma 2 c.c., con il metodo delle quote costanti determinate sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile economico-tecnica dei cespiti, coincidenti con quelle consentite dalla vigente normativa fiscale, pari al 20% annuo per un arco temporale quinquennale per le apparecchiature elettroniche.

Le immobilizzazioni inerenti all'attività istituzionale della Fondazione sono sistematicamente ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto.

Le immobilizzazioni finanziarie consistono in depositi cauzionali.

Crediti e debiti

I crediti sono valutati in base al loro presumibile valore di realizzo e i debiti sono iscritti al valore nominale.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state iscritte al valore del costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale e riflettono l'effettiva esistenza di dette disponibilità, alla fine dell'esercizio, nella cassa e nei conti correnti bancari riconciliati con gli estratti conto, alla stessa data, inviati dalle banche

Ratei & Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed al CCNL. Tale passività è al netto delle anticipazioni ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi ed oneri sono stanziati a copertura di rischi potenziali e di oneri relativi ad impegni per i quali non è determinabile a priori il quantum. La loro costituzione è correlata ad accantonamenti effettuati nel conto economico relativo all'annualità in cui l'onere grava per competenza.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto include la riserva patrimoniale, costituita dalla stratificazione degli avanzi degli esercizi precedenti e la riserva di devoluzione, che accoglie il residuo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordonì eretta in ente morale con DPR del 2/8/1952 n. 2472 e la riserva vincolata finalizzata ai progetti per la Pubblica Amministrazione e alle Attività Statutarie. A tale proposito giova rammentare che tale riserva vincolata è costituita previa apposita delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente ed è successivamente imputata al conto economico alla voce di ricavo "utilizzo riserva patrimoniale vincolata" nell'esercizio in cui viene sostenuto il relativo costo.

Costi e ricavi

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. Essi sono contabilizzati secondo il principio della competenza temporale.

Le varie voci patrimoniali sono esposte al netto delle relative poste di rettifica e comparate con il precedente periodo mediante indicazione in due distinte colonne del saldo alla data di chiusura dell'esercizio e di quello riferibile all'esercizio antecedente.

Contenuto e variazioni dello Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio si sono verificate variazioni rispetto al decorso esercizio per come si rileva dalla seguente tabella:

VOCE DELLO STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni (+ / -)
Immobilizzazioni Materiali al netto Fondi Ammortamento	101.249,96	128.519,76	-27.269,80
Immobilizzazioni Finanziarie al netto Fondo svalutazione partecipazioni	74.562,78	74.562,78	0,00
Crediti dell'attivo circolante al netto del Fondo svalutazione crediti	9.660.436,01	10.286.104,94	-625.668,93
Attività Finanziarie non immobilizzate	2.941.251,12	1.964.835,62	976.415,50
Disponibilità Liquide	14.186.818,19	7.967.226,82	6.219.591,37
Ratei e Risconti attivi	23.918,74	402.795,54	-378.876,80
TOTALE ATTIVO	26.988.236,80	20.824.045,46	6.164.191,34
PATRIMONIO NETTO	16.266.919,56	16.324.831,20	-57.911,64
Fondi Rischi e Oneri	565.698,10	387.584,90	178.113,20
TFR	1.715.285,94	2.000.333,35	-285.047,41
Debiti	7.928.387,11	2.110.196,01	5.818.191,10
Ratei e Risconti passivi	511.946,09	1.100,00	510.846,09
TOTALE PASSIVO	26.988.236,80	20.824.045,46	6.164.191,34

B) IMMOBILIZZAZIONI

€ 175.812,74

II) Immobilizzazioni materiali **€ 101.249,96**

Al 31 dicembre 2024 si compongono come segue:

Immobilizzazioni materiali **€ 6.768.737,14**

di cui:

istituzionale **€ 3.295.158,36**

separata **€ 3.473.578,78**

Fondi ammortamento **€ 6.667.487,18**

di cui:

istituzionale **€ 3.295.087,36**

separata **€ 3.372.399,82**

Valore netto € 101.249,96

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, pari complessivamente a Euro 161.958,57, hanno riguardato principalmente apparecchiature tecniche. Di questi, Euro 40.227,00 sono relativi all'attività commerciale, Euro 119.624,63 all'attività istituzionale ed Euro 2.106,94 all'acquisto di mobilio. Nel corso del 2024 è stata inoltre dismessa un'apparecchiatura relativa all'attività istituzionale, per un valore di Euro 1.130,68.

Al 31 dicembre 2024 le immobilizzazioni materiali si compongono come segue:

Apparecchiature Istituzionali

Valore Storico 31/12/2023	€	3.093.455,25
Acquisti nell'anno 2024	€	119.624,63
Apparecchiatura dismessa nell'anno 2024	€	-1.130,68
Valore Storico 31/12/2024	€	3.211.949,20

Mobili Ufficio attività istituzionale

Valore Storico 31/12/2023	€	81.102,22
Acquisti nell'anno 2024	€	2.106,94
Valore Storico 31/12/2024	€	83.138,16

Apparecchiature Attività Separata

Valore Storico 31/12/2023	€	3.410.227,65
Acquisti nell'anno 2024	€	40.227,00
Valore Storico 31/12/2024	€	3.450.454,65

Autoveicoli Attività Separata

Valore Storico 31/12/2023	€	23.124,13
Acquisti nell'anno 2024	€	0,0
Valore Storico 31/12/2024	€	23.124,13

Valore Totale	€	6.768.737,14
----------------------	----------	---------------------

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività istituzionale della Fondazione sono, in base ad uno specifico parere proveritate reso in materia, ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto, mentre i beni strumentali afferenti all'attività separata, di natura commerciale, sono sistematicamente ammortizzate sulla base dell'aliquota fiscale prevista dalla normativa vigente, considerata congrua e coerente con l'effettiva residua possibilità di utilizzazione.

I fondi ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali risultano così composti:

Fondi	Fondo Ammortamento al 31/12/2023	Incremento	Decremento	Fondo Ammortamento al 31/12/2024
Fondo Ammort.nton apparecch. Istituzionali	3.093.455,25	119.624,63	-1.130,68	3.211.949,20
Fondo Ammort.nton apparecch. attività separata	3.281.778,89	67.496,80	0	3.349.275,69
Fondo Ammort.nton mobili e macchine ufficio istituzionali	81.031,22	2.106,94	0	83.138,16
Fondo Ammort.nton Autoveicoli istituzionale	0	0	0	0
Fondo Ammort.nton Autoveicoli commerciale	23.124,13	0	0	23.124,13
TOTALI	6.479.389,49	189.228,37	-1.130,68	6.667.487,18

III) Immobilizzazioni Finanziarie**€ 74.562,78**

Al 31 dicembre 2024 si compongono come segue:

Crediti per depositi cauzionali

€ 74.562,78

Valore Totale**€ 74.562,78**

I Depositi cauzionali sono principalmente costituiti a fronte del contratto di locazione stipulato per l'utilizzo dell'immobile della sede legale della Fondazione pari a € 67.200,00 e dal contratto di locazione della sede operativa a Bologna per € 6.300,00.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**€ 26.788.505,32**

Tale voce risulta così distinta:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso Fondatori al netto del Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Clienti al netto del Fondo svalutazione crediti	2.484.070,96	0,00	2.484.070,96
Crediti v/ Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Personale	0,00	0,00	0,00
Crediti v/ Amm.ne Finanziaria	962.753,58	0,00	962.753,58

Crediti Diversi al netto del Fondo svalutazione crediti	6.213.611,47	0,00	6.213.611,47
Titoli	2.941.251,12	0,00	2.941.251,12
Disponibilità liquide	14.186.818,19	0,00	14.186.818,19
TOTALE	26.788.505,32	0,00	26.788.505,32

Le singole poste di bilancio che compongono l'attivo circolante si dettagliano come segue:

II) Crediti

1) Verso Fondatori	€ 0,00
2) Verso Clienti	€ 2.547.942,04

La voce "crediti verso clienti" si dettaglia come segue:

Descrizione Cliente	Totale
Clienti	891.119,55
Fondo SVALUTAZIONE CREDITI verso clienti	-63.871,08
Clienti per fatture da emettere	1.656.822,49
TOTALE	2.547.942,04

La voce "Clienti" è valorizzata al netto di una svalutazione iscritta in bilancio per € 63.871,08. I crediti verso clienti, al netto delle svalutazioni già operate, ammontano pertanto ad Euro 827.248,47. Gli importi principali sono riferiti: alle attività svolte per l'AGCOM finanziate dagli operatori, ai sensi della delibera 244/08/CSP e ss.mm.ii. per € 192.717,12, di cui € 48.681,60 relativo al residuo del piano di rientro attivato in data 19/10/2020 con uno degli Operatori aderente alla suddetta Delibera AGCOM, e alle attività di Misura della Qualità e del Servizio Mobile, per Euro 387.200,00. Inoltre, Euro 77.411,90 per le fatture emesse per la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni e Euro 169.919,45 con RFI per il Contratto applicativo n. 1116.

La voce "Clienti per fatture da emettere" è costituita principalmente dagli accertamenti di competenza 2024 di corrispettivi per le seguenti attività svolte: per l'AGCOM, finanziate dagli operatori del settore, per la misura della qualità del servizio di telefonia fissa (Delibera 244/08/CSP e s.m.i incluso Housing) per Euro 578.258,991; per il MIMIT, finanziate dagli Operatori di telefonia, relative alla Convenzione per il monitoraggio delle interferenze tra i servizi a banda ultralarga mobile a 800 MHz e gli impianti per la ricezione televisiva domestica singoli o centralizzati per Euro 342.000,00; per il Contratto di servizio stipulato con RSE per le attività svolte nell'ambito del Piano Ricerca Triennale 2022-2024 per Euro 306.000,00; per la Convenzione stipulata con la DGTEC del MIMIT per la Gestione del Catalogo di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206 per Euro 250.000; per il Piano Operativo Annuale ACN-FUB 2024/2025_ Attività G - supporto tecnico in ambito TLC/5G per Euro 115.563,50; ed infine, per i contratti con Infratel e Rai per rispettivi Euro 30.000,00, ed Euro 35.000,00.

3) Verso il Personale

€ 0,00

4) Verso Amministrazione Finanziaria e Previdenziale

€ 962.753,58

La voce "crediti erariali" si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Acconto IVA	77.668,44
Acconti Irap	115.589,00
Acconti Ires	783,00
Crediti Irap e Ires	120.951,17
Credito Verso INPS Rivalutazione TFR	647.761,97
TOTALE	962.753,58

Tra i crediti erariali la voce principale è il credito verso INPS pari a Euro 647.753,58, relativo alla quota di rivalutazione del TFR maturata dai dipendenti sulla quota versata al Fondo di tesoreria gestito dall'INPS. Tale rivalutazione della quota di accantonamento maturata presso il Fondo di Tesoreria viene anticipata dalla Fondazione al momento della cessazione del rapporto di lavoro e inserita quale credito verso l'INPS che viene poi utilizzato in compensazione con il debito generato dall'assolvimento degli obblighi contributivi.

5) Altri crediti

€ 6.213.611,47

La voce "crediti verso altri" si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Crediti da convenzioni	6.174.934,76
Crediti vari	1.770,56
Crediti verso Fornitori	109,00
Crediti esercizio successivo	36.807,53
Arrotondamenti	-10,38
TOTALE	6.213.611,47

La voce "Crediti per convenzioni" si riferisce essenzialmente ai progetti previsti nell'ambito delle Convenzioni FUB svolte per la Pubblica Amministrazione, in particolare:

- con il MIMIT – DGTEL (ex DGSCERP), per il POA 2024 della convenzione pluriennale relativa ad attività di supporto tecnico-scientifico, per un importo di Euro 4.000.000,00;
- con il MIMIT – DGTPI/UIBM, per il supporto (ottobre- dicembre 2024) nelle procedure di esame delle domande di brevetto, per Euro 465.234,98;

- con la MIMIT – DGTEL_ISCTI, per attività di competenza 2024 svolte nell'ambito delle convenzioni, per un totale di Euro 310.528,36.
- con il MIMIT – DGIND_UMASI per le attività del POA 2024, di Euro 109.419,00

Ulteriori crediti riguardano:

- Euro 301.473,73 per gli accordi con la Regione Toscana;
- Euro 898.164,05 per gli importi rendicontati nell'ambito dei Progetti PNRR, relativi al progetto RESTART di competenza 2023 e 2024 e al progetto SERICS – 2024 per Euro 90.114,64.

I Crediti esercizio successivo sono relativi a importi pagati nell'anno, ma di competenza dell'anno 2025.

III) Titoli non immobilizzati

€ 2.941.251,12

Tale voce fa riferimento agli investimenti in titoli di Stato, di durata non superiore ai 12 mesi, deliberati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 19.11.2024.

IV) Disponibilità Liquide

€ 14.186.818,19

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importo
Consistenza su depositi bancari	14.186.733,69
Consistenza cassa Sede legale	84,50
TOTALE	14.186.818,19

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

€ 23.918,74

I risconti attivi si riferiscono alle polizze assicurative relative alla sede, strumentazione e all'auto di servizio con durata oltre l'anno 2024, per € 12.111,60, alla quota parte 2025 del rinnovo annuale di licenze software per € 2.441,20 e contratti di manutenzione per € 1.212,01.

I ratei attivi si riferiscono alla quota di interessi attivi di competenza 2024 maturati sugli investimenti finanziari (BOT) in scadenza nel 2025 per € 8.153,93.

PASSIVO E NETTO**A) PATRIMONIO NETTO****€ 16.266.919,56**

Tale patrimonio risulta così costituito:

Dotazione iniziale	0
Riserva Patrimoniale	3.260.592,16
Riserva Patrimoniale Vincolata al Finanziamento di Attività Statutarie (inclusi cofinanziamenti alle attività con la PA)	274.846,83
Riserva di devoluzione	12.728.943,78
Risultato dell'esercizio	2.536,79
TOTALE	16.266.919,56

Come noto, il Patrimonio della Fondazione è composto essenzialmente dalla riserva patrimoniale costituita dalla stratificazione di avanzi di esercizi pregressi e dalla riserva di devoluzione rappresentata dal saldo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordoni eretta in Ente Morale con D.P.R. del 2 agosto 1952 n. 2472. Tale saldo attivo è stato oggetto di devoluzione a favore della nuova Fondazione Ugo Bordoni con Decreto della Prefettura di Roma Prot. n. 34215/871/2011/URPG datato 7 aprile 2011.

Le riserve patrimoniali vincolate sono state inizialmente costituite nel corso dell'esercizio 2017, con Delibera del 30/01/2017 n. 112, a titolo di supporto patrimoniale devoluto per lo svolgimento di attività statutarie non coperte da ulteriori e specifiche erogazioni e contribuzioni.

In coerenza con tale approccio devolutivo adottato in anni precedenti, si è ritenuto opportuno ricorrere all'utilizzo di risorse finanziarie interne per mantenere il presidio su attività strategiche e consolidate attraverso l'utilizzo di fondi vincolati ad hoc per finanziare o cofinanziare le progettualità svolte a supporto della Pubblica Amministrazione.

Con riferimento a tale impostazione, gli oneri relativi alle menzionate attività di cofinanziamento svolte nell'anno 2024, risultano essere di € 60.448,43 per il cofinanziamento delle attività svolte con la Regione Toscana. A fronte di tale costo sono stati quindi iscritti, nel conto economico, proventi figurativi alla voce *utilizzo riserva patrimoniale vincolata*. Pertanto, *le riserve patrimoniali vincolate* residuali, necessariamente reintegrate per il finanziamento delle attività statutarie e il cofinanziamento di progetti svolti con la Pubblica Amministrazione, al 31.12.2024, risultano pari ad Euro 274.846,83.

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo iniziale 31/12/23	Destinazione risultato (+/-)	Riserve vincolate Incrementi (+) Decrementi (-)		Altri movimenti (+/-)	Saldo finale 31/12/24
Dotazione Iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserva Patrimoniale	3.862.791,17	(602.199,01)	0,00	0,00	0,00	3.260.592,16
Riserva di Devoluzione	12.728.943,78	0,00	0,00	0,00	0,00	12.728.943,78

Riserva vincolata e finalizzata a progetti con P.A. (delibera Cda del 30/01/2017)	335.295,26	0,00	0,00	(60.448,43)	0,00	274.846,83
Riserva da arrotondamento all'unità di euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato dell'esercizio	(602.199,01)	602.199,01	0,00	0,00	2.536,79	2.536,79
TOTALE	16.324.831,20	0,00	0,00	(60.448,43)	2.536,79	16.266.919,56

B) FONDO RISCHI E ONERI**€ 565.698,10**

Tale Fondo risulta così costituito:

Fondo oneri per Prepensionamenti e riorganizzazione del personale	430.000,00
Fondo vertenze legali	40.616,60
Fondo rischi su crediti	95.081,50
Fondo oneri di dubbia esigibilità	0
TOTALE	565.698,10

Nella redazione del presente bilancio è stata effettuata una valutazione di tutte le posizioni di rischio e di onere potenziale in capo alla Fondazione che ha confermato gli specifici accantonamenti al fondo denominato "Fondo rischi ed oneri".

Tale voce di bilancio accoglie gli accantonamenti destinati a coprire passività potenziali probabili per ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

La valorizzazione di tali specifici fondi è stata determinata in via parametrica e con una impostazione di massima prudenza, avuto riguardo alla complessità e rilevanza del monitoraggio di rischi specifici permeato, comunque, da una inevitabile e residua alea di incertezza circa potenziali passività discendenti da eventi futuri il cui verificarsi esporrebbe la Fondazione ad oneri opportunamente fronteggiabili, appunto, mediante gli stanziamenti in questione. Come di consuetudine, il Fondo oneri per Prepensionamenti e Riorganizzazione del personale è accantonato in linea di prudenza a fronte di eventuali rivendicazioni connesse ai rapporti di lavoro. Nel corso dell'anno l'unico utilizzo dei Fondi rischi ed oneri ha riguardato il pagamento degli oneri da vertenze legali, anch'esso incrementato in seguito a consulenze e assistenze legali in giudizio.

La somma che risulta attualmente accantonata al Fondo rischi su crediti viene stimata come presidio idoneo correlato al monitoraggio sugli elementi oggettivi di perdita potenziale e sul controllo della presenza dei *loss event* del portafoglio crediti clienti, pari a € 827.248,47 al netto delle svalutazioni. L'obiettivo è quello di determinare le perdite latenti, ossia le perdite che potrebbero potenzialmente verificarsi, ma non ancora intercettate in misura oggettiva nell'ambito del processo di monitoraggio del rischio di credito individuale, come nel caso di riconoscimenti di una dilazione del pagamento concessa al terzo debitore in assenza di idonea forma di garanzia a tutela dell'esposizione in essere, richiesta, ma non ottenuta, all'atto della formalizzazione del piano di rientro.

C) FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**€ 1.715.285,94**

Così costituito:

Trattamento Fine Rapporto	6.717.298,88
Rivalutazione TFR C/O INPS	647.761,97
Anticipazioni TFR L.297/82	-964.096,01
Versamenti TFR a FONDAPI	-980.164,75
Versamenti TFR a Fondo PREVINDAI	-371.401,16
Versamenti TFR a Tesoreria INPS	-3.215.100,80
Versamento TFR a Fonte F.do PENSIONE	-119.012,19
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.715.285,94

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto riflette l'effettivo stanziamento a copertura dell'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è al netto delle anticipazioni erogate e delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

D) DEBITI**€ 7.928.387,11**

-) Debiti verso Fornitori

€ 347.829,52

Tale voce si compone come segue:

Fornitori commerciali	176.711,63
Professionisti	0,00
Fornitori Fatture da ricevere	60.633,01
Professionisti parcelle da ricevere	110.484,88
TOTALE	347.829,52

Tali Debiti si riferiscono al valore per fatture pervenute o da ricevere per servizi resi e ordini consegnati e non fatturati entro la data di chiusura dell'esercizio, ma saldate nel corso dei primi mesi dell'anno 2025.

-) Debiti verso Istituti previdenza e sicurezza sociale

€ 402.192,41

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
INPS	398.656,71
ENTE BILATERALE	452,83
FONDAPI	11.584,43

INAIL	-757,80
PREVINDAI	16.288,41
FONTE	1.422,85
ENTE BILATERALE TERZIARIO	212,22
FONDO EST	437,00
Quota TFR v/o Istituti Previdenza (Fondapi, Fonte, Previndai e Fondo Tesoreria)	-26.104,24
TOTALE	402.192,41

Tali Debiti si riferiscono ai contributi di dovuti per competenza a fine anno ai suddetti istituti per le quote a carico della Fondazione e a carico di dipendenti e professionisti per collaborazioni, ma versati entro le date dovute nei primi mesi del 2025.

-) Debiti tributari **€ 655.417,59**

Tali debiti risultano costituiti:

IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Dipendente)	328.470,63
IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Autonomo)	0,00
IRPEF (Indennità di anzianità)	36.794,33
IVA	53.216,69
IRES	10.065,00
IRAP	225.265,00
Imposta sostitutiva (quota rivalutazione TFR)	1.605,94
TOTALE	655.417,59

I "Debiti tributari" includono le passività per le ritenute fiscali operate in veste di sostituto d'imposta e per le imposte dirette dell'esercizio rappresentate dall'IRAP e dall'IRES.

-) Debiti verso il personale **€ 149.708,28**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Totale
Competenze per rimborsi e indennità di trasferta	499,95
Competenze collaboratori (emolumenti organi statutari)	95.616,29
Competenze dipendenti	53.572,04
Quote sindacato impiegati e dirigenti	20,00
TOTALE	149.708,28

I Debiti verso il personale comprendono il complesso delle passività maturate e versate successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024 a dipendenti e dirigenti o a rapporti di collaborazione co.co.co. in conformità alla legislazione vigente.

-) Debiti Diversi

€ 6.373.239,31

Tali debiti risultano costituiti:

Debiti su convenzioni di cui:	6.369.217,78
<i>Acconto convenzione UIBM del 7.03.2024</i>	<i>1.319.522,60</i>
<i>Acconto convenzione DGTEL del 1.08.2024</i>	<i>4.608.089,00</i>
<i>Quota Overhead 2023 da versare a Fondazione RESTART</i>	<i>9.081,15</i>
<i>Quota Overhead 2024 da versare a Fondazione RESTART</i>	<i>10.575,21</i>
<i>Gara WLL in attesa di definizione</i>	<i>400.107,84</i>
<i>Attività ISCTI su Delibera AGCOM 244/08/CSP</i>	<i>21.841,98</i>
Debiti vari	4.021,53
TOTALE	6.373.239,31

I debiti diversi comprendono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ed includono prevalentemente gli acconti erogati ai sensi delle convenzioni sottoscritte per attività da svolgere (Euro 5.927.611,60); la quota parte degli introiti per l'attività di Advisor svolta dalla Fondazione a favore del MIMIT, a fronte della nota della DGSCERP n.39737 del 23/6/2014 per la gara per i diritti d'uso ex licenziatari "WLL", pari a Euro 400.107,84 per i quali non si è attualmente ancora definito l'exkursus procedurale previsto dal disciplinare di gara in base a cui accertare a titolo definitivo la percezione dell'importo dovuto alla Fondazione; Euro 21.841,98 per l'attività svolta dal MIMIT_ISCTI di supervisione e controllo ex Delibera AGCOM 244/08/CSP; Euro 19.656,36 relativo al 3% dei costi indiretti del personale rendicontato per il progetto PNRR Restart nel 2023 e nel 2024 che viene trattenuto direttamente dalla Fondazione Restart dalle future erogazioni per le spese di gestione. Inoltre, la somma residuale pari a € 4.021,53 è relativa a debiti vari di competenza del 2024, saldati nel 2025.

E) RATEI & RISCONTI

€ 511.946,09

E) RATEI PASSIVI

€ 511.946,09

In conformità con l'impostazione contabile applicata in precedenza, si rappresenta che l'iscrizione di risconti passivi per € 511.946,09 è il riflesso della coerenza delle rilevazioni contabili e fiscali, di competenza del bilancio relativo all'esercizio 2024, con il principio sancito dal Decreto del Presidente della Repubblica 07/09/2010 n. 178 recante l'approvazione del Regolamento per l'istituzione e la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni, gestito dalla Fondazione Ugo Bordoni in base al Contratto di Servizio stipulato con il MIMIT in data 27.02.2020 con scadenza 31 dicembre 2024 e di cui l'ultimo contratto sottoscritto in data 12 novembre 2024 con scadenza fino al 31 dicembre 2029.

L'articolo 6 del suddetto DPR 178/2010, infatti, qualifica i proventi delle tariffe di accesso al Registro Pubblico delle Opposizioni quali risorse esclusive per la gestione dello stesso che non possono essere aumentate per scopi di lucro da parte del gestore.

Nell'ambito di tale principio cardine dell'assenza dello scopo di lucro, quindi, eventuali introiti tariffari

eccedenti negli anni precedenti e gli oneri ad essi correlati, sono riassorbiti attraverso una rimodulazione del piano tariffario di accesso al servizio da parte degli operatori che preserva nell'arco temporale della concessione l'assenza di margini di profitto.

Pertanto, la tecnica contabile del risconto consente di modulare la competenza temporale dei proventi realizzati nell'arco delle annualità di validità del contratto di servizio correlandoli ai costi sostenuti nei diversi esercizi dimensionando tale specifica attività alla stregua di una progettualità sostenuta con risorse soggette a rendicontazione.

Nel caso di specie, quindi, al fine di ravvisare un'adeguata correlazione di causa ed effetto tra proventi ed oneri nell'ambito di un quadro generale delle attività non lucrative del Registro delle Opposizioni, soggette a rendicontazione, è stata effettuata una associazione temporale diretta tra spese e risorse finanziarie a copertura delle medesime.

Ciò ha permesso una rappresentazione informativa contabile e fiscale coerente con il complessivo quadro pluriennale del contratto di servizio per la gestione in concessione del Registro Pubblico delle Opposizioni.

L'architettura e l'impianto strutturale del contratto di servizio tra il MIMIT e la Fondazione Ugo Bordoni prevede infatti, come già illustrato, un regime di affidamento del servizio in assenza dello scopo di lucro garantito attraverso un regime tariffario annuale modulato in funzione del progressivo riassorbimento nell'arco di validità contrattuale pluriennale delle temporanee discrasie tra proventi ed oneri manifestatesi, principalmente, nelle prime annualità di gestione del servizio.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE € 13.190.802,90

7) Ricavi delle vendite e prestazioni € 13.190.802,90

a) – Contratti con Enti esterni € 2.330.232,76

Descrizione	Importi
con altri Enti Pubblici:	
AGCOM Delibera 142/24/CONS (QoS mobile)	484.000,00
AGCOM Delibera 244/08/CSP e smi (QoS telefonia fissa)	402.535,67
AGCOM attività di Housing con Operatori aderenti a Del.244/08/CSP	119.250,00
REGIONE TOSCANA Protocollo di Intesa del 18/01/2023	60.000,00
REGIONE TOSCANA Accordo per "Lo sviluppo evolutivo del centro di competenze 5G..."	181.793,73
RSE (Cybersecurity) Attività su programma quadro del MASE (DGIE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024	280.000,00
MUR - PNRR – progetto RESTART	544.998,70
MUR - PNRR – progetto SERICS	112.091,16
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	115.563,50
INFRATEL ITALIA contratto n. 202201056	30.000,00
Subtotale	2.330.232,76

Tra i contratti con Enti esterni rientrano le attività svolte dalla FUB su convenzioni con altri Enti pubblici o organismi in house diversi dal Ministero vigilante (Regione Toscana, Infratel Italia, RSE, ACN) pari a 667.357,23. In particolare riguardo alla convenzione con ACN, si sottolinea che le Attività pianificate sono partite solo nel secondo semestre 2024 tracciando una notevole differenza, rilevabile dal prospetto di raffronto successivamente riportato nel Bilancio, tra l'importo annuo massimo della Convenzione riportato nel Preventivo 2024, seppur prudenzialmente inserito tra le voci da consolidare, e l'effettiva attività richiesta durante il 2024.

Sono iscritti, inoltre, tra questi proventi gli Accordi convenzionali imperniati su schemi di pianificazione finanziaria fondati sul principio cardine dell'assenza dello scopo di lucro e della mera rendicontazione, seppur per attività finanziate dagli Operatori su esplicite delibere AGCOM, pari a Euro 1.005.785,67 e riconducibili, pertanto, all'attività di supporto alle istituzioni previste dalla legge, che individuano la Fondazione quale soggetto indipendente che opera per conto della PA.

La Fondazione partecipa, nell'ambito del "Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" – D.D. n. 341 del 15 marzo 2022 – a due Progetti: "RESearch and innovation on future Tele- communications systems and networks, to make Italy more smART (RESTART)", codice PE00000001 – per Euro 544.998,70 e per il progetto "SEcurity and Rlghts in the CyberSpace (SE- RICS)" per Euro 112.091,16 finanziati nell'ambito del Programma PNRR MUR – "Missione 4, Com- ponente 2, Investimento 1.3".

Finanziamenti con il MIMIT tramite Operatori	Importi
MIMIT/DGSCERP finanziato tramite Operatori telef. gestione segnalazioni dei cittadini dei fenomeni interferenziali 4G - DVB-T	342.000,00
MIMIT - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO PUBBLICO DELLE OPPOSIZIONI	1.350.371,64
Subtotale	1.692.371,64

Queste attività, svolte su incarico e per conto del MIMIT, sono finanziate attraverso Convenzioni dirette con gli Operatori del settore e stipulate sotto l'egida dell'Amministrazione vigilante. Il rispetto delle finalità istituzionali è ottenuto dimensionando tali specifiche attività alla stregua di progettualità finanziate con risorse che offrono una mera copertura ai costi sostenuti, reperite attraverso erogazioni effettuate da terzi - operatori economici - sulla base, perlopiù, di tariffe modulate dall'Istituzione Pubblica, come nel caso del contratto di servizio per la gestione del Registro Pubblico Opposizioni, in base alla necessità di stanziamento di fondi necessari a consentire la sostenibilità finanziaria di tali attività.

Altri contratti con Enti privati	
RFI S.p.A. Contratto applicativo n. 1116-2021	193.960,81
RAI - Contratto n. 1213102473/00	35.000,00
Subtotale	228.960,81

b) – Finanziamento progetti con le DG del MIMIT

€ 8.876.449,26

Finanziamento attività con il MIMIT	Importi
MIMIT/ DGTEL-ISCTI – Automazione verifiche coesistenza radioelettrica	289.212,00

MIMIT/ DGTEL-ISCTI – Golden Power	114.148,00
MIMIT/DGIND-UMASI Convenzione del 15/12/2023	109.419,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI - Convenzione del 12/12/2022 e atto di rinnovo del 7/5/2024	1.942.154,63
MIMIT/DGTPI-UIBM Convenzione del 01/04/22 e atto aggiuntivo del 17/3/2023	497.773,63
MIMIT/DGTPI-UIBM Convenzione del 01/04/24	1.442.828,64
MIMIT/DGSCERP - Studio, ricerca e supporto alla DGSCERP e supporto tecnico/scientifico ed operativo - Convenzione triennale del 18/04/2023	4.000.000,00
MIMIT/DGTCSI-ISCTI – Fondo 700 MHz – Convenzione 01/12/2022	138.000,00
MIMIT/DGTEC –Convenzione del 05/12/2024 Catalogo Blockchain	250.000,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI – Linee Guida piattaforma informatica Convenzione del 14/10/2024	49.000,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 01/08/2024- Spectrum Sharing	21.519,36
MIMIT/DGTEL-DGST-Infratel Convenzione del 05/08/2024 - Bolle 5G	22.394,00
Totale	8.876.449,26

I contributi per queste attività finanziate dal MIMIT, ente vigilante della Fondazione, derivano essenzialmente dal supporto svolto dalla Fondazione alle sue Direzioni Generali sia nell'ambito tecnico/scientifico ed operativo sia nell'ambito delle telecomunicazioni fisse e mobili e la diffusione del segnale televisivo e per progetti di ricerca, nonché dalle attività svolte per il supporto tecnico e operativo alla DGTPI-UIBM per le procedure di brevettazione.

d) – Altri Ricavi e Proventi

€ 2.340,00

Descrizione	Importi
Proventi Vari	2.340,00
Totale Altri Proventi	2.340,00

I proventi vari sono costituiti da sopravvenienze attive.

e) – Utilizzo fondo patrimoniale vincolato per attività statutarie

€ 60.448,43

Descrizione	Importi
A supporto di attività con la Pubblica Amministrazione (cofinanziamenti progetti)	60.448,43
Totale utilizzo riserva patrimoniale vincolata	60.448,43

Importo destinato alla copertura degli oneri derivanti dalla quota di cofinanziamento a carico della FUB dovuta dagli Accordi con la Regione Toscana.

Il prospetto che segue riporta, in base a quanto indicato dal punto 2.2.2 delle linee guida di cui alla delibera dell'ANAC n.1134 del 8/11/2017, l'incidenza dei trasferimenti pubblici sul valore della produzione riferito all'ultimo triennio, in quanto, come previsto dall'art.2-bis comma 2, lettera c) del D.lgs. n.33/2013, per la Fondazione occorre evidenziare il requisito del finanziamento maggioritario da Pubbliche Amministrazioni per almeno due esercizi consecutivi nell'ultimo triennio.

La Fondazione, inoltre, quale ente non commerciale, pubblicherà entro il 30 giugno 2024 sul proprio sito istituzionale, nella sezione dell'Amministrazione Trasparente, gli importi percepiti nel 2024 a vario titolo dalla Pubblica Amministrazione, ai sensi del Decreto-legge n. 34/2019 art. 35 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 100 del 30 aprile 2019 (riformulazione della disciplina di trasparenza delle erogazioni pubbliche contenuta nell'articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017).

VALORE DELLA PRODUZIONE AL NETTO DELL'UTILIZZO DEI FONDI PATRIMONIALI

	2022 %	2022 €	2023 %	2023 €	2024 %	2024 €
Totale Valore della produzione	100%	13.938.041	100%	12.208.085	100%	13.130.354
di cui attività finanziate da e per conto del MIMIT	87,2%	12.152.040	79,2%	9.672.964	80,5%	10.568.821
di cui attività finanziate da e per conto delle altre Pubbliche Amm.ni	9,3%	1.298.641	16,2%	1.973.240	17,7%	2.330.233
Totale finanziato da MIMIT e altre PA	96,5%	13.450.681	95,4%	11.646.204	98,2%	12.899.054

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Passiamo ora all'analisi di alcune voci relative ai costi della produzione.

7) Spese per Servizi

€ 1.768.877,14

Tale voce risulta così composta:

TRASFERTE	
Descrizione	Importi
Missioni Personale FUB	100.480,43
Iscrizione Congressi	7.554,52
Indennità di trasferta	28.079,20
Totale Trasferte	136.114,15

ATTIVITÀ TECNICA E DI RICERCA	
Descrizione	Importi
Contratti con enti esterni	496.069,02
Incarichi, prestazioni professionali su progetti	65.684,94
Collaborazioni coord. contin. (oneri INPS incl.)	0,00
Strumentazioni, software e manutenzioni apparati	115.454,03
Borse di studio	0,00
Organizzazioni Seminari di studio e partecipazione a Convegni per diffusione risultati	2.885,84
Aggiornamento Professionale (iscr. Associazioni e abbon. pubblicazioni scientifiche)	22.013,81
Noleggio apparecchiature per attività progettuali e di ricerca	439,20
Brevetti	0,00
Assicurazioni per attività progettuali	10.196,47
Spese accessorie e varie per progetti e attività di ricerca	33.819,32
Totale Attività Tecnica e di Ricerca	746.562,63

Per quanto riguarda i Contratti ad enti esterni sono, essenzialmente, correlati a contratti per servizi riferiti al supporto per le attività afferenti alle convenzioni ed in particolare al Contratto di servizio per la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni (DBU, numeri verdi per contact center, housing apparati) per complessivi € 97.111,42; alle attività con l'AGCOM per la qualità del servizio di telefonia mobile e fissa per €111.754,14; alle Convenzioni per attività con le DG del MIMIT per € 208.903,05, nonché per le campagne di misura svolte per il contratto con Autostrade per l'Italia per 34.933,16. Inoltre, nel 2024 è stata incaricata una ditta esterna per la realizzazione di una rete Wi-Fi nella sede legale della Fondazione. Gli incarichi professionali comprendono incarichi a personale esterno per il supporto ad attività convenzionali ed in particolare per l'Accordo con la Regione Toscana e la gestione di problematiche specifiche legate alla gestione delle tematiche giuridiche del RPO.

SPESE ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE

Descrizione	Importi
Attività di Comunicazione anche tramite WEB e gestione sito istituzionale FUB	0,00
Incarichi per attività di comunicazione	0,00
Stampa manifesti e spese accessorie all'attività di comunicazione	0,00
Totale	0,00

ACCESSORIE, MOBILI E MACCHINE UFFICIO

Descrizione	Importi
Accessorie, Macchine e Arredi Ufficio	1.140,37
Totale	1.140,37

SPESE GENERALI	
Descrizione	Importi
Manutenzioni varie	13.740,07
Servizi Vari (vigilanza, pulizie, energia, Rete GARR, canoni assistenza ...)	146.378,52
Servizi Comunicazione	71.503,69
Assicurazioni	23.591,37
Materiale di consumo e accessorie	2.627,35
Affitti e noleggi per servizi	0,00
Totale Spese Generali	257.841,00

Le assicurazioni inserite nelle spese generali, si intendono quelle relative alla copertura di incendio delle sedi e furto degli apparati della Fondazione.

ALTRI COSTI	
Descrizione	Importi
Legali Notarili e collaborazioni Amm.ve	28.943,53
Contributi a Enti e Associazioni	34.215,21
Diverse di Esercizio	3.361,95
Costi d.lgs. 81/2008 (sicurezza sul lavoro)	16.204,87
Programmi per utilizzo generale e servizi di elaborazione contabile e gestionale	84.088,10
Contributo INPS su Organi statutari	28.002,63
Compensi Organi Statutari	209.798,77
Trasferte Organi Statutari	4.802,50
Buoni Pasto dipendenti	217.801,43
Totale Altri Costi	627.218,99

Si specifica che i costi per Legali, Notarili e collaborazioni amministrative fanno riferimento a consulenti fiscali e amministrativi, consulenti del lavoro e notai per le pratiche dovute, nonché l'incarico di Responsabile per la gestione dei dati personali – DPO ai sensi del regolamento (UE) 2016/679. I contributi ad Enti e associazioni ammontano a Euro 31.215,21 per contributi annui da versare alle Fondazioni SERICS e RESTART per la gestione dei progetti finanziati dal PNRR a cui la FUB partecipa, oltre alla quota versata all'associazione HD FORUM pari a Euro 3.000. Inoltre, si specifica che l'importo per i compensi degli Organi statutari fa riferimento, oltre che all'emolumento annuo del Collegio dei Revisori, ai compensi erogati e accertati nel 2024 ai Consiglieri di Amministrazione e al Presidente della Fondazione, insediati il 21 novembre 2023 e rinominati, insieme al Direttore Generale, in data 8 agosto 2024. Gli importi annui sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione in linea con le indicazioni statutarie in essere.

8) Oneri per godimento beni di terzi

€ 501.795,84

La voce si riferisce al canone annuo di locazione della sede legale della Fondazione e al canone di affitto della sede operativa di Bologna, incluso indice Istat applicato sui canoni e ulteriori conguagli.

9) Costi per il Personale

€ 10.325.819,31

Descrizione	Importi
Retribuzioni Lorde	7.086.797,85
Oneri Sociali	2.015.068,98
TFR	547.492,48
Polizza Infortuni vita, malattie e previdenze integrative	117.127,50
Altri costi per il personale	559.332,50
Totale costo del personale	10.325.819,31

Nella voce "Altri costi del personale" sono compresi sia i costi relativi all'art.52 del CCNL-Confapi (Welfare) e l'assicurazione sanitaria integrativa per il personale da contratto integrativo FUB, per un totale di Euro 232.806,00, sia le indennità di mancato preavviso e i conseguenti ratei TFR per il personale messo in quiescenza durante l'anno 2024, pari a n.8 dipendenti e n. 1 dirigente, per Euro 326.526,50 .

Descrizione	Numero unità
Contratti a tempo indeterminato	103
di cui Categorie protette	9
Contratti a termine	9
di cui Categorie protette	0
Totale Unità al 31 dicembre 2024	121

Il personale assunto con contratti di lavoro dipendente risulta avere una consistenza numerica al 31/12/2024 pari a 121 unità di cui 9 contratti a tempo determinato e 112 a tempo indeterminato, incluse 9 unità di categorie protette. Nella consistenza totale del personale sono, ovviamente, comprese n. 18 unità a tempo indeterminato, assunte per adempiere ai contenuti della convenzione con il MIMIT/ DGTPI-UIBM di cui l'ultima sottoscritta con scadenza al 31 marzo 2027.

10) Ammortamenti e svalutazioni

€ 189.228,37

Descrizione	Importi
Ammortamenti	189.228,37
Svalutazioni	0,00
Totale oneri diversi di gestione	189.228,37

L'ammortamento dei beni materiali è costituito da Euro 189.228,37 per apparecchiature tecniche di cui Euro 67.496,80 afferenti all'attività commerciale, Euro 119.624,63 all'attività istituzionale ed Euro 2.106,93 al mobilio.

11) Accantonamenti per rischi

€ 200.000,00

Sulla base delle specifiche istanze rappresentate e dell'analisi delle potenziali passività connesse, è stato incrementato il Fondo rischi per contenziosi per un importo di Euro 40.000. Tale accantonamento si rende necessario a copertura degli oneri prevedibili derivanti da attività di consulenza e assistenza legale e giudiziale. Questo incremento riflette una prudente valutazione delle esposizioni legali attualmente in essere, con l'obiettivo di garantire una adeguata copertura finanziaria per eventuali spese legali direttamente collegate a contenziosi attualmente valutabili. La stima è stata effettuata considerando la natura e lo stato di avanzamento delle cause esposte dai consulenti legali.

Per affrontare le complesse tematiche relative all'implementazione del nuovo Statuto e al conseguente rinnovo del modello organizzativo della Fondazione, è stato incrementato il Fondo prepensionamenti e riorganizzazione per ulteriori Euro 160.000. Questo accantonamento è destinato a coprire i costi associati alle future operazioni di riorganizzazione, che potrebbero includere (ma non limitarsi a) indennità di prepensionamento, incentivi all'esodo, costi di formazione per il personale coinvolto nella riorganizzazione, e oneri relativi alla consulenza per la definizione del nuovo assetto organizzativo. La decisione di incrementare tale fondo deriva da una stima dei costi attesi per garantire una transizione efficiente e sostenibile verso il nuovo assetto statutario e organizzativo.

12) Oneri diversi di gestione

€ 47.010,85

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Bolli, Tasse e Concessioni	1.268,10
Imposte e tasse varie	12.817,29
Imposte su interessi attivi su conti correnti	22.919,57
Altre di gestione (inclusi oneri straordinari)	10.005,89
Totale oneri diversi di gestione	47.010,85

Le imposte e tasse varie sono costituite, prevalentemente, dalla tariffa per il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti Euro 8.722,59, dalla TARI della sede di Bologna Euro 1.142,00, dalle imposte di registro su canoni di locazione della sede di Roma e di Bologna pari ad Euro 2.733,00 e dal canone RAI di Euro 203,70. Le imposte su interessi attivi sono costituite sia dalle ritenute effettuate a titolo di imposta dagli istituti di credito sugli interessi attivi maturati nel periodo, per Euro 14.166,78, sia dalle ritenute a titolo di imposta sui proventi finanziari per Euro 8.752,79. Le altre di gestione sono costituite da oneri straordinari per Euro 6.527,50; spese varie per gestione (erogatori acqua, prodotti per servizi...) Euro 2.366,61 e spese di rappresentanza per Euro 1.111,78.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**€ 85.841,40**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Interessi su conti bancari	54.487,60
Interessi su investimenti	14.758,50
Interessi su depositi cauzionali	1.680,00
Interessi su crediti	6.000,00
Altri proventi finanziari	4.955,30
Proventi di indicizzazione capitale BTP	3.960,00
Totale Proventi Finanziari	85.841,40

Gli Interessi su investimenti per € 14.723,93 sono relativi all'acquisto di BOT e per € 34,57 derivano dai BTP Italia indicizzati. I proventi di indicizzazione del capitale nei BTP, pari a 3.960,00, sono il meccanismo attraverso cui questi titoli di stato proteggono l'investitore dall'inflazione, garantendo che il valore del capitale (e delle cedole) sia adeguato all'andamento dei prezzi.

16) Oneri finanziari**€ (6.046,00)**

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Oneri Bancari	2.711,99
Abbuoni Passivi	0,26
Interessi passivi	5,02
Ravvedimento per ritardato pagamento	3.328,73
Totale Oneri Finanziari	(6.046,00)

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**€ (0)****Risultato dell'esercizio****€ 237.866,79****Imposte (IRES - IRAP)****€ (235.330,00)**

Descrizione	Importi
Imposta IRES	10.065,00
Imposta IRAP	225.265,00
Totale Imposte Esercizio	(235.330,00)

L'Imposta IRES è essenzialmente ascrivibile alla attività di natura commerciale accessoria che ha generato un reddito di impresa non completamente assorbito dalle perdite pregresse in base al nuovo regime di riporto limitato delle medesime, esteso anche agli enti non commerciali.

Sotto il profilo IRES, (da quando l'Ente è stato riconosciuto, ai sensi della Legge 69/2009, come istituzione di alta cultura e ricerca), la Fondazione fruisce dell'aliquota di imposta ridotta in applicazione dell'articolo 6 comma 1 lettera b del DPR 601/73 per il quale l'imposta sul reddito delle persone giuridiche è ridotta alla metà nei confronti, tra l'altro, di fondazioni e associazioni storiche, letterarie, scientifiche, di esperienze e ricerche aventi scopi esclusivamente culturali.

Sotto il profilo IRAP la Fondazione Bordini fruisce altresì della deducibilità dalla base imponibile, sia istituzionale che commerciale, delle spese relative al personale addetto alla ricerca, in virtù dell'articolo 11, comma 1, lett. a), n. 5, del D.Lgs. 446/1997 (cd. Decreto Irap), il quale dispone che sono deducibili, ai fini della determinazione dell'imponibile Irap, i costi sostenuti per il personale addetto alla ricerca e sviluppo a condizione che "l'attestazione di effettività" degli stessi costi sia rilasciata dal presidente del collegio sindacale.

Con riferimento al debito fiscale di competenza dell'esercizio si rappresenta che, l'incidenza dei costi promiscui relativi sia all'attività istituzionale sia a quella commerciale, è stata ripartita pro quota sulla base di quanto previsto dal Testo Unico delle Imposte sui redditi, calcolando il rapporto percentuale tra ricavi e proventi dell'attività commerciale e quelli totali dell'Ente. Tale rapporto percentuale è stato determinato depurando il valore della produzione totale dei proventi figurativi ascrivibili all'utilizzo della riserva vincolata di cui alla delibera 112 del 30/1/2017. Ciò al fine di neutralizzare gli effetti di un'eventuale duplicazione di oneri tributari derivante dai riflessi fiscali che implicherebbe la valorizzazione di un provento riconducibile sostanzialmente ad un assorbimento patrimoniale.

- La Fondazione non detiene partecipazioni in imprese o società controllate o collegate.
- Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio.
- Non esistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425 n. 15 del Codice Civile.
- Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22 C.C., si evidenzia che la Fondazione non ha posto in essere operazioni di locazioni finanziaria.

Risultato netto dell'esercizio

€ 2.536,79

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE ED ALTRE INFORMAZIONI

Si segnala per opportuna condivisa informazione che in data 28 maggio 2025 il Ministro delle Imprese del made in Italy ha trasmesso alla Fondazione il Decreto Ministeriale del 31.03.2025 con cui è stato approvato il nuovo Statuto della Fondazione Ugo Bordonì. A corredo, è pervenuta anche la registrazione del medesimo Statuto da parte della Corte dei Conti, avvenuta il 9 maggio 2025.

*Nel ringraziarVi della fiducia accordata si propone di approvare il Bilancio sottopostoVi, il quale evidenzia **un avanzo di esercizio di Euro 2.536,79**, che si propone di destinare a incremento della riserva patrimoniale.*

Per Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Dott.ssa Giovanna Bianchi Clerici

FIRMATO IN ORIGINALE

PROSPETTO DI RAFFRONTO

CONSUNTIVO 2024

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Contratti con enti esterni (pubblici e finanziati da UE)	(All. 1)	2.048.122	3.185.191	2.330.233
Contratti con enti Privati	(All. 2)	453.809	519.951	228.961
Altri ricavi e proventi (incl. Prov. Straord.)	(All. 2)	33.190	0	2.340
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	(All. 2)	97.901	373.080	60.448
sub TOTALE		2.633.022	4.078.221	2.621.982
Finanziamenti per attività con il MIMIT	(All. 3)	9.672.964	9.323.728	10.568.821
TOTALE Valore della produzione		12.305.986	13.401.949	13.190.803
Erogazione di natura finanziaria a titolo di delegazione di pagamento	(All. 3)	0	2.000.000	0
COSTI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Servizi	(All. 4)	979.209	1.101.003	886.200
Attività Editoriale e Comunicazione	(All. 5)	1.813	8.851	0
Attività di ricerca	(All. 6)	799.509	1.021.971	1.071.905
Canoni di locazione	(All. 7)	468.267	475.100	501.796
Personale	(All. 8)	10.435.375	10.589.862	10.325.819
Oneri diversi di gestione (incl. Oneri straord.)	(All. 9)	46.620	32.952	47.011
Svalutazioni	(All. 10)	0	0	0
Accantonamenti per rischi	(All. 10)	0	0	200.000
TOTALE		12.730.793	13.229.739	13.032.732
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI		-424.808	172.210	158.071
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(All. 11)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Proventi finanziari		109.257	61.290	85.841
Oneri finanziari		-54.687	-2.000	-6.046
TOTALE		54.570	59.290	79.795
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(All. 12)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Svalutazione partecipazioni		0	0	0
TOTALE		0	0	0
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO		-370.238	231.500	237.867
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		-231.961	-231.500	-235.330
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		-602.199	0	2.537
		0	2.000.000	0

VALORI DELLA PRODUZIONERICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (pubblici e finanziati da UE) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
PROGETTI UNIONE EUROPEA	74.882	0	0
PROGETTI CON AGCOM	32.705	0	0
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	823.344	747.000	1.005.786
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	1.117.191	2.438.191	1.324.447
TOTALE	2.048.122	3.185.191	2.330.233

suball. 1) Consuntivo 2024

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
ESA	contratto ESA con RFI - DINO55G	74.882	0	0
sub TOTALE	PROGETTI UNIONE EUROPEA	74.882	0	0
AGCOM	Sviluppo App Speed	32.705	0	0
sub TOTALE	PROGETTI CON AGCOM	32.705	0	0
AGCOM - OPERATORI telefonici	Misure per la Q&S Mobile (DELIBERA N. 154/12/CONS e ss.mm.ii.)	306.000	306.000	484.000
AGCOM - OPERATORI telefonici	DELIBERA 244/08/CSP e ss.mm.ii. (incluso servizio di HOUSING)	517.344	441.000	521.786
sub TOTALE	PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	823.344	747.000	1.005.786
AGID	Contratto del 26.01.2021 per studi di pre-fattibilità tecnica per i Bandi di domanda pubblica intelligenti	2.010	0	0
REGIONE TOSCANA	Sperimentazione di tecnologie riconducibili al settore manifatturiero in ambiente 5G	120.704	0	0
REGIONE TOSCANA	Accordo per lo sviluppo evolutivo del centro di competenze 5G e tecnologie innovative della Regione Toscana CUP CIPES D33C22001560001	119.680	312.320	181.794
REGIONE TOSCANA	Protocollo di Intesa del 18/01/2023 Accordo per lo sviluppo di nuove metodologie di simulazione, valutazione della qualità del servizio e pianificazione di reti di nuova generazione per i comuni toscani	140.000	60.000	60.000
MUR - Partenariato Esteso con Università di Salerno	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE – NextGenerationEU Tematica 7: Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti. Progetto SERICS - PE7	89.775	89.517	112.091
MUR - Partenariato Esteso con Università di Tor Vergata	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE – NextGenerationEU - AREA TEMATICA 14 TELECOMUNICAZIONI PER IL FUTURO - Progetto RESTART PE14	353.165	666.353	544.999
UNIVERSITA' ROMA TRE	progetto ACE BRAIN finanziata da Algorand Foundation	1.857	0	0
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	Accordo quadro sottoscritto il 28/06/2024 per 3 anni (fino al max contributo €1ml annuo)	0	1.000.000	115.564
Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024	Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024 - Tramite Accordo con RSE spa	260.000	280.000	280.000
INFRATEL	Contratto per la prestazione di servizi I.T.	30.000	30.000	30.000
sub TOTALE	PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI	1.117.191	2.438.191	1.324.447
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	Studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria	111.409	195.351	193.961
RAI - Radiotelevisione Italiana SpA	Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI	35.000	35.000	35.000
ENEL SPA	Studio per raffronto delle emissioni EMF di linee MT fra posa di cavi interrati in modalità unipolare e posa di cavi cordati ad elica	45.600	22.800	0
ENEL SPA	Studio EMC per raffronto in accordo alla normativa vigente fra posa di cavi interrati in modalità unipolare e posa di cavi cordati ad elica visibile	41.800	20.900	0
AUTOSTRADe per l'Italia SpA	Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n.81021203	199.000	0	0
AUTOSTRADe per l'Italia SpA	Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n.81026948 del 22/12/2023	0	245.900	0
AUDITEL	Svolgimento di un confronto tra file dati Auditel e DB Modelli FUB	21.000	0	0
sub TOTALE	CONTRATTI CON PRIVATI	453.809	519.951	228.961
TOTALI		2.501.931	3.705.141	2.559.194

VALORI DELLA PRODUZIONE**RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**
(Euro)

ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	453.809	519.951	228.961
TOTALE Contratti con Privati	453.809	519.951	228.961
ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
ALTRI RICAVI E PROVENTI	33.190	0	2.340
TOTALE Altri ricavi e proventi	33.190	0	2.340
Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Finanziamenti per attività statutarie (cofinanziamenti per attività svolte per il MIMIT e altre Pubbliche Amministrazioni) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	97.901	73.080	60.448
Finanziamenti per attività statutarie (borse di studio, formazione e ricerca) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	0	300.000	0
TOTALE Fondi vincolati - riserva patrimoniale	97.901	373.080	60.448

VALORI DELLA PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' con il MIMIT	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 12/12/2022 e Atto di rinnovo del 07/05/2024 per le attività di studio, ricerca e supporto alla DGSCERP riguardanti le telecomunicazioni fisse e mobili e la diffusione del segnale televisivo (Incl. € 2.000.000 erogazione finanziaria)	1.200.286	2.500.000	1.942.155
MIMIT / DGTPU-UIBM - Convenzione del 01/04/2022 e atto aggiuntivo del 17/03/2023 - Gestione procedure brevetti	2.108.015	511.031	497.774
MIMIT / DGTPU-UIBM - Convenzione del 01/04/2024 - Gestione procedure brevetti	0	1.831.825	1.442.829
DGTEL-ISCTI Convenzione del 17/03/2022 Attività di ricerca per lo studio di metodologie innovative per la gestione e la verifica tecnica delle istanze di assegnazione di frequenze per servizi di comunicazione elettronica	295.722	86.204	81.616
MIMIT / DGTCU-ISCTI - Convenzione del 25/07/22 (Golden power)	125.088	144.667	114.148
DGIND - UMASI Convenzione del 15/12/2023 - Supporto tecnico scientifico e amministrativo all'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti	0	480.000	109.419
MIMIT / DGTPU-ISCTI - Convenzione per Attività su Fondo 700MHz	138.000	138.000	138.000
MIMIT / DGTEL-ISCTI - convenzione del 14/10/2024 - linee guida piattaforma informatica, compiti derivanti dal D.Lgs.82/2022	0	0	49.000
MIMIT / DGTEL-ISCTI - Automazione delle verifiche tecniche di coesistenza radioelettrica - Convenzione triennale del 22/3/2024	0	0	207.596
MIMIT / DGTEL-ISCTI - Convenzione del 1/8/2024 - Spectrum sharing (2024-2026)	0	0	21.519
MIMIT / DGTEL- DGST- Infratel - Convenzione del 5/8/2024 - Rete sperimentale basata su tecnologia 5G - BOLLE 5G	0	0	22.394
DGTEL-ISCTI Convenzione del 01/02/2023 WRC 2023	100.000	0	0
DGTEL-ISCTI Convenzione del 15/12/2022 - Piano di Comunicazione 5G, monitoraggio CTE e Studi evoluzione TLC	578.660	0	0
MIMIT / DGSCERP - Convenzione su fondi FSC del 12/12/22 - Portale WEB delle Case delle Tecnologie Emergenti CTE)	66.000	0	0
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 18/04/2023 Studio, ricerca e supporto tecnico/scientifico ed operativo 2023 - 2025	3.200.000	4.000.000	4.000.000
MIMIT / DGTEC - Convenzione del 05/12/24 istituzione Catalogo di cui all'art.47 co.2 Legge 206/2023	0	0	250.000
sub TOTALE	0	9.691.728	8.876.449
MIMIT / DGSCERP finanziato da Operatori telef. - Help Interferenze (2021 - 2022) e nuova convenzione in definiz. 2023 - 2025	282.000	282.000	342.000
MIMIT / DGSCERP finanziato da Telecom, Wind, Vodafone Refarming 900 (conv.2021 - 2023)	180.000	0	0
MIMIT / DGSCERP - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO PUBBLICO DELLE OPPOSIZIONI - finanziato da operatori del settore	1.861.191	1.350.000	1.350.372
sub TOTALE	9.672.964	1.632.000	1.692.372
TOTALE Attività con il MIMIT (incluso nel preventivo 2024 stanziamento finanziario a titolo di delegazione di pagamento)	9.672.964	11.323.728	10.568.821

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	1.109	800	576
Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio	0	1.500	565
TOTALE	1.109	2.300	1.140
SPESE GENERALI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza., energia, acqua. Rete FUB...)	158.559	161.060	146.379
Manutenzione (laboratori e sedi)	8.638	8.000	13.740
Servizi di Comunicazione	75.206	74.616	71.504
Assicurazioni (sede, apparati e organi amm-vi)	22.877	25.000	23.591
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.664	2.000	2.627
Affitti e Noleggi per servizi	0	0	0
TOTALE spese generali	266.944	270.676	257.841
ALTRI COSTI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Diverse di esercizio (suball. 4)	178.521	168.418	116.394
Contributi ad enti ed associazioni	32.721	35.346	34.215
Organi statutari (oneri inclusi)	264.468	380.810	242.604
Costi relativi ad adempimenti L.81/2008	15.375	30.347	16.205
Altri costi per servizi (buoni pasto personale)	220.070	213.106	217.801
TOTALE Altri costi	711.156	828.027	627.219
TOTALE Servizi	979.209	1.101.003	886.200

suball. 4) Consuntivo 2024

**Diverse di esercizio
(€)**

Legali, Notarili e Consulenze amministrative	€	28.943,53
Servizi e Programmi di contabilità, paghe e gestionali	€	84.088,10
Altre di Esercizio	€	3.361,95
Contributi INPS su collab. Co. Co.(su collab.amm.)	€	0 _____
Totale Diverse di esercizio	€	116.393,58

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Abbonamenti e costi editoriali	0	0	0
Incarichi attività di comunicazione	0	7.000	0
Attività per servizi di comunicazione anche tramite Web e gestione sito www.fub.it	1.794	851	0
Stampa manifesti, spese accessorie per attività di comunicazione	19	1.000	0
TOTALE	1.813	8.851	0

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

ATTIVITA' DI RICERCA	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Borse di Studio	0	50.000	0
Trasferte	92.239	87.300	108.035
Indennita' di trasferta	26.472	20.000	28.079
Convenzioni e Contratti con altri Enti per supporto nei progetti	331.029	397.761	496.069
Incarichi di ricerca e prestazioni professionali	123.325	68.640	65.685
Collaborazioni coordinate e continuative	17.400	17.400	0
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni apparati e Programmi (SW)	81.923	93.735	115.454
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnici-scientifici (iscriz. ad associazioni scientifiche e abbonamenti)	23.449	27.000	22.014
Organizzazione Seminari, Convegni di Studio e Brevetti, Diffusione risultati	6.286	10.600	2.886
Spese accessorie per progetti, materiali di consumo e varie per attività tecniche e di ricerca	15.162	12.000	33.819
Assicurazioni per attività progettuali	368	18.216	10.196
Affitti e noleggi per l'attività tecnica e di ricerca	442	1.000	439
TOTALE	718.095	803.653	882.677
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità separata)	70.889	63.051	67.497
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità istituzionale ammortizzata al 100%)	10.526	155.267	121.732
TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI	799.509	1.021.971	1.071.905

COSTI DELLA PRODUZIONE

GODIMENTO DI BENI DI TERZI
(Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
SEDE LEGALE	435.851	441.816	468.737
SEDE BOLOGNA	32.416	33.284	33.059
TOTALE	468.267	475.100	501.796

COSTI DELLA PRODUZIONE**PERSONALE**
(Euro)

TIPO CONTRATTO	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Contratti a tempo indeterminato	115	116	103
Categorie protette	8	7	9
Contratti a termine	11	11	9
TOTALE UNITA' al 31/12	134	134	121
SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Retribuzioni lorde	7.489.061	7.302.839	7.086.798
Oneri sociali	1.998.593	2.057.844	2.015.069
Trattamento fine rapporto	576.691	574.451	547.492
Polizze infortuni, vita, malattia, integr. Pensionistica dipendenti	117.025	114.731	117.128
Altri costi del personale (integrativa malattia dipendenti, welfare da CCNL)	202.858	248.026	232.806
TOTALE SPESE PERSONALE	10.384.227	10.297.891	9.999.293
Indennità per quiescenza personale (inclusi ratei TFR su indennità)	51.148	291.972	326.527
Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti	10.435.375	10.589.862	10.325.819

COSTI DELLA PRODUZIONE

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Euro)

	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Imposta e tasse dell'esercizio	29.430	25.452	35.737
Bolli, bollati e concess. governative	3.876	1.500	1.268
Altre di gestione	13.314	6.000	10.006
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	46.620	32.952	47.011
IRES	783	1.500	10.065
IRAP	231.178	230.000	225.265
TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	231.961	231.500	235.330

COSTI DELLA PRODUZIONE**ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI**
(Euro)

SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Svalutazioni nell'esercizio su crediti clienti	0	0	0
TOTALE SVALUTAZIONI	0	0	0

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Accantonamento per rischi su crediti	0	0	0
Accantonamento per rischi per contenziosi	0	0	40.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Prepensionamenti, riorganizzazione e altri costi del personale)	0	0	160.000
Accantonamento emolumenti Organi Statutari	0	0	0
TOTALE ACCANTONAMENTI	0	0	200.000

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**
(Euro)

PROVENTI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 31/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Interessi su depositi	20.974	48.700	54.488
Interessi su titoli	29.723	7.000	14.759
Interessi su crediti	3.351	1.680	7.680
Proventi Indicizzazione Capitale BTP	55.210	3.910	8.915
TOTALE	109.257	61.290	85.841

ONERI FINANZIARI
(Euro)

ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Spese bancarie	2.781	2.000	2.712
Perdite su crediti e interessi passivi	20	0	3.334
Rateo indicizzazione su BTP	51.887	0	0
TOTALE	54.687	2.000	6.046

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

(Euro)

	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	CONSUNTIVO 2024
Svalutazione partecipazioni	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0
TOTALE	0	0	0

Relazione Unitaria del Collegio dei Revisori dei Conti sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

In ottemperanza all'art. 16 dello Statuto della Fondazione Ugo Bordoni, nella nuova versione approvata con Decreto Ministeriale in data 28 maggio 2024 da parte del Ministero delle Imprese e del Made in Italy pubblicato sulla G.U. Serie Generale n. 156 del 5.07.2024, i sottoscritti Revisori presentano la seguente relazione in merito al bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

In conformità alle disposizioni di legge e del nuovo statuto il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2024 della "Fondazione Ugo Bordoni" (in seguito ed in breve anche solo la "Fondazione"), approvato dal Consiglio di amministrazione nel corso della seduta del 26 giugno 2025 e da questo regolarmente trasmesso all'Organo di Controllo, unitamente ai prospetti e allegati di dettaglio, alla relazione sulla gestione, integrata con la relazione sull'attività della Fondazione per l'anno 2024 con particolare rilievo a quelle di ricerca.

Il bilancio in esame è stato redatto a cura e responsabilità del Consiglio di amministrazione; compete alla responsabilità del Collegio dei Revisori dei Conti il giudizio professionale espresso sul bilancio medesimo.

Premessa

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha svolto sia le funzioni in analogia a quanto previsto dagli artt. 2403 e segg. C.c. così come quelle previste dall'art. 2409-bis C.c. e ciò in quanto, per disposizione statutaria, assume sostanzialmente il ruolo e le competenze proprio dell'Organo di Controllo previste nel Codice Civile per le società di capitali e, in tale senso, redige una propria Relazione a corredo del bilancio d'esercizio.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*" e nella parte sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*"

A) Relazione sull'attività di revisione

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 dalla "Fondazione Ugo Bordoni" costituito dallo Stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31/12/2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile tenendo presenti i principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

A seguito delle abitudini assunte e consolidate nei precedenti esercizi ed anche per le cause ivi avvenute, le attività di audit sono state a volte portate a termine in modalità *smart work* (da remoto). Nel corso dell'attività di revisione non sono state individuate difficoltà significative afferenti la messa a disposizione delle informazioni necessarie all'attività di revisione, né indisponibilità del personale della Fondazione a fornire tempestivamente la documentazione contabile richiesta.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio dei Revisori per il bilancio di esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta tenendo presenti i principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento ma, in tale senso, sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare quale entità in funzionamento l'organo amministrativo, sulla base delle analisi svolte, non ha evidenziato problematiche sulla continuità aziendale, presupposto utilizzato per la predisposizione del bilancio;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della “Fondazione Ugo Bordonì” sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo tenuto presente le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B, per quanto applicabile, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consuntivo dell'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consuntivo dell'esercizio della “Fondazione Ugo Bordonì” al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, c. 2, C.C.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, sempre in riferimento rispetto alla data di insediamento evidenziata in premessa, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nel corso dell'esercizio in esame abbiamo partecipato a n. 8 riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Sempre nel corso dell'esercizio abbiamo tenuto n.5 riunioni e abbiamo quindi condiviso un piano di attività che coprisse tutte le nostre aree di operatività.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, sugli eventuali fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale e alle iniziative assunte per far fronte a tali rischi e incertezze significative relative alla continuità aziendale, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita di continuità, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio è stato richiesto il parere ai sensi dell'art.4, comma 6 del DPCM n.143/2022, di natura obbligatoria, in merito alla determinazione dei compensi spettanti ai componenti gli Organi di amministrazione e per il Direttore Generale della Fondazione e, ad avvenuto rilascio, lo stesso parere è stato quindi trasmesso dalla Fondazione al competente Ministero vigilante per l'approvazione della delibera adottata in merito. Si informa quindi che il Ministero vigilante, tenuto conto del parere favorevole motivato da parte del Collegio dei Revisori, non ha quindi rinvenuto elementi ostativi all'approvazione della determinazione del trattamento economico per gli Organi di amministrazione e per il Direttore Generale della Fondazione; è stato inoltre richiesto un parere, non avente natura obbligatoria, in merito alla cumulabilità dei compensi spettanti per gli incarichi di Consigliere di Amministrazione e Direttore Generale e per il riconoscimento e l'entità degli emolumenti di eventuale corresponsione per un particolare periodo di svolgimento dell'organo amministrativo e, in tale senso, il Collegio ha riscontrato con il proprio parere e, per specifico quesito, invitando l'interlocuzione con il Ministero Vigilante che nel corso del corrente anno ha riscontrato formalmente concordando con l'orientamento espresso dal Collegio dei Revisori.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C..

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024

Il progetto di bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto nella forma cosiddetta "ordinaria" e risulta costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dalla Nota integrativa, dal Rendiconto Finanziario e dal Prospetto di raffronto.

Si precisa inoltre che:

- gli amministratori hanno altresì predisposto la Relazione sulla gestione di cui all'art. 2428, c.c.;
- tali documenti sono stati consegnati al Collegio dei Revisori in tempo utile per essere depositati presso la sede della Fondazione, corredati dalla presente relazione.

Il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 e sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

I risultati della revisione del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 evidenzia un avanzo di € 2.536,79.

In riferimento alle risultanze del bilancio consuntivo 2024, il Collegio dei Revisori evidenzia quanto segue:

- per quanto riguarda le poste di bilancio, il Collegio dei Revisori attesta che sono state rispettate le norme civilistiche, e in particolare modo l'art. 2426 del c.c. che disciplina le valutazioni dell'attivo, del passivo e del conto economico;
- il Fondo Rischi e Oneri, iscritto nel bilancio al 31/12/2024 per € 565.698,10 accoglie le valutazioni effettuate su tutte le posizioni a rischio di un onere potenziale in capo alla Fondazione ed è costituita dagli accantonamenti destinati a coprire passività potenziali probabili. Nell'esercizio in esame risulta incrementato di € 160.000,00 per aggiornamento della voce agli oneri per prepensionamenti e riorganizzazione del personale che l'organo amministrativo, giusto specifica richiesta, ha ritenuto ed indicato quale congruo mentre la voce relativa al fondo vertenze legali recepisce nell'esercizio un utilizzo di € 21.886,80 ed un nuovo accantonamento di € 40.000.=. La valorizzazione del fondo è stata determinata in via parametrica e con un'impostazione di massima prudenza, avuto riguardo alla complessità e rilevanza del monitoraggio di rischi specifici permeato, comunque, da un'inevitabile e residua alea di incertezza circa potenziali passività discendenti da eventi futuri il cui verificarsi esporrebbe la Fondazione a oneri opportunamente fronteggiabili, appunto, mediante gli stanziamenti in questione ed il cui valore incrementale è appropriatamente espresso nella relazione al bilancio.

Dall'esame del progetto di bilancio, emergono, inoltre, le seguenti informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data dal progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura, e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- per quanto a nostra conoscenza gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio dei Revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;
- in merito alla proposta dell'organo amministrativo sulla destinazione dell'avanzo di esercizio di € 2.536,79 ad incremento della riserva patrimoniale, il Collegio non ha nulla da osservare.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

In conclusione, sulla scorta delle considerazioni che precedono, tenuto conto delle risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Revisori dei Conti, con voto unanime, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 della "Fondazione Ugo Bordonì", così come redatto dagli amministratori ed alla proposta in ordine alla destinazione dell'avanzo d'esercizio.

Roma, 30 giugno 2025

Il Collegio dei Revisori

Presidente

Prof. Dott. Federico Testa

FIRMATO IN ORIGINALE

Revisore Effettivo

Dott. Marco Luigi Valente

FIRMATO IN ORIGINALE

Revisore effettivo

Rag. Andrea Galli

FIRMATO IN ORIGINALE



Viale del Policlinico, 147
00161 Roma
tel +39 06 5480 1
fub.it