

Bilancio Consuntivo

al 31/12/2025

Approvato nella seduta del
Consiglio di Amministrazione del 24 giugno 2026
e approvato dal Ministero vigilante con
prot. mimit.AOO_STV.Reg.Uff.U.0195710.11.08.2026



Bilancio Consuntivo

2025

Indice

RELAZIONE ECONOMICA

- La struttura della FUB	5
- Relazione sulla gestione - Anno 2025	6
- Stato patrimoniale	11
- Conto economico	13
- Rendiconto finanziario	15
- Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025	17

PROSPETTO DI RAFFRONTO

- Prospetto di raffronto - Bilancio consuntivo 2025	44
- Allegati	45

Relazione unitaria del Collegio dei Revisori dei Conti sul Bilancio Consuntivo 2025

Relazione economica

ORGANI STATUTARI

Comitato delle Pubbliche Amministrazioni

Data di insediamento: 27 novembre 2024

COORDINATORE

Rodolfo Sordoni

CONSIGLIERI

Andrea Billet
Giorgio Maria Tosi Beleffi
Marco Villani

Consiglio di Amministrazione

Data di insediamento: 24 settembre 2024

*dal 5 settembre 2025

PRESIDENTE

Giovanna Bianchi Clerici

CONSIGLIERI

Kiril K. Maritchkov *
Maurizio Mensi
Fabiana Tonna *
Alessio Zagaglia

Direttore Generale

Data di insediamento: 24 settembre 2024

Alessio Zagaglia

Collegio dei Revisori

Data di insediamento: 20 novembre 2025

PRESIDENTE

Maurizio Buscaini

REVISORI

Raniero Mazzucato
Donato Maria Pezzuto

SUPPLEMENTI

Sandro Mazzi
Lorenzo Paolini
Ettore Pollastrelli

Relazione sulla gestione - Anno 2025

La Fondazione Ugo Bordoni è riconosciuta dalla normativa vigente come un'istituzione di alta cultura e ricerca con lo scopo di promuovere l'innovazione, lo sviluppo tecnologico del Paese e l'alta formazione tecnologica, favorendo lo sviluppo del sistema produttivo nazionale, ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero delle Imprese e del Made in Italy. La Fondazione è un Ente finalizzato alla ricerca, all'innovazione tecnologica e coadiuva sistematicamente il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e altre amministrazioni pubbliche nella soluzione organica ed interdisciplinare di problematiche di carattere scientifico, tecnico, economico, finanziario, gestionale, normativo e regolatorio connesse alle attività del Ministero e delle amministrazioni pubbliche. La recente Legge n. 74/2023 imprime all'Ente una chiara focalizzazione sulle specifiche attività di studio e di ricerca scientifica nel campo delle reti di telecomunicazione di nuova generazione, delle tecnologie emergenti, dell'economia dei dati e del business and management. La Fondazione collabora attivamente con altri enti pubblici nazionali di ricerca, con i centri di competenza ad alta specializzazione e con la rete territoriale del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, al fine di razionalizzare le attività legate ai processi di trasformazione digitale, canalizzare le risorse sulla base della domanda e massimizzare le ricadute sul tessuto imprenditoriale. La Fondazione, nella sua missione di promozione dello sviluppo tecnologico del Paese può instaurare rapporti con le Università, con enti pubblici e privati, con le imprese, sia a livello nazionale che internazionale. La Fondazione partecipa attivamente a progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea, organizza corsi e seminari sulle tecnologie di frontiera, pubblica su riviste scientifiche di settore i propri risultati e partecipa a convegni e conferenze sia nazionali che internazionali. La Fondazione, su richiesta dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni ovvero di altre Autorità amministrative indipendenti, svolge attività di ricerca ed approfondimento su argomenti di carattere tecnico, economico e regolatorio.

Pur conservando intatta la propria identità di Ente di ricerca, FUB si dimostra capace di orientare e definire scenari operativi traducendo la complessità della tecnologia in un'ottica di esperienza accessibile, fruibile ed efficiente.

Inoltre, la Fondazione, attraverso le proprie dotazioni e risorse economiche, progettuali, relazionali professionali è orientata ad una continua evoluzione, per rispondere in misura ottimale ai rapidi e continui mutamenti esterni del quadro operativo di azione avendo come criterio fondamentale di riferimento il principio della valorizzazione consapevole, sostenibile e responsabile delle esigenze emergenti e prospettiche della Pubblica Amministrazione con l'obiettivo di ampliarne le opportunità di sviluppo.

MODELLO DI GOVERNANCE E ORGANIZZATIVO

L'esercizio 2025 ha rappresentato un momento di svolta per la Fondazione, segnato dall'adozione, in data 31 marzo 2025, del decreto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) di approvazione del nuovo Statuto, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 154 del 5 luglio 2025.

Il predetto decreto ha introdotto una rinnovata Governance, prevedendo un assetto articolato in sei organi statutari: il Consiglio di Amministrazione, il Presidente, il Comitato delle Pubbliche Amministrazioni, il Collegio dei Revisori, il Comitato Scientifico e il Direttore Generale. In particolare, il nuovo Statuto stabilisce che il Consiglio di Amministrazione sia composto da cinque membri (in luogo dei tre previsti nel precedente Statuto), di cui quattro nominati dal Ministro delle Imprese e del Made in Italy - uno dei quali designato d'intesa con l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni - e uno nominato dal Presidente del Consiglio dei ministri, in rappresentanza delle altre amministrazioni pubbliche.

Con successivo atto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 1° agosto 2025, il Consiglio di Amministrazione è stato quindi integrato mediante la nomina dei due membri aggiuntivi, in attuazione delle previsioni del nuovo Statuto.

Sempre nel corso del 2025, a seguito della designazione del 3 novembre, con comunicazione prot. n. 24666 da parte del Ministro delle Imprese e del Made in Italy e della Presidenza del Consiglio, è stato nominato il nuovo Collegio dei Revisori, in conformità a quanto previsto dall'art. 12 dello Statuto. L'Organo è composto da tre membri effettivi e tre supplenti, tutti iscritti al Registro dei revisori legali: due membri effettivi e due

supplenti sono designati dal Ministro delle Imprese e del Made in Italy, mentre un membro effettivo e un supplente sono designati dal Presidente del Consiglio dei Ministri.

In tale contesto di rinnovamento della Governance e dell'Organo di controllo, con il Comunicato n. 5 dell'8 settembre 2025 del Direttore Generale è stato altresì adottato un nuovo modello organizzativo, in linea con il riorientamento previsto dal decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44 convertito con modificazioni dalla legge 21 giugno 2023, n. 74, nel rispetto degli indirizzi strategici e dei valori dell'Ente, ribaditi peraltro dal Piano Strategico Triennale 2025-2027 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 19 novembre 2024. Il nuovo modello organizzativo è stato definito dalla Direzione Generale anche allo scopo di tener conto dei principi di economicità ed efficienza, ed in particolar modo delle raccomandazioni pervenute dal Ministero vigilante con nota n. 163948 del 06/08/2025, in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2024.

Il nuovo assetto ha consentito di conseguire un risultato complessivamente positivo: il costo totale del modello organizzativo si mantiene sostanzialmente in linea con le previsioni precedenti, pur assicurando un accresciuto livello di solidità e resilienza. Tale intervento rappresenta un passaggio strategico di rilievo ai fini del rafforzamento della sostenibilità complessiva della Fondazione.

In particolare, le principali azioni intraprese, finalizzate ad una maggiore efficienza dei costi del personale, hanno riguardato la definizione e l'implementazione della nuova macro-struttura organizzativa, la riduzione del numero di dirigenti del 50% (da quattro a due unità) e l'ottimizzazione dell'allocazione delle risorse umane sui progetti.

Si evidenzia tuttavia che il nuovo modello organizzativo, essendo stato adottato nel mese di settembre 2025, non ha ancora dispiegato appieno i propri effetti in termini di operatività. L'esercizio 2025 si è infatti configurato come un anno di transizione particolarmente complesso sotto il profilo gestionale, organizzativo e della Governance, anche in ragione dei rilevanti cambiamenti intervenuti a livello statutario e nell'assetto degli Organi di governo.

Le scelte intraprese sono state attuate nel rispetto di un approccio improntato alla sostenibilità e alla coerenza con i vincoli economico-finanziari, tenuto conto dell'obbligo di assicurare il pareggio di bilancio e, conseguentemente, di operare entro un quadro di risorse necessariamente limitate.

INCLUSIONE NELL'ELENCO ISTAT

A decorrere dal 30 settembre 2025 la Fondazione è stata inclusa nell'Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel Conto Economico Consolidato, ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e s.m.i., pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 227 del 30 settembre 2025. All'interno di tale elenco è stata classificata a fini statistici tra le amministrazioni centrali nella sottocategoria degli enti produttori di servizi tecnici ed economici.

Tale evoluzione si inserisce nel più ampio percorso di rafforzamento dell'assetto istituzionale e della Governance della Fondazione avviato nel corso dell'esercizio, confermando la natura pubblicistica e la stretta integrazione funzionale con le amministrazioni vigilanti, nonché il progressivo allineamento ai principi e alle regole di riferimento del settore pubblico. A tal proposito, la Fondazione ha avviato una ricognizione delle norme alle quali è necessario adeguarsi in conseguenza di questo inserimento.

In ottica prospettica, tuttavia, l'inclusione nell'elenco ISTAT presenta elementi di potenziale criticità, anche in considerazione dei vincoli statutari, sotto il profilo gestionale ed operativo. In particolare, si evidenziano difficoltà sia nel reperimento di nuove risorse umane con competenze professionali altamente qualificate, che nel trattenimento di profili apicali interni con competenze specialistiche coerenti con le esigenze della Committenza.

L'applicazione dei vincoli propri del perimetro pubblico potrebbe, inoltre, incidere sia sull'attrattività dell'Ente che sulla sua capacità di sostenere, in prospettiva, lo sviluppo delle attività convenzionali e l'acquisizione di nuove commesse.

SCOPO DEL DOCUMENTO

La Fondazione Ugo Bordonì nel presente documento si propone di approfondire il quadro informativo sull'andamento dell'Ente predisponendo una Relazione sulla gestione dedicata all'analisi delle attività svolte

e dei risultati ottenuti con l'utilizzo delle risorse disponibili, a corredo del documento contabile di bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

La Relazione sulla gestione è uno strumento utile per conoscere i progetti, le iniziative e gli interventi sostenuti nel corso dell'anno e come di consueto dà conto in termini comprensibili e trasparenti dei risultati della gestione economico-finanziaria.

Gestione Patrimoniale – Economica – Finanziaria

La chiusura dell'esercizio 2025 conferma la fase di trasformazione strategica da parte della Fondazione nel progressivo passaggio da "Ente tecnico", specializzato nel settore delle telecomunicazioni, verso il riconoscimento di hub strategico, tecnico-scientifico multidisciplinare a supporto della Pubblica Amministrazione, in particolare del Ministero delle Imprese e del Made in Italy e delle Agenzie governative, anche nelle aree tematiche relative alla cybersicurezza, al cloud e alle nuove tecnologie.

Inoltre, la nuova Governance ha inciso sulle strategie e la conseguente dinamica economico-finanziaria dell'Ente, che registra un significativo avanzo di esercizio.

Nel corso dell'anno 2025, infatti, si è evidenziato un aumento del valore della produzione rispetto all'anno precedente, pari a circa il 10%, per un importo complessivo di € 14.507.671.

Tale valore della produzione deriva quasi totalmente da attività svolte a favore del Ministero delle Imprese e del Made in Italy (aumentate di circa il 16% rispetto al 2024), Amministrazione vigilante della Fondazione, con un'incidenza complessiva di circa l'84%.

I costi della produzione, al netto degli accantonamenti e svalutazioni, ammontano a € 12.978.863. Rispetto all'anno precedente, tali costi sono sostanzialmente in linea con un lieve aumento dell'1,14%, principalmente connesso al costo dei servizi.

La differenza tra il valore e il costo della produzione, al netto degli accantonamenti e svalutazioni, risulta essere significativamente positiva, pari a € 1.528.807. Tale valore conferma l'inversione di tendenza rispetto al 2024, registrando un incremento pari a circa € 952.116, che va a ripianare disavanzi registrati in precedenti esercizi.

L'avanzo di bilancio è riconducibile principalmente al differimento di costi afferenti alle seguenti voci di Conto Economico: personale, attività tecnica di ricerca e servizi. Tale differimento di costi è stato più che proporzionale rispetto al valore della produzione.

Con riferimento al costo del personale, si rileva una riduzione complessiva riconducibile principalmente ad una uscita maggiore di personale rispetto agli ingressi di personale attesi.

Con riferimento alle voci "Attività tecnica di ricerca" e "Servizi", è stato necessario ripianificare il ricorso a professionalità esterne che ha determinato una ricalibrazione delle attività sulle risorse interne, con conseguente efficientamento dei costi.

Nel corso del 2025 la strategia di gestione ha migliorato l'efficienza di utilizzo delle risorse facendo leva sul nuovo modello organizzativo, garantendo un solido bilanciamento tra costi e proventi dell'Ente.

Pertanto, sotto il profilo patrimoniale, i dati di bilancio confermano i risultati decisamente positivi nella gestione economico-patrimoniale evidenziando un incremento dello stock patrimoniale.

La struttura finanziaria dell'Ente, che emerge dal Bilancio consuntivo dell'anno 2025, conferma un indice di liquidità tale da essere in grado di sostenere non solo tutte le posizioni di debito attualmente in essere, ma anche potenziali situazioni di stress finanziari e di assorbimento patrimoniale collegati ad eventi avversi attualmente non prevedibili.

La dotazione patrimoniale complessiva della Fondazione Ugo Bordoni al 31 dicembre 2025, comprensiva dell'avanzo di gestione del medesimo esercizio, è pari a € 17.196.982, rappresentando un solido pilastro patrimoniale per la Fondazione. La liquidità immediata, pari a € 19.657.293, esprime valori di ampio respiro in termini di solvibilità.

La stabilità patrimoniale permette all'Ente di rafforzare la propria capacità di rispondere alle necessità

della Pubblica Amministrazione tramite progettualità istituzionali strategiche ed iniziative tecniche di elevata qualità scientifica.

La Fondazione ha quindi mantenuto il proprio equilibrio economico-finanziario gestendo le risorse assegnate con una ponderata valutazione dei costi e dei ricavi in relazione agli obiettivi prefissati, dimostrando responsabilità istituzionale e rispetto dei valori intrinseci, che permeano l'azione di governo della Pubblica Amministrazione, a cui l'Ente fornisce un supporto articolato di elevato livello tecnico-scientifico.

Da un punto di vista di analisi degli indici di bilancio, si registrano i seguenti andamenti:

- **Incremento del valore della produzione per dipendente** - nel corso del 2025 si registra un valore della produzione per dipendente pari a € 116.061, con un incremento del 6,5% rispetto al 2024. Il valore della produzione, aumentato rispetto al 2024 di circa il 10%, è stato supportato con una forza lavoro pari a 125 unità nel corso del 2025. Al netto del turnover, complessivamente il personale dipendente è aumentato di 4 unità rispetto al 31 dicembre 2024. Il valore di produzione per dipendente è in costante crescita dal 2023, anno di transizione in cui tale valore per dipendente era di € 91.835 (€ 12.305.986 di valore della produzione su 134 unità). La crescita è trainata dal rafforzamento delle attività con il MIMIT (come ad esempio, la convenzione Spectrum Sharing) e dall'avvio di nuove convenzioni strategiche come con l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN), sostenuta tramite integrazioni all'organico con risorse con competenze professionali specialistiche ed un modello organizzativo che ha permesso di aumentare la produttività complessiva dell'Ente.
- **Riduzione dell'incidenza dei costi del personale** - rispetto ai costi di produzione in lieve aumento (+2,51%), e trainati dal maggior valore della produzione, l'incidenza del costo del personale nel 2025 ammonta a circa il 77,7%, in lieve diminuzione (-1,9%) rispetto al 2024 (79,23%). Tale dato conferma il trend di riduzione dell'impatto dei costi del personale avviata dal 2023.
- **Sostanziale equilibrio economico** - si registra una riduzione dell'indice di indipendenza finanziaria che per il 2025 si attesta a circa il 53%, rispetto al 60% del 2024. Tale flessione è collegabile ai maggiori anticipi ricevuti dai committenti per attività connesse alle convenzioni attive. Tuttavia, la solidità patrimoniale dell'Ente resta elevata.
- **Sostanziale stabilità a livello patrimoniale** - nel 2025, l'indice di *return on equity* aumenta sensibilmente raggiungendo il 5,54%, rispetto allo 0,02% dell'esercizio precedente. Tale incremento è definito dal sostanziale avanzo di esercizio raggiunto, pari a € 952.116, rispetto al valore di sostanziale pareggio del 2024, pari a € 2.537.

L'approccio gestionale della Fondazione si è evoluto nel tempo in una cornice sempre più strumentale di supporto strategico, tecnico-scientifico nonché operativo alla struttura del Ministero vigilante e più in generale alla Pubblica Amministrazione.

Altre informazioni

Nel corso del 2025, la Fondazione ha registrato un rafforzamento delle proprie attività istituzionali, con un incremento delle iniziative anche nei settori delle nuove tecnologie, del cloud computing e della cybersicurezza.

L'esercizio 2025 evidenzia un complessivo miglioramento della performance economica con riflessi positivi anche sulla solidità patrimoniale, risultati in linea con le previsioni di budget e coerenti con gli obiettivi istituzionali. Alla luce dei risultati conseguiti, si conferma un andamento prospettico positivo, sostenuto dall'ampliamento delle attività e dal consolidamento dei rapporti con i committenti istituzionali.

Già a partire dai primi mesi del 2026 sono state avviate ulteriori iniziative che vedono la Fondazione significativamente impegnata nel settore *core* delle telecomunicazioni, confermando il ruolo di partner strategico del MIMIT e consolidando al contempo il lavoro di supporto tecnico-scientifico di elevato valore specialistico.

In particolare, la Fondazione risulta sempre più coinvolta in progettualità relative anche alle aree delle nuove tecnologie, del cloud computing e della cybersicurezza, con attività di ricerca specialistica finalizzate alla protezione delle infrastrutture digitali e delle reti di nuova generazione.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 2 del nuovo Statuto, la Fondazione può essere incaricata della gestione di fondi assegnati dall'Amministrazione vigilante.

Nel corso dell'esercizio 2025, tale previsione statutaria ha trovato concreta applicazione nell'ambito della prospettata stipula di una convenzione, su indicazione del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, con il Dipartimento per la trasformazione digitale (DTD) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, sottoscritta a fine dicembre, finalizzata al finanziamento di progetti innovativi ad alto impatto sociale nei settori della *digital health* e del *biomedicale*.

La convenzione prevede l'attribuzione alla Fondazione del ruolo di soggetto attuatore, con responsabilità diretta nella gestione operativa e amministrativa delle risorse finanziarie. L'importo complessivo dell'intervento è pari a 20 milioni di euro, a valere sul Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione.

L'iniziativa avviata alla fine dell'esercizio 2025 prevede nel 2026 lo svolgimento delle attività per la gestione dell'avviso pubblico, finalizzato alla selezione delle proposte progettuali candidate a ricevere i finanziamenti per la realizzazione dei progetti che dovranno concludersi entro il 2027.

Parallelamente, proseguono le attività di studio e approfondimento scientifico in ambiti innovativi di rilevanza strategica per il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e per le Agenzie governative, sulle direttrici scientifiche identificate nel Piano Strategico Triennale FUB 2026-2028. In tale contesto di sviluppo, dopo un 2025 configuratosi quale anno di transizione, il 2026 rappresenta per la Fondazione un passaggio decisivo per il consolidamento e la piena attuazione del nuovo modello organizzativo, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente le finalità istituzionali. In particolare, si intende consolidare un nucleo stabile di professionalità interne con elevate competenze specialistiche, fondato su un middle management qualificato, coeso e pienamente integrato nei processi evolutivi dell'Ente.

In coerenza con tale percorso, il Bilancio preventivo 2026 ha già evidenziato un significativo cambiamento nell'impostazione organizzativa della Fondazione. Le nuove progettualità si sviluppano, infatti, in stretta connessione con il processo di evoluzione organizzativa in atto, destinato a produrre effetti e impatti rilevanti nel corso dell'esercizio 2026.

Destinazione del risultato di esercizio

L'analisi dell'andamento temporale del rapporto tra valore e costi della produzione evidenzia un ritorno all'equilibrio economico nell'esercizio 2024, come riportato nel relativo bilancio, nonché un ulteriore miglioramento nel corso del 2025. Tale andamento esprime una capacità gestionale idonea a generare un risultato positivo e un conseguente ritorno all'avanzo di gestione nel 2025 pari a € 952.115,64. Su proposta del Direttore Generale, il Consiglio di Amministrazione inserisce nel presente bilancio la destinazione di tale avanzo all'incremento della riserva patrimoniale, i cui dettagli formali sono esposti nella specifica sezione della Nota Integrativa ai sensi dell'art. 2427 c.c., in vista del successivo inoltro al Ministero vigilante.

ATTIVITÀ PROGETTUALE E DI RICERCA

Per quanto riguarda l'approfondimento sull'attività progettuali e di ricerca, svolta nell'anno 2025, si rimanda alla Relazione allegata "Attività FUB 2025". Parte integrante della presente Relazione sulla gestione sarà visibile anche sul sito istituzionale della FUB.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Alessio Zagaglia

Firmato in originale

Stato Patrimoniale

>> ATTIVO

31/12/25

31/12/24

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) Immobilizzazioni immateriali	0		0
II) Immobilizzazioni materiali	6.904.121		6.768.737
Apparecchiature e arredi			
(meno fondo di ammortamento)	-6.825.852		-6.667.487
		78.269	
III) Immobilizzazioni finanziarie	74.563		74.563
(meno fondo svalutazione partecipazioni)			
		74.563	
TOTALI IMMOBILIZZAZIONI		152.832	175.813

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II) Crediti		9.349.467	9.660.436
1) verso Fondatori	0		0
2) verso Clienti	2.248.229		2.547.942
3) verso Unione Europea	0		0
4) verso il Personale	3.630		0
5) verso Amm.ne Finanziaria	1.015.140		962.754
6) crediti diversi	6.147.335		6.213.611
(meno fondo svalutazione crediti)	-64.867		-63.871
III) Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		2.951.890	2.941.251
(1) Titoli e Investimenti	2.951.890		
IV) Disponibilità liquide		19.657.293	14.186.818
1) depositi bancari e postali	19.657.267		14.186.734
2) denaro e valori in cassa	26		85
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		31.958.649	26.788.505
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		53.568	23.919
TOTALE ATTIVO		32.165.050	26.988.237

Stato Patrimoniale

>> PASSIVO E NETTO

31/12/25

31/12/24

A) PATRIMONIO NETTO

I) Dotazione iniziale				
VII) Riserva Patrimoniale		3.263.129		3.260.592
VII) Riserva di devoluzione		12.728.944		12.728.944
VII) Riserva vincolata e finalizzata ad attività statutarie		252.794		274.847
IX) Risultato dell'esercizio		952.116		2.537
TOTALI			17.196.982	16.266.920

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

1) fondi per imposte		0		0
2) fondo rischi contenziosi		90.617		40.617
3) fondo rischi su crediti		95.082		95.082
4) fondo rischi di dubbia esigibilità		0		0
5) fondo spese di trasferimento sede		80.000		
6) fondo prepensionamenti e riorganizzazione		234.208		430.000
TOTALI			499.906	565.698

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

		1.603.507	1.603.507	1.715.286
--	--	-----------	------------------	------------------

D) DEBITI

1) verso fornitori	225.067			347.830
2) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	569.487			402.192
3) tributari	952.936			655.418
4) verso il personale	49.397			149.708
5) diversi	33.158			45.520
6) acconti su convenzioni	10.145.760			6.327.719
TOTALI			11.975.804	7.928.387

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

			888.850	511.946
--	--	--	----------------	----------------

TOTALE PASSIVO E NETTO

			32.165.050	26.988.237
--	--	--	-------------------	-------------------

Conto Economico

31/12/25

31/12/24

A) VALORI DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite e prestazioni				
a) Contratti con enti esterni (pubblici e privati)		3.773.674		4.251.565
b) Convenzioni con Ministero vigilante		10.706.700		8.876.449
c) Contributi Fondatori e Soci		0		0
d) Altri ricavi e proventi (incl. Proventi straordinari)		5.244		2.340
e) Utilizzo riserva patrimoniale vincolata		22.053		60.448
TOTALE VALORI DELLA PRODUZIONE (A)		14.507.671		13.190.803

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

7) Servizi		-1.845.688		-1.768.877
a) Attività tecnica e di ricerca	-875.654			-882.677
b) Attività editoriale e comunicazione	0			0
c) Accessorie mobili e macchine ufficio	-594			-1.140
d) Spese generali	-247.476			-257.841
e) Altri costi per servizi	-721.964			-627.219
8) Per godimento di beni di terzi		-495.458		-501.796
9) Per il personale		-10.382.584		-10.325.819
a) Retribuzioni lorde	-7.256.536			-7.086.798
b) Oneri sociali	-2.070.124			-2.015.069
c) Trattamento fine rapporto	-551.700			-547.492
d) Polizze e assistenza integrativa	-126.093			-117.128
e) Altri costi per il personale	-378.130			-559.333
10) Ammortamenti e svalutazioni		-182.952		-189.228
a) Ammortamento immobilizzazioni materiali e immateriali	-181.956			-189.228
d) Svalutazioni	-996			0
12) Accantonamenti per rischi		-380.000		-200.000
14) Oneri diversi di gestione		-73.177		-47.011
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		-13.359.859		-13.032.732
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		1.147.812		158.071

Conto Economico

>>

31/12/25

31/12/24

Riporto			1.147.812	158.071
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16) Altri proventi finanziari		162.371		85.841
a) Interessi su depositi bancari e postali	80.568			54.488
b) Interessi sugli investimenti	80.463			14.759
c) Interessi su crediti	1.340			7.680
d) Altri proventi	0			8.915
17) Oneri finanziari		-8.616		-6.046
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI			153.755	79.795
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			0	0
a) Svalutazioni partecipazioni			0	0
b) Minusvalenze patrimoniali		0		
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO			1.301.567	237.867
22) IMPOSTE			-349.451	-235.330
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO			952.116	2.537

Rendiconto Finanziario

Premesso che l'adozione del rendiconto finanziario inserito dal Dlgs. 139/2015 quale documento che costituisce parte integrante del bilancio ex art. 2423 cc. rappresenta un obbligo esclusivamente per le società commerciali e, quindi, non estensibile alle Fondazioni, enti non commerciali, si ritiene opportuno, anche alla luce della nota del Ministero vigilante prot. 0367552 dell'8/9/2017, per ulteriore trasparenza e completezza informativa declinare di seguito il prospetto finanziario, redatto con il metodo indiretto.

RENDICONTO FINANZIARIO ANNO 2025		2025
A	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI al 01/01/2025	14.186.818
B	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO	
	Utile (perdita) del periodo	952.116
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	181.956
	(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	Svalutazioni/(Ripristini di valore) di immobilizzazioni materiali e immateriali	0
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di partecipazioni, immobilizzazioni finanziarie e titoli	0
	Svalutazione dei crediti	996
	Accantonamenti / (utilizzi) dei Fondi per rischi e oneri	-65.792
	Variazione netta del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-111.779
	Variazione del capitale di esercizio	
	Rimanenze di magazzino: (incrementi) / decrementi	0
	Crediti commerciali: (incrementi) / decrementi verso Clienti e per Convenzioni e altri	365.990
	Altre attività: (incrementi) / decrementi	-56.016
	(incrementi) / decrementi (Risconti Attivi)	-29.650
	Debiti commerciali: incrementi / (decrementi) (Fornitori)	-122.762
	Altre passività: incrementi / (decrementi) (Ratei e risconti Passivi)	376.904
	Altre passività: incrementi / (decrementi)	4.170.180
	TOTALE	5.662.141

	RENDICONTO FINANZIARIO	2025
C	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	
	(Investimenti) in immobilizzazioni:	
	immateriali	0
	materiali	-158.975
	finanziarie	-10.638
	TOTALE	-169.614
	Prezzo di realizzo delle immobilizzazioni	0
	TOTALE	-169.614
D	FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
	Variazioni attività a medio lungo termine di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni attività a breve di natura finanziaria: (accensioni) / rimborsi	0
	Variazioni passività a medio lungo termine di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Variazioni passività a breve di natura finanziaria: accensioni / (rimborsi)	0
	Incrementi / (rimborsi) di capitale proprio (utilizzi del fondo di dotazione)	-22.053
	TOTALE	-22.053
	FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D)	5.470.475
	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE al 01/01/2025	14.186.818
	DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE al 31/12/2025	19.657.293

Nota integrativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Forma e contenuto del bilancio

In attuazione della c.d. "riforma del Terzo settore", avvenuta principalmente con l'emanazione del Codice del Terzo Settore (CTS), è stata introdotta nell'ordinamento la definizione normativa di "Ente del Terzo Settore".

Dati gli elementi caratterizzanti la Fondazione e in relazione ai requisiti legali per l'acquisizione dello status di ETS e quindi ai fini dell'iscrizione nel RUNTS, tenuto conto (a) della natura pubblicistica della Fondazione, (b) del controllo esercitato da parte di amministrazioni pubbliche sulla stessa, (c) della finalità perseguita, e (d) dell'attività svolta in via prevalente, si ritiene che la Fondazione non essendo soggetta ad obbligo di iscrizione nel RUNTS si avvale di tale facoltà per carenza dei requisiti richiesti dal CTS.

Per completezza, è utile ricordare come l'iscrizione nel RUNTS sia stata prevista dal Legislatore quale facoltà – e non già come obbligo – per gli enti in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa. Ben potendo, infatti, questi ultimi continuare ad operare in conformità alle disposizioni di carattere generale contenute nel Libro I del Codice civile e nella relativa disciplina tributaria.

Pertanto, la Fondazione non adotta gli schemi di bilancio previsti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 5 marzo 2020.

Il bilancio annuale della Fondazione Ugo Bordoni è quindi predisposto secondo lo schema previsto di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, adattandolo alla specifica realtà di un ente non economico non lucrativo che persegue finalità istituzionali culturali e di ricerca scientifica, in modo da apportare modifiche utili ad identificare in modo coerente l'attività di una Fondazione e consentire di esplicitare con effettiva comprensibilità la capacità informativa dei valori indicati.

Il bilancio è composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota integrativa" ed è corredato dalla "Relazione sulla gestione".

Nella rilevazione dei proventi e degli oneri iscritti a conto economico ci si è attenuti al principio della competenza temporale, indipendentemente dalle date di incasso e pagamento degli stessi, ed al principio della prudenza, in funzione anche della conservazione del valore del patrimonio della Fondazione.

Inoltre, il principio contabile della competenza oltre a subire adattamenti correlati alla specifica natura non commerciale della Fondazione, assume una connotazione specifica e peculiare correlata alla natura di organismo di diritto pubblico.

Come noto, si dà atto inoltre che la Fondazione, oltre a svolgere in via prioritaria un'attività istituzionale non commerciale, pone in essere in via strumentale anche un'attività di natura commerciale che obbliga sotto il profilo fiscale alla separata rilevazione dei componenti di reddito soggetti ad imposizione secondo il principio della competenza.

Principi contabili e criteri di valutazione

I principi contabili adottati permettono una rappresentazione chiara, corretta e veritiera della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione e sono coerenti con quelli adottati nel precedente esercizio.

In linea generale si precisa che:

- i criteri di valutazione sono determinati con la massima prudenza;
- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano comportato deroghe rispetto ai criteri adottati nella redazione del bilancio relativo all'annualità precedente;
- non si è proceduto al compenso di partite né al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale o del Conto Economico;
- non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema.

I principi contabili e i criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del Bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali - materiali - finanziarie

Le immobilizzazioni valorizzate in bilancio, sono iscritte al costo storico di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, con evidenza dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti relativi a beni strumentali afferenti all'attività commerciale sono calcolati, in conformità all'art. 2426 comma 2 c.c., con il metodo delle quote costanti determinate sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile economico-tecnica dei cespiti, coincidenti con quelle consentite dalla vigente normativa fiscale, pari al 20% annuo per un arco temporale quinquennale per le apparecchiature elettroniche.

Le immobilizzazioni inerenti all'attività istituzionale della Fondazione sono sistematicamente ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto.

Le immobilizzazioni finanziarie consistono in depositi cauzionali.

Crediti e debiti

I crediti sono valutati in base al loro presumibile valore di realizzo e i debiti sono iscritti al valore nominale.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono state iscritte al valore del costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale e riflettono l'effettiva esistenza di dette disponibilità, alla fine dell'esercizio, nella cassa e nei conti correnti bancari riconciliati con gli estratti conto, alla stessa data, inviati dalle banche.

Ratei & Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi per realizzare il principio della competenza temporale.

Fondo Trattamento Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed al CCNL. Tale passività è al netto delle anticipazioni ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Fondi rischi e oneri

I fondi rischi ed oneri sono stanziati a copertura di rischi potenziali e di oneri relativi ad impegni per i quali non è determinabile a priori il quantum. La loro costituzione è correlata ad accantonamenti effettuati nel conto economico relativo all'annualità in cui l'onere grava per competenza.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto include la riserva patrimoniale, costituita dalla stratificazione degli avanzi degli esercizi precedenti e la riserva di devoluzione, che accoglie il residuo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordoni eretta in ente morale con DPR del 2/8/1952 n. 2472 e la riserva vincolata finalizzata ai progetti per la Pubblica Amministrazione e alle Attività Statutarie. A tale proposito giova rammentare che tale riserva vincolata è costituita previa apposita delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Ente ed è successivamente imputata al conto economico alla voce di ricavo "utilizzo riserva patrimoniale vincolata" nell'esercizio in cui viene sostenuto il relativo costo.

Costi e ricavi

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. Essi sono contabilizzati secondo il principio della competenza temporale.

Le varie voci patrimoniali sono esposte al netto delle relative poste di rettifica e comparate con il precedente periodo mediante indicazione in due distinte colonne del saldo alla data di chiusura dell'esercizio e di quello riferibile all'esercizio antecedente.

Contenuto e variazioni dello Stato Patrimoniale

Nel corso dell'esercizio si sono verificate variazioni rispetto al decorso esercizio per come si rileva dalla seguente tabella:

VOCE DELLO STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni (+ / -)
Immobilizzazioni Materiali al netto Fondi Ammortamento	78.269,06	101.249,96	-22.980,90
Immobilizzazioni Finanziarie al netto Fondo svalutazione partecipazioni	74.562,78	74.562,78	0,00
Crediti dell'attivo circolante al netto del Fondo svalutazione crediti	9.349.466,61	9.660.436,01	-310.969,40
Attività Finanziarie non immobilizzate	2.951.889,60	2.941.251,12	10.638,48
Disponibilità Liquide	19.657.293,18	14.186.818,19	5.470.474,99
Ratei e Risconti attivi	53.568,33	23.918,74	29.649,59
TOTALE ATTIVO	32.165.049,56	26.988.236,80	5.176.812,76
PATRIMONIO NETTO	17.196.982,47	16.266.919,56	930.062,91
Fondi Rischi e Oneri	499.905,70	565.698,10	-65.792,40
TFR	1.603.507,24	1.715.285,94	-111.778,70
Debiti	11.975.804,47	7.928.387,11	4.047.417,36
Ratei e Risconti passivi	888.849,68	511.946,09	376.903,59
TOTALE PASSIVO	32.165.049,56	26.988.236,80	5.176.812,76

B) IMMOBILIZZAZIONI

€ 78.269,06

II) Immobilizzazioni materiali

€ 78.269,06

Al 31 dicembre 2025 si compongono come segue:

Immobilizzazioni materiali € 6.904.120,64

di cui:

istituzionale € 3.428.239,25

separata € 3.475.881,39

Fondi ammortamento -€ 6.825.851,58

di cui:

istituzionale -€ 3.428.168,25

Dismissione impianti al 31/12 € 23.591,71

separata -€ 3.421.275,04

Valore netto € 78.269,06

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, pari complessivamente a Euro 158.975,21, hanno riguardato principalmente apparecchiature tecniche. Di questi, Euro 25.894,32 sono relativi all'attività commerciale, Euro 133.080,89 all'attività istituzionale. Nel corso del 2025 sono state dismesse delle centraline in comodato d'uso ubicate presso l'Arpa di Modena per Euro 23.591,71 afferenti all'attività commerciale e utilizzate nel progetto di monitoraggio nazionale dei campi elettromagnetici.

Al 31 dicembre 2025 le immobilizzazioni materiali si compongono come segue:

Apparecchiature Istituzionali

Valore Storico 31/12/2024	€	3.211.949,20
Acquisti nell'anno 2025	€	133.080,89
Valore Storico 31/12/2025	€	3.345.030,09

Mobili Ufficio attività istituzionale

Valore Storico 31/12/2024	€	83.209,16
Acquisti nell'anno 2025	€	0,00
Valore Storico 31/12/2025	€	83.209,16

Apparecchiature Attività Separata

Valore Storico 31/12/2024	€	3.450.454,65
Acquisti nell'anno 2025	€	25.894,32
Apparecchiature dismesse nell'anno 2025	€	- 23.591,71
Valore Storico 31/12/2025	€	3.452.757,26

Autoveicoli Attività Separata

Valore Storico 31/12/2024	€	23.124,13
Acquisti nell'anno 2025	€	0,0
Valore Storico 31/12/2025	€	23.124,13

Valore Totale	€	6.904.120,64
----------------------	----------	---------------------

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività istituzionale della Fondazione sono, in base ad uno specifico parere pro-veritate reso in materia, ammortizzate per il loro intero valore nell'anno di acquisto, mentre i beni strumentali afferenti all'attività separata, di natura commerciale, sono sistematicamente ammortizzate sulla base dell'aliquota fiscale prevista dalla normativa vigente, considerata congrua e coerente con l'effettiva residua possibilità di utilizzazione.

I fondi ammortamento ordinario delle immobilizzazioni materiali risultano così composti:

Fondi	Fondo Ammortamento al 31/12/2024	Incremento	Decremento	Fondo Ammortamento al 31/12/2025
Fondo Ammort.nton apparecch. Istituzionali	3.211.949,20	133.080,89	0	3.345.030,09
Fondo Ammort.nton apparecch. attività separata	3.349.275,69	48.875,22	-23.591,71	3.374.559,20
Fondo Ammort.nton mobili e macchine ufficio istituzionali	83.138,16	0	0	83.138,16
Fondo Ammort.nton Autoveicoli istituzionale	0	0	0	0
Fondo Ammort.nton Autoveicoli commerciale	23.124,13	0	0	23.124,13
TOTALI	6.667.487,18	181.956,11	-23.591,71	6.825.851,58

III) Immobilizzazioni Finanziarie**€ 74.562,78**

Al 31 dicembre 2025 si compongono come segue:

Crediti per depositi cauzionali

€ 74.562,78

Valore Totale**€ 74.562,78**

I Depositi cauzionali sono principalmente costituiti a fronte del contratto di locazione stipulato per l'utilizzo dell'immobile della sede legale della Fondazione pari a € 67.200,00 e dal contratto di locazione della sede operativa a Bologna per € 6.300,00.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**€ 31.958.649,39**

Tale voce risulta così distinta:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso Fondatori al netto del Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Clienti al netto del Fondo svalutazione crediti	2.183.361,71	0,00	2.183.361,71
Crediti v/ Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Crediti verso Personale	3.629,60	0,00	3.629,60
Crediti v/ Amm.ne Finanziaria	1.015.140,32	0,00	1.015.140,32

Crediti Diversi al netto del Fondo svalutazione crediti	6.147.334,98	0,00	6.147.334,98
Titoli	2.951.889,60	0,00	2.951.889,60
Disponibilità liquide	19.657.293,18	0,00	19.657.293,18
TOTALE	31.958.649,39	0,00	31.958.649,39

Le singole poste di bilancio che compongono l'attivo circolante si dettagliano come segue:

II) Crediti

1) Verso Fondatori	€ 0,00
2) Verso Clienti	€ 2.183.361,71

La voce "crediti verso clienti" si dettaglia come segue:

Descrizione Cliente	Totale
Clienti	1.129.030,54
Fondo SVALUTAZIONE CREDITI verso clienti	-64.866,98
Clienti per fatture da emettere	1.119.198,15
TOTALE	2.183.361,71

La voce "Clienti" è valorizzata al netto della svalutazione iscritta in bilancio per € 64.866,98. I crediti verso clienti, al netto delle svalutazioni già operate, ammontano pertanto ad Euro 1.064.163,56. Gli importi principali sono riferiti: alle attività svolte per l'AGCOM finanziate dagli operatori, ai sensi della delibera 244/08/CSP e ss.mm.ii. per € 517.699,80, e alle attività di Misura della Qualità e del Servizio Mobile, per Euro 368.928,00. Inoltre, Euro 1.958,10 per le fatture emesse per la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni e Euro 104.310,00 per il progetto Help Interferenze.

La voce "Clienti per fatture da emettere" è costituita principalmente dagli accertamenti di competenza 2025 di corrispettivi per le seguenti attività svolte: per l'AGCOM, finanziate dagli operatori del settore, per la misura della qualità del servizio di telefonia fissa (Delibera 244/08/CSP e s.m.i incluso Housing) per Euro 384.747,64; per il MIMIT, finanziate dagli Operatori di telefonia, relative alla Convenzione per il monitoraggio delle interferenze tra i servizi a banda ultralarga mobile a 800 MHz e gli impianti per la ricezione televisiva domestica singoli o centralizzati per Euro 342.000,00; per la Convenzione stipulata con il MIMIT per la realizzazione della infrastruttura per il sistema informativo del "Catasto Elettromagnetico Nazionale" per Euro 233.604,10; per la Convenzione stipulata con la DGTEC del MIMIT per la Gestione del Catalogo di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206 per Euro 22.540,00; ed infine, per il contratto con Rai per Euro 35.000,00.

3) Verso il Personale	€ 3.629,60
-----------------------	-------------------

La voce "Crediti verso il personale" è composta principalmente dalle somme anticipate per conto dell'azienda dai dipendenti nel corso dell'esercizio 2025, relative alle quote di iscrizione a convegni scientifici e a costi per la sottomissione di articoli scientifici.

Tali importi, hanno trovato la formale chiusura contabile e il relativo rimborso finanziario nei primi mesi dell'esercizio successivo.

4) Verso Amministrazione Finanziaria e Previdenziale

€ 1.015.140,32

La voce "crediti erariali" si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Acconto IVA	46.674,95
Acconti Irap	225.265,00
Acconti Ires	10.065,00
Crediti Irap e Ires	96.604,17
Credito Verso INPS Rivalutazione TFR	636.531,20
TOTALE	1.015.140,32

Tra i crediti erariali la voce principale è il credito verso INPS pari a Euro 636.531,20, relativo alla quota di rivalutazione del TFR maturata dai dipendenti sulla quota versata al Fondo di tesoreria gestito dall'INPS. Tale rivalutazione della quota di accantonamento maturata presso il Fondo di Tesoreria viene anticipata dalla Fondazione al momento della cessazione del rapporto di lavoro e inserita quale credito verso l'INPS che viene poi utilizzato in compensazione con il debito generato dall'assolvimento degli obblighi contributivi.

5) Altri crediti

€ 6.147.334,98

La voce "crediti verso altri" si dettaglia come segue:

Descrizione	Totale
Crediti da convenzioni	6.117.639,93
Crediti vari	2.575,48
Crediti verso Fornitori	140,68
Crediti esercizio successivo	26.979,52
Arrotondamenti	-0,63
TOTALE	6.147.334,98

La voce "Crediti per convenzioni" si riferisce essenzialmente ai progetti previsti nell'ambito delle Convenzioni FUB svolte per la Pubblica Amministrazione, in particolare:

- con il MIMIT – DGTEL (ex DGSCERP), per il POA 2025 della convenzione pluriennale relativa ad attività di supporto tecnico-scientifico, per un importo di Euro 2.085.500,00;

- con il MIMIT – DGTP/IBM, per il supporto (ottobre- dicembre 2025) nelle procedure di esame delle domande di brevetto, per Euro 536.771,95;
- con il MIMIT – DGTEL_ISCTI, per attività di competenza 2025 svolte nell'ambito delle convenzioni, per un totale di Euro 343.482,29;
- con il MIMIT – DGTEL_ISCTI per le attività 2025 relative al progetto "Spectrum Sharing" per Euro 686.237,22;
- con il MIMIT – DGTE_DGSE e Infratel per le attività 2025 relative al progetto "Bolle 5G" per Euro 377.606,00;
- con il MIMIT – DGIND_UMASI per le attività del POA 2025, di Euro 600.230,22.

Ulteriori crediti riguardano:

- Euro 88.210,90 per gli accordi con la Regione Toscana;
- Euro 537.081 per l'Accordo quadro triennale con ACN (Agenzia per la Cybersicurezza)
- Euro 755.627,19 per gli importi rendicontati nell'ambito dei Progetti PNRR, relativi al progetto RESTART di competenza 2024 e 2025 e al progetto SERICS – 2024 per Euro 106.893,16 di competenza 2024-2025.

I Crediti esercizio successivo sono relativi a importi pagati nell'anno, ma di competenza dell'anno 2026.

III) Titoli non immobilizzati

€ 2.951.889,60

Tale voce fa riferimento agli investimenti in titoli di Stato, rappresentati da BOT a 12 mesi e BTP a 18 mesi, deliberati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 05.09.2025.

IV) Disponibilità Liquide

€ 19.657.293,18

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importo
Consistenza su depositi bancari	19.657.266,93
Consistenza cassa Sede legale	26,25
TOTALE	19.657.293,18

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

€ 53.568,33

I risconti attivi si riferiscono alle polizze assicurative relative alla sede, strumentazione e all'auto di servizio utilizzata per la campagna di misura con durata oltre l'anno 2025 per € 12.028,45, alla quota parte 2026 del rinnovo annuale di licenze d'uso (account Microsoft dipendenti, database progetto UMASI, piattaforma DigitalPA e Servizi Telemaco) per € 31.048,99, a servizi vari per € 2.780,49.

I ratei attivi si riferiscono alla quota di interessi attivi di competenza 2025 maturati sugli investimenti finanziari (BOT e BTP) in scadenza nel 2026-2027.

PASSIVO E NETTO

A) PATRIMONIO NETTO

€ 17.196.982,47

Tale patrimonio risulta così costituito:

Dotazione iniziale	0
Riserva Patrimoniale	3.263.128,95
Riserva Patrimoniale Vincolata al Finanziamento di Attività Statutarie (inclusi cofinanziamenti alle attività con la PA)	252.794,10
Riserva di devoluzione	12.728.943,78
Risultato dell'esercizio	952.115,64
TOTALE	17.196.982,47

Come noto, il Patrimonio della Fondazione è composto essenzialmente dalla riserva patrimoniale costituita dalla stratificazione di avanzi di esercizi pregressi e dalla riserva di devoluzione rappresentata dal saldo attivo della liquidazione finale della Fondazione Ugo Bordoni eretta in Ente Morale con D.P.R. del 2 agosto 1952 n. 2472. Tale saldo attivo è stato oggetto di devoluzione a favore della nuova Fondazione Ugo Bordoni con Decreto della Prefettura di Roma Prot. n. 34215/871/2011/URPG datato 7 aprile 2011.

Le riserve patrimoniali vincolate sono state inizialmente costituite nel corso dell'esercizio 2017, con Delibera del 30/01/2017 n. 112, a titolo di supporto patrimoniale devoluto per lo svolgimento di attività statutarie non coperte da ulteriori e specifiche erogazioni e contribuzioni.

In coerenza con tale approccio devolutivo adottato in anni precedenti, si è ritenuto opportuno ricorrere all'utilizzo di risorse finanziarie interne per mantenere il presidio su attività strategiche e consolidate attraverso l'utilizzo di fondi vincolati ad hoc per finanziare o cofinanziare le progettualità svolte a supporto della Pubblica Amministrazione.

Con riferimento a tale impostazione, gli oneri relativi alle menzionate attività di cofinanziamento svolte nell'anno 2025, risultano essere di € 22.052,73 per il cofinanziamento delle attività svolte con la Regione Toscana. A fronte di tale costo sono stati quindi iscritti, nel conto economico, proventi figurativi alla voce conto finanziamento da riserva patrimoniale per progetti P.A.. Pertanto, le riserve patrimoniali vincolate residuali al 31.12.2025 risultano pari ad Euro 252.794,10.

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Saldo iniziale 31/12/24	Destinazione risultato (+/-)	Riserve vincolate Incrementi (+) Decrementi (-)	Altri movimenti (+/-)	Saldo finale 31/12/25
Dotazione Iniziale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserva Patrimoniale	3.260.592,16	2.536,79	0,00	0,00	3.263.128,95

Riserva di Devoluzione	12.728.943,78	0,00	0,00	0,00	0,00	12.728.943,78
Riserva vincolata e finalizzata a progetti con P.A. (delibera Cda del 30/01/2017)	274.846,83	0,00	0,00	(22.052,73)	0,00	252.794,10
Riserva da arrotondamento all'unità di euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato dell'esercizio	2.536,79	(2.536,79)	0,00	0,00	952.115,64	952.115,64
TOTALE	16.266.919,56	0,00	0,00	(22.052,73)	952.115,64	17.196.982,47

B) FONDO RISCHI E ONERI**€ 499.905,70**

Tale Fondo risulta così costituito:

Fondo oneri per Prepensionamenti e riorganizzazione del personale	234.207,60
Fondo vertenze legali	90.616,60
Fondo rischi su crediti	95.081,50
Fondo oneri trasferimento sedi	80.000,00
TOTALE	499.905,70

Nella redazione del presente bilancio è stata effettuata una valutazione di tutte le posizioni di rischio e di onere potenziale in capo alla Fondazione che ha confermato gli specifici accantonamenti al fondo denominato "Fondo rischi ed oneri".

Tale voce di bilancio accoglie gli accantonamenti destinati a coprire passività potenziali probabili per ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

La valorizzazione di tali specifici fondi è stata determinata in via parametrica e con una impostazione di massima prudenza, avuto riguardo alla complessità e rilevanza del monitoraggio di rischi specifici permeato, comunque, da una inevitabile e residua alea di incertezza circa potenziali passività discendenti da eventi futuri il cui verificarsi esporrebbe la Fondazione ad oneri opportunamente fronteggiabili, appunto, mediante gli stanziamenti in questione. Come di consuetudine, il Fondo oneri per Prepensionamenti e Riorganizzazione del personale è accantonato in linea di prudenza a fronte di eventuali rivendicazioni connesse ai rapporti di lavoro. Nel corso dell'esercizio, in conformità a quanto approvato nel Bilancio Preventivo 2025, si è provveduto ad incrementare i Fondi per rischi e oneri per complessivi € 380.000. Nello specifico, gli accantonamenti hanno riguardato: Fondo rischi su contenziosi per Euro 50.000, fondo spese per il trasferimento della sede per Euro 80.000 e il fondo di prepensionamento per Euro 250.000 in ragione dell'utilizzo venutosi a determinare nel corso dell'esercizio.

Si mantiene l'accantonamento al Fondo rischi su crediti per quanto già destinato nei precedenti esercizi e correlato al monitoraggio sugli elementi oggettivi di perdita potenziale e sul controllo della presenza dei loss event del portafoglio crediti clienti, pari a € 1.064.163,93 al netto delle svalutazioni. L'obiettivo è quello di determinare le perdite latenti, ossia le perdite che potrebbero potenzialmente verificarsi,

ma non ancora intercettate in misura oggettiva nell'ambito del processo di monitoraggio del rischio di credito individuale, come nel caso di riconoscimenti di una dilazione del pagamento concessa al terzo debitore in assenza di idonea forma di garanzia a tutela dell'esposizione in essere, richiesta, ma non ottenuta, all'atto della formalizzazione del piano di rientro.

C) FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**€ 1.603.507,24**

Così costituito:

Trattamento Fine Rapporto	6.352.461,45
Rivalutazione TFR C/O INPS	636.531,20
Anticipazioni TFR L.297/82	-923.233,79
Versamenti TFR a FONDAPI	-1.045.408,05
Versamenti TFR a Fondo PREVINDAI	-221.338,41
Versamenti TFR a Tesoreria INPS	-3.064.230,14
Versamento TFR a Fondo Fon.te	-130.759,34
Versamento TFR a Fonte F.do ALLIANZ	-515,68
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.603.507,24

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto riflette l'effettivo stanziamento a copertura dell'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è al netto delle anticipazioni erogate e delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare ed è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

D) DEBITI**€ 11.975.804,47**

-) Debiti verso Fornitori

€ 225.067,30

Tale voce si compone come segue:

Fornitori commerciali	140.666,84
Professionisti	0,00
Fornitori Fatture da ricevere	53.860,39
Professionisti parcelle da ricevere	30.540,07
TOTALE	225.067,30

Tali Debiti si riferiscono al valore per fatture pervenute o da ricevere per servizi resi e ordini consegnati e non fatturati entro la data di chiusura dell'esercizio, ma saldate nel corso dei primi mesi dell'anno 2026.

-) Debiti verso Istituti previdenza e sicurezza sociale

€ 569.486,71

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
INPS	450.536,61
ENTE BILATERALE	497,99
FONDAPI	16.675,15
FASI	1.649,98
INAIL	562,35
PREVINDAI	35.182,84
FONTE	1.486,30
ENTE BILATERALE TERZIARIO	256,20
FONDO EST	551,00
Quota TFR v/o Istituti Previdenza (Fondapi, Fonte, Previndai e Fondo Tesoreria)	62.088,29
TOTALE	569.486,71

Tali Debiti si riferiscono ai contributi di dovuti per competenza a fine anno ai suddetti istituti per le quote a carico della Fondazione e a carico di dipendenti e professionisti per collaborazioni, ma versati entro le date dovute nei primi mesi del 2026.

-) Debiti tributari

€ 952.935,77

Tali debiti risultano costituiti:

IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Dipendente)	355.219,00
IRPEF (Ritenute Effettuate Lavoro Autonomo)	3.988,55
IRPEF (Indennità di anzianità)	69.020,74
IVA	174.663,38
IRES	73.323,00
IRAP	276.128,00
Imposta sostitutiva (quota rivalutazione TFR)	593,10
TOTALE	952.935,77

I "Debiti tributari" includono le passività per le ritenute fiscali operate in veste di sostituto d'imposta, per le imposte dirette dell'esercizio rappresentate dall'IRAP e dall'IRES e dalle imposte indirette versate nel corso del 2026.

-) Debiti verso il personale

€ 49.397,46

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Totale
Competenze per rimborsi e indennità di trasferta	395,00
Competenze collaboratori (emolumenti organi statutari)	8.793,42
Competenze dipendenti	36.561,20
Quote sindacato impiegati e dirigenti	3.647,84
TOTALE	49.397,46

I Debiti verso il personale comprendono il complesso delle passività maturate e versate successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025 a dipendenti e dirigenti o a rapporti di collaborazione co.co.co. in conformità alla legislazione vigente.

-) Debiti Diversi **€ 10.178.917,23**

Tali debiti risultano costituiti:

Debiti su convenzioni di cui:	10.145.759,51
<i>Mimit acconto convenzione UIBM del 7.03.2024</i>	<i>1.319.522,60</i>
<i>Mimit acconto convenzione DGTEL del 1.08.2024</i>	<i>4.238.752,02</i>
<i>Mimit acconto convenzione RECAV AI del 10.12.2025</i>	<i>130.000,00</i>
<i>Mimit acconto convenzione DRONI del 05.12.2025</i>	<i>3.500.000,00</i>
<i>Mimit acconto convenzione FREQUENZE 2029 del 27.08.2025</i>	<i>250.000,00</i>
<i>Mimit acconto convenzione RE-ING del 16.10.2025</i>	<i>307.377,05</i>
<i>Mimit - Gara WLL</i>	<i>400.107,84</i>
Debiti vari	33.157,72
<i>Quota Overhead 2025 da versare a Fondazione RESTART</i>	<i>11.315,74</i>
<i>Attività ISCTI su Delibera AGCOM 244/08/CSP</i>	<i>21.841,98</i>
TOTALE	10.178.917,23

I debiti diversi comprendono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ed includono prevalentemente gli acconti erogati ai sensi delle convenzioni sottoscritte per attività da svolgere (Euro 9.745.651,67); la quota parte degli introiti per l'attività di Advisor svolta dalla Fondazione a favore del MIMIT, a fronte della nota della DGSCERP n.39737 del 23/6/2014 per la gara per i diritti d'uso ex licenziatari "WLL", pari a Euro 400.107,84 per i quali non si è attualmente ancora definito l'excursus procedurale previsto dal disciplinare di gara in base a cui accertare a titolo definitivo la percezione dell'importo dovuto alla Fondazione; Euro 21.841,98 per l'attività svolta dal MIMIT_ ISCTI di supervisione e controllo ex Delibera AGCOM 244/08/CSP; Euro 11.315,74 relativo al 3% dei costi indiretti del personale rendicontato per il progetto PNRR Restart nel 2025 che viene trattenuto direttamente dalla Fondazione Restart dalle future erogazioni per le spese di gestione.

E) RATEI & RISCONTI**€ 888.849,68****E) RATEI PASSIVI****€ 888.849,68**

In conformità con l'impostazione contabile applicata in precedenza, si rappresenta che l'iscrizione di risconti passivi per € 888.849,68 è il riflesso della coerenza delle rilevazioni contabili e fiscali, di competenza del bilancio relativo all'esercizio 2025, con il principio sancito dal Decreto del Presidente della Repubblica 07/09/2010 n. 178 recante l'approvazione del Regolamento per l'istituzione e la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni, gestito dalla Fondazione Ugo Bordoni in base al Contratto di Servizio stipulato con il MIMIT in data 27.02.2020 con scadenza 31 dicembre 2024 e di cui l'ultimo contratto sottoscritto in data 12 novembre 2024 con scadenza fino al 31 dicembre 2029.

L'articolo 6 del suddetto DPR 178/2010, infatti, qualifica i proventi delle tariffe di accesso al Registro Pubblico delle Opposizioni quali risorse esclusive per la gestione dello stesso che non possono essere aumentate per scopi di lucro da parte del gestore.

Nell'ambito di tale principio cardine dell'assenza dello scopo di lucro, quindi, eventuali introiti tariffari eccedenti negli anni precedenti e gli oneri ad essi correlati, sono riassorbiti attraverso una rimodulazione del piano tariffario di accesso al servizio da parte degli operatori che preserva nell'arco temporale della concessione l'assenza di margini di profitto.

Pertanto, la tecnica contabile del risconto consente di modulare la competenza temporale dei proventi realizzati nell'arco delle annualità di validità del contratto di servizio correlandoli ai costi sostenuti nei diversi esercizi dimensionando tale specifica attività alla stregua di una progettualità sostenuta con risorse soggette a rendicontazione.

Nel caso di specie, quindi, al fine di ravvisare un'adeguata correlazione di causa ed effetto tra proventi ed oneri nell'ambito di un quadro generale delle attività non lucrative del Registro delle Opposizioni, soggette a rendicontazione, è stata effettuata una associazione temporale diretta tra spese e risorse finanziarie a copertura delle medesime.

Ciò ha permesso una rappresentazione informativa contabile e fiscale coerente con il complessivo quadro pluriennale del contratto di servizio per la gestione in concessione del Registro Pubblico delle Opposizioni.

L'architettura e l'impianto strutturale del contratto di servizio tra il MIMIT e la Fondazione Ugo Bordoni prevede infatti, come già illustrato, un regime di affidamento del servizio in assenza dello scopo di lucro garantito attraverso un regime tariffario annuale modulato in funzione del progressivo riassorbimento nell'arco di validità contrattuale pluriennale delle temporanee discrasie tra proventi ed oneri manifestatesi, principalmente, nelle prime annualità di gestione del servizio.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE**€ 14.507.670,64****7) Ricavi delle vendite e prestazioni****€ 14.507.670,64***a) – Contratti con Enti esterni***€ 2.226.049,27**

Descrizione	Importi
con altri Enti Pubblici:	
AGCOM Delibera 142/24/CONS (QoS mobile)	504.000,00
AGCOM Delibera 244/08/CSP e smi (QoS telefonia fissa)	325.560,06

AGCOM attività di Housing con Operatori aderenti a Del.244/08/CSP	114.000,00
REGIONE TOSCANA Protocollo di Intesa del 18/01/2023	88.210,90
MUR - PNRR – progetto RESTART	567.010,78
MUR - PNRR – progetto SERICS	90.186,53
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	537.081,00
Subtotale	2.226.049,27
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 943.560,06</i>	

Tra i contratti con Enti esterni rientrano le attività svolte dalla FUB su convenzioni con altri Enti pubblici o organismi in house diversi dal Ministero vigilante (Regione Toscana, ACN) pari a 625.291,90. Sono iscritti, inoltre, tra questi proventi gli Accordi convenzionali imperniati su schemi di pianificazione finanziaria fondati sul principio cardine dell'assenza dello scopo di lucro e della mera rendicontazione, seppur per attività finanziate dagli Operatori su esplicite delibere AGCOM, pari a Euro 943.560,06 e riconducibili, pertanto, all'attività di supporto alle istituzioni previste dalla legge, che individuano la Fondazione quale soggetto indipendente che opera per conto della PA.

La Fondazione partecipa, nell'ambito del "Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base" – D.D. n. 341 del 15 marzo 2022 – a due Progetti: "RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART (RESTART)", codice PE00000001 – per Euro 567.010,78 e per il progetto "SEcurity and Rights in the CyberSpace (SE- RICS)" per Euro 90.186,53 finanziati nell'ambito del Programma PNRR MUR – "Missione 4, Com- ponente 2, Investimento 1.3".

con il MIMIT tramite Operatori	Importi
MIMIT/DGSCERP finanziato tramite Operatori telef. gestione segnalazioni dei cittadini dei fenomeni interferenziali 4G - DVB-T	342.000,00
MIMIT - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO PUBBLICO DELLE OPPOSIZIONI	1.170.624,49
Subtotale	1.512.624,49
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 1.512.624,49</i>	

Queste attività, svolte su incarico e per conto del MIMIT, sono finanziate attraverso Convenzioni dirette con gli Operatori del settore e stipulate sotto l'egida dell'Amministrazione vigilante. Il rispetto delle finalità istituzionali è ottenuto dimensionando tali specifiche attività alla stregua di progettualità finanziate con risorse che offrono una mera copertura ai costi sostenuti, reperite attraverso erogazioni effettuate da terzi - operatori economici - sulla base, perlopiù, di tariffe modulate dall'Istituzione Pubblica, come nel caso del contratto di servizio per la gestione del Registro Pubblico Opposizioni, in base alla necessità di stanziamento di fondi necessari a consentire la sostenibilità finanziaria di tali attività.

a) – Contratti con Enti privati

€ 35.000,00

Altri contratti con Enti privati	
RAI - Contratto n. 1233101648 del 14.12.2023	35.000,00
Subtotale	35.000,00
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 35.000,00</i>	

Relativi al Contratto di Servizio di certificazione diritto Smart Card satellitare RAI.

c) – Convenzioni con le DG del MIMIT

€ 10.706.699,69

Finanziamento attività con il MIMIT	Importi
MIMIT/ DGTEL-ISCTI – Automazione verifiche coesistenza radioelettrica; Golden Power	70.387,39
MIMIT/DGIND-UMASI Convenzione del 15/12/2023	600.230,22
MIMIT/DGTEC - Convenzione del 10/12/2025 RECAV-AI	10.180,33
MIMIT/DGTEC - Convenzione del 07/10/2025 Catene del Valore	614.754,10
MIMIT/DGTPI-UIBM Convenzione del 01/04/24	2.027.476,30
MIMIT/DGSCERP - Studio, ricerca e supporto alla DGSCERP e supporto tecnico/scientifico ed operativo - Convenzione triennale del 18/04/2023	2.085.500,00
MIMIT/DGTCSI-ISCTI – Fondo 700 MHz – Convenzione 01/12/2022	124.545,00
MIMIT/DGTEC –Convenzione del 05/12/2024 Catalogo Blockchain	16.393,44
MIMIT/DGTEL-ISCTI – Convenzione del 22/07/2025 - Catasto elettromagnetico nazionale	233.604,10
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 01/08/2024- Spectrum Sharing	2.771.875,84
MIMIT/DGTEL-DGST-Infratel Convenzione del 05/08/2024 - Bolle 5G	377.606,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 27/11/2024 - NIS 2	84.027,75
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 22/03/2024 - Verifiche 2	252.233,15
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 16/10/2025 - RE-ING	317.886,07
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 23/10/2025 - Spettro radioelettrico	200.000,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 27/08/2025 - Frequenze in scadenza 2029	500.000,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 19/05/2025 - Piattaforma Accessibilità	180.000,00
MIMIT/DGTEL-ISCTI –Convenzione del 30/07/2025 - Supporto Accessibilità	110.000,00

MIMIT/DGST-DGSIF Convenzione del 05/12/2025 - Droni	130.000,00
Totale	10.706.699,69
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 1.372.818,05</i>	

I contributi per queste attività finanziate dal MIMIT, ente vigilante della Fondazione, derivano essenzialmente dal supporto svolto dalla Fondazione alle sue Direzioni Generali sia nell'ambito tecnico/scientifico ed operativo sia nell'ambito delle telecomunicazioni fisse e mobili e la diffusione del segnale televisivo e per progetti di ricerca, nonché dalle attività svolte per il supporto tecnico e operativo alla DGTPI-UIBM per le procedure di brevettazione.

d) – Altri Ricavi e Proventi € 5.244,46

Descrizione	Importi
Proventi Vari	5.244,46
Totale Altri Proventi	5.244,46
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 3.085,52</i>	

I proventi vari sono costituiti da sopravvenienze attive.

e) – Utilizzo fondo patrimoniale vincolato per attività statutarie € 22.052,73

Descrizione	Importi
A supporto di attività con la Pubblica Amministrazione (cofinanziamenti progetti)	22.052,73
Totale utilizzo riserva patrimoniale vincolata	22.052,73

Importo destinato alla copertura degli oneri derivanti dalla quota di cofinanziamento a carico della FUB dovuta dagli Accordi con la Regione Toscana.

Il prospetto che segue riporta, in base a quanto indicato dal punto 2.2.2 delle linee guida di cui alla delibera dell'ANAC n.1134 del 8/11/2017, l'incidenza dei trasferimenti pubblici sul valore della produzione riferito all'ultimo triennio, in quanto, come previsto dall'art.2-bis comma 2, lettera c) del D.lgs. n.33/2013, per la Fondazione occorre evidenziare il requisito del finanziamento maggioritario da Pubbliche Amministrazioni per almeno due esercizi consecutivi nel l'ultimo triennio.

La Fondazione, inoltre, quale ente non commerciale, pubblicherà entro il 30 giugno 2026 sul proprio sito istituzionale, nella sezione dell'Amministrazione Trasparente, gli importi percepiti nel 2025 a vario titolo dalla Pubblica Amministrazione, ai sensi del Decreto-legge n. 34/2019 art. 35 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 100 del 30 aprile 2019 (riformulazione della disciplina di trasparenza delle erogazioni pubbliche contenuta nell'articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017).

VALORE DELLA PRODUZIONE AL NETTO DELL'UTILIZZO DEI FONDI PATRIMONIALI

	2023 %	2023 €	2024 %	2024 €	2025 %	2025 €
Totale Valore della produzione	100%	12.208.085	100%	13.130.354	100%	14.485.618
di cui attività finanziate da e per conto del MIMIT	79,2%	9.672.964	80,5%	10.568.821	84,3%	12.219.324
di cui attività finanziate da e per conto delle altre Pubbliche Amm.ni	16,2%	1.973.240	17,7%	2.330.233	15,4%	2.226.049
Totale finanziato da MIMIT e altre PA	95,4%	11.646.204	98,2%	12.899.054	99,7%	12.899.054

Nel dettaglio di seguito si rappresentano le macro-componenti del valore della produzione che, rispetto al rendiconto relativo al 2024 e al bilancio previsionale 2025, hanno registrato una variazione:

VALORI DELLA PRODUZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025	DIFF. CONSUNTIVI 2024-2025	DIFF. CONSUNTIVO - PREVISIONALE 2025
Contratti con enti esterni (pubblici e finanziati da UE)	2.330.233	2.346.820	2.226.049	-104.184	-120.771
Contratti con enti Privati	228.961	262.000	35.000	-193.961	-227.000
Altri ricavi e proventi (incl. Prov. Straord.)	2.340	0	5.244	2.904	5.244
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	60.448	25.000	22.053	-38.395	-2.947
sub totale	2.621.982	2.633.820	2.288.346	2.262.131	-345.474
Finanziamenti per attività con il MIMIT	10.568.821	13.339.403	12.219.324	1.650.503	-1.120.079
TOTALE Valore della produzione	13.190.803	15.973.223	14.507.671	1.319.868	-1.465.552

Si segnala, in particolare, che il principale scostamento tra il budget preventivo e il consuntivo 2025 deriva dal differimento agli esercizi successivi di attività nell'ambito di convenzioni a rendicontazione con il MIMIT, a seguito della formale approvazione delle relative proroghe formalizzate successivamente all'approvazione del preventivo 2025.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Passiamo ora all'analisi di alcune voci relative ai costi della produzione.

7) Spese per Servizi**€ 1.768.877,14**

Tale voce risulta così composta:

TRASFERTE	
Descrizione	Importi
Missioni Personale FUB	98.851,33
Iscrizione Congressi	13.984,69
Indennità di trasferta	28.885,60
Totale Trasferte	141.721,62
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 33.536,21</i>	
ATTIVITÀ TECNICA E DI RICERCA	
Descrizione	Importi
Contratti con enti esterni	313.351,54
Incarichi, prestazioni professionali su progetti	18.720,00
Collaborazioni coord. contin. (oneri INPS incl.)	0,00
Strumentazioni, software e manutenzioni apparati	67.679,66
Borse di studio	295.082,65
Organizzazioni Seminari di studio e partecipazione a Convegni per diffusione risultati	3.813,25
Aggiornamento Professionale (iscr. Associazioni e abbon. pubblicazioni scientifiche)	10.677,29
Noleggio apparecchiature per attività progettuali e di ricerca	443,49
Brevetti	0,00
Assicurazioni per attività progettuali	9.807,82
Spese accessorie e varie per progetti e attività di ricerca	14.356,24
Totale Attività Tecnica e di Ricerca	733.931,94
<i>di cui afferenti all'attività commerciale Euro 321.521,22</i>	

Per quanto riguarda i Contratti ad enti esterni sono, essenzialmente, correlati a contratti per servizi riferiti al supporto per le attività afferenti alle convenzioni ed in particolare al Contratto di servizio per la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni (DBU, numeri verdi per contact center, housing apparati) per complessivi € 99.597,61; alle attività con l'AGCOM per la qualità del servizio di telefonia mobile e fissa per € 130.436,70; alle Convenzioni per attività con le DG del MIMIT per € 48.853,98. Gli incarichi

professionali comprendono incarichi a personale esterno per il supporto ad attività convenzionali e la gestione di problematiche specifiche legate alla gestione delle tematiche giuridiche del RPO.

SPESE ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE

Descrizione	Importi
Attività di Comunicazione anche tramite WEB e gestione sito istituzionale FUB	0,00
Incarichi per attività di comunicazione	0,00
Stampa manifesti e spese accessorie all'attività di comunicazione	0,00
Totale	0,00

ACCESSORIE, MOBILI E MACCHINE UFFICIO

Descrizione	Importi
Accessorie, Macchine e Arredi Ufficio	594,00
Totale	594,00

SPESE GENERALI

Descrizione	Importi
Manutenzioni varie	12.600,81
Servizi Vari (vigilanza, pulizie, energia, Rete GARR, canoni assistenza ...)	143.798,83
Servizi Comunicazione	65.428,04
Assicurazioni	23.883,78
Materiale di consumo e accessorie	1.765,02
Affitti e noleggi per servizi	0,00
Totale Spese Generali	247.476,48

Le assicurazioni inserite nelle spese generali, si intendono quelle relative alla copertura di incendio delle sedi e furto degli apparati della Fondazione.

ALTRI COSTI

Descrizione	Importi
Legali Notarili e collaborazioni Amm.ve	31.141,98
Contributi a Enti e Associazioni	14.955,74
Diverse di Esercizio	4.300,84
Costi d.lgs. 81/2008 (sicurezza sul lavoro)	12.079,19
Programmi per utilizzo generale e servizi di elaborazione contabile e gestionale	114.705,65
Contributo INPS su Organi statutari	30.693,01
Compensi Organi Statutari	283.225,29

Trasferte Organi Statutari	4.345,59
Buoni Pasto dipendenti	226.516,76
Totale Altri Costi	721.964,05

Si specifica che i costi per Legali, Notarili e collaborazioni amministrative fanno riferimento a consulenti fiscali e amministrativi, consulenti del lavoro e notai per le pratiche dovute, nonché l'incarico di Responsabile per la gestione dei dati personali – DPO ai sensi del regolamento (UE) 2016/679. I contributi ad Enti e associazioni ammontano a Euro 14.955,74 per contributi annui da versare alle Fondazioni SERICS e RESTART per la gestione dei progetti finanziati dal PNRR a cui la FUB partecipa, oltre alla quota versata all'associazione HD FORUM pari a Euro 3.000. Inoltre, si specifica che l'importo per i compensi degli Organi statutari fa riferimento, oltre che all'emolumento annuo del Collegio dei Revisori, ai compensi erogati ai Consiglieri di Amministrazione al Presidente e al Direttore Generale della Fondazione, inclusi oneri ed eventuali rimborsi spese per trasferte. Gli importi annui sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione in linea con le indicazioni statutarie in essere e pubblicati nella sezione preposta dell'Amministrazione Trasparente sul sito istituzionale dell'ente: www.fub.it.

8) Oneri per godimento beni di terzi **€ 495.458,40**

La voce si riferisce al canone annuo di locazione della sede legale della Fondazione pari a € 462.206,65 di cui afferenti all'attività commerciale € 127.244,43 e al canone di affitto della sede operativa di Bologna pari a € 33.251,75, inclusi conguagli Istat applicati sui canoni.

9) Costi per il Personale **€ 10.382.583,74**

Descrizione	Importi
Retribuzioni Lorde	7.256.535,88
Oneri Sociali	2.070.124,40
TFR	551.700,43
Polizza Infortuni vita, malattie e previdenze integrative	126.093,33
Altri costi per il personale	378.129,70
Totale costo del personale	10.382.583,74

Escludendo la voce "Altri costi del personale", il totale dei Costi del Personale (comprensivo di retribuzioni, oneri sociali, TFR e assicurazioni) ammonta a € 10.004.454,04, a fronte di un volume di lavoro complessivo pari a 124,2 anni/persona. I costi e le risorse sono così distribuiti per CCNL di riferimento:

- CCNL Confapi (Impiegati): € 7.844.536,09 per 97,9 anni/persona;
- CCNL Terziario (Impiegati): € 1.045.074,65 per 18,4 anni/persona;
- CCNL Piccola e Media Impresa (Dirigenti): € 961.792,38 per 3,4 anni/persona;
- CCNL Telecomunicazioni (Impiegati): € 153.050,92 per 4,5 anni/persona.

La voce "Altri costi del personale" comprende:

- i costi relativi al Welfare aziendale (art. 52 del CCNL Confapi) e all'assicurazione sanitaria integrativa prevista dal contratto integrativo FUB, per un totale di € 246.340,00;
- le indennità di mancato preavviso e i relativi ratei TFR per 4 dipendenti collocati in quiescenza nel corso del 2025, oltre ai ratei TFR relativi a 2 dirigenti il cui rapporto di lavoro è cessato in data 8/9/2025, per un totale di € 131.789,70.

Descrizione	Numero unità
Contratti a tempo indeterminato	112
di cui Categorie protette	9
Contratti a termine	13
di cui Categorie protette	0
Totale Unità al 31 dicembre 2025	125

Il personale assunto con contratti di lavoro dipendente risulta avere una consistenza numerica al 31/12/2025 pari a 125 unità di cui 13 contratti a tempo determinato e 112 a tempo indeterminato, incluse 9 unità di categorie protette. Nella consistenza totale del personale sono, ovviamente, comprese n. 18 unità a tempo indeterminato e n.1 unità a tempo determinato, assunte per adempiere ai contenuti della convenzione con il MIMIT/DGTPI-UIBM di cui l'ultima sottoscritta con scadenza al 31 marzo 2027.

10) Ammortamenti e svalutazioni

€ 182.952,01

Descrizione	Importi
Ammortamenti	181.956,11
Svalutazioni	995,90
Totale oneri diversi di gestione	182.952,01

L'ammortamento dei beni materiali è costituito da Euro 181.956,11 per apparecchiature tecniche di cui Euro 48.875,22 afferenti all'attività commerciale, Euro 133.080,89 all'attività istituzionale.

L'importo di € 995,90 relativo al conto Svalutazioni è riferito al credito vantato dalla Fub verso la società Virgin Fibra srl, cliente nell'ambito della gestione del RPO, nei confronti della quale è stata posta in essere nel 2025 procedura di concordato preventivo.

11) Accantonamenti per rischi

€ 380.000,00

Per affrontare le complesse tematiche relative all'implementazione del nuovo Statuto e al conseguente rinnovo del modello organizzativo della Fondazione, è stato incrementato il Fondo prepensionamenti e riorganizzazione per ulteriori Euro 250.000. Questo accantonamento è destinato a coprire i costi associati alle future operazioni di riorganizzazione, che potrebbero includere (ma non limitarsi a) indennità di prepensionamento, incentivi all'esodo, costi di formazione per il personale coinvolto nella riorganizzazione, e oneri relativi alla consulenza per la definizione del nuovo assetto organizzativo. La decisione di incrementare tale fondo deriva da una stima dei costi attesi per garantire una transizione efficiente e sostenibile verso il nuovo assetto statutario e organizzativo. Sono stati altresì accantonati

€ 50.000 ad incremento del fondo contenziosi ed € 80.000 riferibili ad eventuale trasferimento sede.

12) Oneri diversi di gestione

€ 73.176,89

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Bolli, Tasse e Concessioni	9.807,20
Imposte e tasse varie	13.207,77
Imposte su interessi attivi su conti correnti	27.153,21
Altre di gestione (inclusi oneri straordinari)	23.008,71
Totale oneri diversi di gestione	73.176,89

Le imposte e tasse varie sono costituite, prevalentemente, dalla tariffa per il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti Euro 8.250,00, dalla TARI della sede di Bologna Euro 1.224,07, dalle imposte di registro sui canoni di locazione della sede di Roma e di Bologna pari ad Euro 2.606,00 e dal canone RAI di Euro 203,70 e dal canone COSAP (occupazione suolo pubblico) per € 179,00. Le imposte su interessi attivi sono costituite sia dalle ritenute effettuate a titolo di imposta dagli istituti di credito sugli interessi attivi maturati nel periodo, per Euro 20.947,60, sia dalle ritenute a titolo di imposta sui proventi finanziari per Euro 6.205,71. Le altre di gestione sono costituite da oneri straordinari per Euro 19.144,78; spese varie per gestione (erogatori acqua, prodotti per servizi...) Euro 3.287,85 e spese di rappresentanza per Euro 356,39.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

€ 162.370,70

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Interessi su conti bancari	80.567,63
Interessi su investimenti	80.462,75
Interessi su depositi cauzionali	1.340,32
Totale Proventi Finanziari	162.370,70

Gli Interessi su investimenti per € 77.712,75 sono relativi all'acquisto di BOT e per € 2.750,00 derivano dai BTP Italia indicizzati. Gli interessi su depositi cauzionali fanno riferimento al deposito costituito per l'affitto della sede di Roma - Policlinico.

16) Oneri finanziari

€ (8.615,57)

Tale voce si compone come segue:

Descrizione	Importi
Oneri Bancari	3.624,95
Abbuoni Passivi	0,28
Interessi passivi	40,21
Ravvedimento per ritardato pagamento	4.829,25
Rateo cedole interessi	120,88
Totale Oneri Finanziari	8.615,57

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE € (0)

Risultato dell'esercizio € 1.301.566,64

Imposte (IRES - IRAP) € (349.451,00)

Descrizione	Importi
Imposta IRES	73.323,00
Imposta IRAP	276.128,00
Totale Imposte Esercizio	349.451,00

L'Imposta IRES è essenzialmente ascrivibile all'attività di natura commerciale accessoria che ha generato un reddito di impresa e risulta aumentata rispetto al precedente esercizio in ragione della non sussistenza di perdite pregresse deducibili nell'anno corrente.

Sotto il profilo IRES, (da quando l'Ente è stato riconosciuto, ai sensi della Legge 69/2009, come istituzione di alta cultura e ricerca), la Fondazione fruisce dell'aliquota di imposta ridotta in applicazione dell'articolo 6 comma 1 lettera b del DPR 601/73 per il quale l'imposta sul reddito delle persone giuridiche è ridotta alla metà nei confronti, tra l'altro, di fondazioni e associazioni storiche, letterarie, scientifiche, di esperienze e ricerche aventi scopi esclusivamente culturali.

Sotto il profilo IRAP la Fondazione Bordini fruisce altresì della deducibilità dalla base imponibile, sia istituzionale che commerciale, delle spese relative al personale addetto alla ricerca, in virtù dell'articolo 11, comma 1, lett. a), n. 5, del D.Lgs. 446/1997 (cd. Decreto Irap), il quale dispone che sono deducibili, ai fini della determinazione dell'imponibile Irap, i costi sostenuti per il personale addetto alla ricerca e sviluppo a condizione che "l'attestazione di effettività" degli stessi costi sia rilasciata dal presidente del collegio sindacale.

Con riferimento al debito fiscale di competenza dell'esercizio si rappresenta che, l'incidenza dei costi promiscui relativi sia all'attività istituzionale sia a quella commerciale, è stata ripartita pro quota sulla base di quanto previsto dal Testo Unico delle Imposte sui redditi, calcolando il rapporto percentuale tra ricavi e proventi dell'attività commerciale e quelli totali dell'Ente. Tale rapporto percentuale è stato determinato depurando il valore della produzione totale dei proventi figurativi ascrivibili all'utilizzo della riserva vincolata di cui alla delibera 112 del 30/1/2017. Ciò al fine di neutralizzare gli effetti di un'eventuale duplicazione di oneri tributari derivante dai riflessi fiscali che implicherebbe la valorizzazione di un provento riconducibile sostanzialmente ad un assorbimento patrimoniale.

- La Fondazione non detiene partecipazioni in imprese o società controllate o collegate.
- Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio.
- Non esistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425 n. 15 del Codice Civile.
- Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22 C.C., si evidenzia che la Fondazione non ha posto in essere operazioni di locazioni finanziarie.

Risultato netto dell'esercizio

€ 952.115,64

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO D'ESERCIZIO

(Adempimento ai sensi dell'art. 2427, primo comma, punto 22-septies c.c.)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 evidenzia un avanzo di gestione pari a Euro 952.115,64.

In coerenza con le strategie di rafforzamento del patrimonio istituzionale e di salvaguardia dell'equilibrio economico-finanziario della Fondazione, il Direttore Generale formalizza al Consiglio di Amministrazione la proposta di destinare l'intero avanzo d'esercizio all'incremento della riserva patrimoniale.

Il Consiglio di Amministrazione, in sede di approvazione del presente bilancio e ai fini della successiva trasmissione al Ministero Vigilante per gli adempimenti di competenza, delibera la destinazione dell'avanzo secondo il seguente schema:

Voce di patrimonio netto interessata	Importo in Euro
Avanzo dell'esercizio 2025	952.115,64
Destinazione deliberata:	
Quota destinata a Riserva Patrimoniale	952.115,64
Quota destinata ad altre Riserve / Fondi specifici	0,00
Residuo avanzo da riportare a nuovo	0,00

A seguito della suddetta delibera, la voce "Riserve Patrimoniali" dello Stato Patrimoniale risulterà incrementata di Euro 952.115,64, consolidando i mezzi propri della Fondazione a supporto delle attività istituzionali future.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Alessio Zagaglia

Firmato in originale

PROSPETTO DI RAFFRONTO BILANCIO CONSUNTIVO 2025

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Contratti con enti esterni <i>(pubblici e finanziati da UE)</i>	(All.1)	2.330.233	2.346.820	2.226.049
Contratti con enti Privati	(All.2)	228.961	262.000	35.000
Altri ricavi e proventi <i>(incl. Prov. Straord.)</i>	(All.2)	2.340	0	5.244
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	(All.2)	60.448	25.000	22.053
sub TOTALE		2.621.982	2.633.820	2.288.346
Convenzioni con il Ministero vigilante	(All.3)	10.568.821	13.339.403	12.219.324
TOTALE Valore della produzione		13.190.803	15.973.223	14.507.671

COSTI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Servizi	(All.4)	886.200	1.189.281	970.035
Attività Editoriale e Comunicazione	(All.5)	0	25.000	0
Attività Tecnica e di Ricerca	(All.6)	1.071.905	1.991.919	1.057.610
Canoni di locazione	(All.7)	501.796	519.886	495.458
Personale	(All.8)	10.325.819	11.674.598	10.382.584
Oneri diversi di gestione <i>(incl. Oneri straord.)</i>	(All.9)	47.011	34.678	73.177
Svalutazioni	(All.10)	0	0	996
Accantonamenti per rischi	(All.10)	200.000	380.000	380.000
TOTALE		13.032.732	15.815.362	13.359.859

DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI		158.071	157.861	1.147.812
--------------------------------------	--	----------------	----------------	------------------

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(All.11)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Proventi finanziari		85.841	105.939	162.371
Oneri finanziari		-6.046	-3.000	-8.616
TOTALE		79.795	102.939	153.755

RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO		237.867	260.800	1.301.567
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		-235.330	-260.800	-349.451
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		2.537	0	952.116

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (pubblici e finanziati da UE) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	1.005.786	599.250	943.560
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	1.324.447	1.747.570	1.282.489
TOTALE	2.330.233	2.346.820	2.226.049

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
AGCOM - OPERATORI telefonici	Misure per la Q&S Mobile (DELIBERA N. 154/12/CONS e ss.mm.ii.)	484.000	0	504.000
AGCOM - OPERATORI telefonici	DELIBERA 244/08/CSP e ss.mm.ii. (incluso servizio di HOUSING)	521.786	599.250	439.560
sub TOTALE	PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	1.005.786	599.250	943.560
REGIONE TOSCANA	Accordo per lo sviluppo evolutivo del centro di competenze 5G e tecnologie innovative della Regione Toscana CUP CIPES D33C22001560001	181.794	0	0
REGIONE TOSCANA	Protocollo di Intesa del 18/01/2023 Accordo per lo sviluppo di nuove metodologie di simulazione, valutazione della qualità del servizio e pianificazione di reti di nuova generazione per i comuni toscani	60.000	100.000	88.211
MUR - Partenariato Esteso con Università di Salerno	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE – NextGenerationEU Tematica 7: Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti. Progetto SERICS - PE7	112.091	107.549	90.187
MUR - Partenariato Esteso con Università di Tor Vergata	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE - NextGenerationEU - AREA TEMATICA 14 TELECOMUNICAZIONI PER IL FUTURO - Progetto RESTART PE14	544.999	540.021	567.011
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	Accordo quadro triennale (max contributo €1ml annuo)	115.564	1.000.000	537.081
Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024	Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024 - Tramite Accordo con RSE spa	280.000	0	0
INFRADEL	Contratto per la prestazione di servizi I.T.	30.000	0	0
sub TOTALE	PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI	1.324.447	1.747.570	1.282.489
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	Studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria	193.961	0	0
RAI - Radiotelevisione Italiana SpA	Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI	35.000	35.000	35.000
AUTOSTRADE per l'Italia SpA	Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n.81026948 del 22/12/2023	0	227.000	0
sub TOTALE	CONTRATTI CON PRIVATI	228.961	262.000	35.000
TOTALI		2.559.194	2.608.820	2.261.049

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	228.961	262.000	35.000
TOTALE Contratti con Privati	228.961	262.000	35.000

ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.340	0	5.244
TOTALE Altri ricavi e proventi	2.340	0	5.244

Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Finanziamenti per attività statutarie (cofinanziamenti per attività svolte per il MIMIT e altre Pubbliche Amministrazioni) - FONDO vincolato di riserva patrimoniale	60.448	25.000	22.053
TOTALE Fondi vincolati - riserva patrimoniale	60.448	25.000	22.053

VALORI DELLA PRODUZIONE**RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**

(Euro)

CONVENZIONI con Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 12/12/2022 e Atto di rinnovo del 07/05/2024 per le attività di studio, ricerca e supporto alla DGSCERP riguardanti le telecomunicazioni fisse e mobili e la diffusione del segnale televisivo	1.942.155	0	0
DGTEL-ISCTI (ex DGTCSI - ISCTI) Convenzione del 17/03/2022 Attività di ricerca per lo studio di metodologie innovative per la gestione e la verifica tecnica delle istanze di assegnazione di frequenze per servizi di comunicazione elettronica	81.616	0	0
DGTEL-ISCTI - Convenzione del 25/07/22 - Studi su aspetti normativi legati alla Golden power	114.148	121.753	70.387
DGTEL-ISCTI - Convenzione al 30.11.2026 per Attività di studio, supporto tecnico, scientifico, operativo e logistico, nell'ambito degli interventi finanziati con il "Fondo per il riassetto dello spettro radio "	138.000	124.545	124.545
DGTEL-ISCTI - convenzione del 14/10/2024 - linee guida piattaforma informatica, compiti derivanti dal D.lgs.82/2022	49.000	0	0
DGTEL-ISCTI - Automazione delle verifiche tecniche di coesistenza radioelettrica - Convenzione triennale del 22/3/2024 (Verifiche 2)	207.596	239.620	252.233
DGTEL-ISCTI - Convenzione del 1/8/2024 - Ricerca e sperimentazione per la gestione dinamica ed efficiente dello spettro radio e lo studio dell'integrazione della tecnologia radiomobile con quella satellitare, finalizzata al potenziamento dei sistemi in banda larga e ultra larga, (incluse pubblicazioni scientifiche, innovazioni tecnologiche protette da brevetto, sviluppo di prototipi e dimostratori, definizione di standard e linee guida) - Spectrum Sharing	21.519	4.000.000	2.771.876
DGTEL-ISCTI Convenzione del 27/11/2024 Sviluppo attività di ricerca, studio e analisi a supporto delle funzioni derivate dal DL del 04/09/2024 (NIS2)	0	397.105	84.028
DGTEL-DGST-Infratel - convenzione del 5/8/2024 - Rete sperimentale basata su tecnologia 5G per la gestione e il telecontrollo in tempo reale degli strumenti di misura degli Ispettorati per la rilevazione delle emissioni DAB e la verifica dei contenuti trasmessi (BOLLE 5G)	22.394	377.606	377.606
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 18/04/2023 Studio, ricerca e supporto alla DGSCERP e supporto tecnico/scientifico ed operativo (proroga fino al 31.12.2026)	4.000.000	4.000.000	2.085.500
DGTEL-ISCTI Convenzione del 19/05/2025 Realizzazione di un sistema informatico per l'applicazione delle misure nazionali in materia di accessibilità dei prodotti e dei servizi in accordo con i compiti derivati dal D.Lgs. n. 82/2022 (PIATTAFORMA ACCESSIBILITA')	0	0	180.000

DGTEL-ISCTI Convenzione del 22/07/2025 Realizzazione della infrastruttura per il sistema informativo del " Catasto Elettromagnetico Nazionale "	0	0	233.604,10
DGTEL-ISCTI Convenzione del 30/07/2025 Attività di ricerca, studio e analisi a supporto dell'Attuazione della direttiva UE 2019/882 sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi - SUPPORTO ACCESSIBILITA'	0	0	110.000
DGTEL-ISCTI Convenzione del 27/08/2025 Studio dei potenziali scenari tecnologici e di mercato per l'attribuzione dei diritti d'uso per le frequenze in scadenza al 2029	0	0	500.000
DGTEL-ISCTI Convenzione del 16/10/2025 Re-ingegnerizzazione dei processi autorizzativi e la sperimentazione di servizi innovativi per il rilascio delle licenze d'uso delle frequenze per il 5G	0	0	317.886
DGTEL-ISCTI Convenzione del 23/10/2025 Attività di ricerca, studio e analisi per l'uso efficiente dello spettro radioelettrico per comunicazioni via satellite	0	0	200.000
DGTPI-UIBM - Convenzione del 01/04/22 e atto aggiuntivo del 17/03/23 Gestione procedure brevetti	497.774	0	0
DGTPI-UIBM - Convenzione triennale del 07/03/2024 Gestione procedure brevetti - Attività a), b), c), d), e), f) della Convenzione	1.442.829	1.919.275	2.027.476
DGTEC Convenzione del 07/10/2025 Progettazione, realizzazione, manutenzione e fruizione del Registro nazionale delle aziende e delle catene del valore strategiche di cui all'art. 11 del DL 25/06/2024, n. 84 - RECAV	0	0	614.754
DGTEC - Adempimenti tecnici e amministrativi relativi all'istituzione, funzionamento, tenuta, popolamento, aggiornamento e manutenzione del Catalogo Nazionale delle Soluzioni Tecnologiche di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206	250.000	47.500	16.393
DGTEC - Convenzione del 10/12/2025 _ Assistenza tecnica, supporto e presidio delle Catene del valore strategiche e degli IPCEI (<i>Important Projects of Common European Interest</i>) - RECAV AI IPCEI	0	0	10.180
DGIND - UMASI Convenzione del 01/01/2024 Supporto tecnico scientifico e amministrativo all'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti	109.419	480.000	600.230
DGST E DGSIF - Convenzione del 05/12/2025 _ Progettazione, implementazione e gestione di reti di monitoraggio basate su droni (UAV) per la rilevazione di interferenze elettromagnetiche e la verifica delle emissioni campi elettromagnetici in quota (CEM)	0	0	130.000
MIMIT - sub TOTALE	8.876.449	11.707.403	10.706.700
MIMIT / DGTEL finanziato da Operatori telef. - Help Interferenze convenzione 2023_2025	342.000	282.000	342.000
MIMIT / DGTEL - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - finanziato da operatori del settore	1.350.372	1.350.000	1.170.624
MIMIT finanziati da Operatori - sub TOTALE	1.692.372	1.632.000	1.512.624
TOTALE Attività con il Ministero vigilante	10.568.821	13.339.403	12.219.324

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	576	1.594	594
<i>Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio</i>	565	5.000	0
TOTALE	1.140	6.594	594
SPESE GENERALI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Servizi vari <i>(pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza, energia, acqua. Rete FUB...)</i>	146.379	141.116	143.799
Manutenzione (laboratori e sedi)	13.740	14.943	12.601
Servizi di Comunicazione	71.504	93.400	65.428
Assicurazioni (sede, apparati e funzioni)	23.591	25.500	23.884
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.627	2.000	1.765
Affitti e Noleggi per servizi	0	0	0
TOTALE spese generali	257.841	276.959	247.476
ALTRI COSTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Diverse di esercizio (suball. 4)	116.394	233.811	150.148
Contributi ad enti ed associazioni	34.215	15.585	14.956
Organi statutari	242.604	353.869	318.264
Costi relativi ad adempimenti d.lgs. 81/2008, PTPCT e Privacy (inclusa Cybersicurezza)	16.205	19.552	12.079
Altri costi per servizi <i>(buoni pasto personale)</i>	217.801	282.910	226.517
TOTALE Altri costi	627.219	905.727	721.964
TOTALE Servizi	886.200	1.189.281	970.035

CONSUNTIVO 2025
sub-allegato 4

**Diverse di esercizio
(€)**

Consulenze e Collaborazioni amministrative	€	31.142
programmi e servizi contabili e di utilizzo gestionale	€	114.706
Diverse di Esercizio	€	4.301
Contributi INPS su collab. Co. Co. (collab. amm.ve)	€	0
Totale altre spese di esercizio	€	150.148

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**

(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Abbonamenti e costi editoriali	0	5.000	0
Incarichi attività di comunicazione	0	5.000	0
Attività per servizi di comunicazione anche tramite Web e gestione sito www.fub.it	0	12.000	0
Stampa manifesti, spese accessorie per attività di comunicazione	0	3.000	0
TOTALE	0	25.000	0

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

ATTIVITA' TECNICA E DI RICERCA	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Borse di Studio	0	544.000	295.083
Trasferte	108.035	139.000	112.836
Indennità di trasferta	28.079	31.135	28.886
Convenzioni e Contratti con altri Enti per supporto tecnico e gestionale nei progetti	496.069	418.145	313.352
Incarichi di ricerca, prestazioni professionali su progetti	65.685	240.000	18.720
Collaborazioni coordinate e continuative su progetti	0	108.720	0
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni e Programmi (SW)	115.454	111.774	67.680
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnico-scientifici (<i>incl. iscriz. ad associazioni scientifiche e abbonamenti, pubblicazione articoli scientifici...</i>)	22.014	100.000	10.677
Organizzazione e Partecipazione a Seminari e Convegni di Studio, Spese per diffusione risultati e Brevetti	2.886	35.000	3.813
Spese accessorie per progetti, materiali di consumo e varie per attività tecniche e di ricerca	33.819	24.000	14.356
Assicurazioni per attività progettuali	10.196	9.871	9.808
Affitti e noleggi per l'attività tecnica e di ricerca	439	2.939	443
TOTALE	882.677	1.764.585	875.654
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (<i>contabilità separata</i>)	67.497	51.721	48.875
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (<i>contabilità istituzionale ammortizzata al 100%</i>)	121.732	175.614	133.081
TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI	1.071.905	1.991.919	1.057.610

COSTI DELLA PRODUZIONE**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

(Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
SEDE LEGALE	468.737	486.737	462.207
SEDE BOLOGNA	33.059	33.149	33.252
TOTALE	501.796	519.886	495.458

COSTI DELLA PRODUZIONE**PERSONALE**

(Euro)

TIPO CONTRATTO	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Contratti a tempo indeterminato	103	118	103
Categorie protette	9	9	9
Contratti a termine	9	25	13
TOTALE UNITA' al 31/12	121	152	125

SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Ritribuzioni lorde	7.086.798	8.216.011	7.256.536
Oneri sociali (INPS, INAIL, FASI, Previndai, Fonte, EBM e EBT)	2.015.069	2.336.022	2.070.124
Trattamento fine rapporto	547.492	615.464	551.700
Polizze infortuni, vita, malattia, trasferte integr. pensionistica dipendenti (Fondapi e Fonte)	117.128	115.714	126.093
Altri costi del personale (integrativa sanitaria personale, Welfare da CCNL)	232.806	271.484	246.340
TOTALE SPESE PERSONALE	9.999.293	11.554.695	10.250.794
Indennità per Prepensionamenti	326.527	119.903	131.790
Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti	10.325.819	11.674.598	10.382.584

COSTI DELLA PRODUZIONE**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

(Euro)

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Imposta e tasse dell'esercizio	35.737	25.178	40.361
Bolli, bollati e concess. governative	1.268	1.500	9.807
Altre di gestione <i>(incl. Spese di rappresentanza)</i>	10.006	8.000	23.009
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	47.011	34.678	73.177
<i>IRES</i>	10.065	800	73.323
<i>IRAP</i>	225.265	260.000	276.128
TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	235.330	260.800	349.451

COSTI DELLA PRODUZIONE
ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI
(Euro)

SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Svalutazioni nell'esercizio su crediti clienti	0	0	996
TOTALE	0	0	996

ACCANTONAMENTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Accantonamento per rischi su crediti	0	0	0
Accantonamento per rischi per contenziosi	40.000	50.000	50.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Riorganizzazione e altri costi del personale)	160.000	250.000	250.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Trasferimento sedi)	0	80.000	80.000
TOTALE	200.000	380.000	380.000

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**

(Euro)

PROVENTI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Interessi su depositi	54.488	54.000	80.568
Interessi su titoli	14.759	50.595	80.463
Interessi su crediti	7.680	1.344	1.340
Proventi Indicizzazione Capitale BTP	8.915	0	0
	85.841	105.939	162.371

ONERI FINANZIARI

(Euro)

ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	CONSUNTIVO 2025
Spese bancarie	2.712	3.000	3.625
Perdite su crediti e interessi passivi	3.334	0	4.991
Rateo Lordo su BTP	0	0	0
TOTALE	6.046	3.000	8.616

*** **

Relazione del Collegio dei revisori al bilancio chiuso al 31.12.2025

Il bilancio dell'esercizio, chiuso al 31/12/2025, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 giugno 2026 e contestualmente consegnato al Collegio dei Revisori per la predisposizione della Relazione prevista dall'art. 16 dello statuto della Fondazione Ugo Bordoni (nel seguito "la Fondazione").

Si evidenzia che il Collegio dei Revisori nella sua attuale composizione è stato nominato, con designazione del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, in data 3 novembre 2025.

Il Collegio dei Revisori, secondo quanto previsto dall'art. 12 dello statuto, ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto. Ai sensi del comma 3 dello stesso articolo compete al Collegio dei Revisori la verifica della regolare tenuta della contabilità e la verifica della corrispondenza del Rendiconto annuale alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.

Relazione sulla revisione del bilancio

Giudizio

Il Collegio dei Revisori ha svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione, costituito dallo Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal Rendiconto Gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dal Rendiconto finanziario.

Il suddetto bilancio d'esercizio è stato predisposto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). La nostra responsabilità, ai sensi di tali principi, sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione.

Il Collegio dei Revisori è indipendente rispetto alla Fondazione Ugo Bordoni in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio dei Revisori

Gli Amministratori della Fondazione sono responsabili che il bilancio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. Inoltre, sono responsabili dell'attivazione delle procedure di controllo interno che consentano la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori hanno valutato positivamente la capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio

Il Collegio dei Revisori è responsabile del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sul controllo legale dei conti come richiesto dall'art. 14 comma 2, lettera e) del d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

La revisione è stata svolta acquisendo ogni elemento necessario per concludere, con ragionevole certezza, che il bilancio d'esercizio non contenga errori rilevanti e che risulti nel suo complesso attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in maniera coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. Si è provveduto all'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi ed in generale delle informazioni contenute all'interno del bilancio. Si è proceduto inoltre alla valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e la ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Sulla base del lavoro svolto possiamo supportare il giudizio professionale emesso.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Fondazione sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla Gestione al bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B, per quanto applicabile, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla Gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la Relazione sulla Gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Ugo Bordoni al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio dei Revisori in carica, nonché quello cessato, dichiara di aver acquisito un'adeguata conoscenza dell'attività della Fondazione, con particolare riferimento alla tipologia dell'attività svolta ed alla struttura organizzativa e contabile. In relazione alle dimensioni e alle problematiche della Fondazione, l'attività di vigilanza è stata svolta tenendo conto delle informazioni acquisite o partecipando alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e attraverso gli incontri con la Direzione Generale e con le funzioni aziendali di volta in volta interpellate.

È stato, quindi, possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla Fondazione non ha subito modificazioni nel corso dell'esercizio, risultando coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale e che l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture non hanno subito sostanziali modificazioni, rispetto all'esercizio precedente.

Con particolare riguardo al quadro di riferimento si evidenzia quanto segue:

Nel 2025 la Fondazione ha confermato il proprio ruolo centrale di istituzione di alta cultura e ricerca con l'obiettivo di promuovere l'innovazione, lo sviluppo tecnologico del Paese e l'alta formazione tecnologica.

Il personale dipendente registra un numero di risorse complessivo pari a 125 unità (121 unità nell'esercizio precedente), di cui 2 dirigenti e 123 unità di personale tecnico e amministrativo.

Il Collegio ha periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale della Fondazione anche mediante costanti rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori e dipendenti – ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli affidati a ciascuno, avendo chiarito quelli del Collegio dei Revisori.

Il Collegio dei Revisori ha ricevuto costanti informazioni sull'andamento della gestione fornite periodicamente dal Direttore Generale e dal Direttore Amministrativo, sia nel corso delle riunioni programmate dei Consigli di Amministrazione e del Collegio, sia in occasione di accessi anche individuali dei membri del Collegio stesso presso la sede della Fondazione. Da tutto quanto sopra emerge che gli organi esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato gli obblighi di informazione.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, procedendo ai controlli di rito, ed in particolare:

- ha vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo, dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione nel rispetto delle norme statutarie e di legge che ne disciplinano il funzionamento e per le quali può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono state conformi alla legge ed allo statuto, non risultando imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle singole funzioni e dall'esame della documentazione trasmessa, ha potuto constatare il rispetto dei principi di corretta amministrazione, l'adeguatezza della struttura organizzativa, in relazione alle dimensioni della Fondazione e, per gli aspetti di competenza, del sistema amministrativo contabile che risulta affidabile e in grado di rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Il Collegio dà atto che, nell'ambito dell'attività di vigilanza svolta, non sono state rilevate omissioni o fatti censurabili da segnalare e di essere stato tenuto costantemente al corrente sulle attività di monitoraggio e di controllo interno svolte.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenuti al Collegio dei Revisori esposti o denunce, né sono stati richiesti o rilasciati pareri ai sensi di legge.

Il Collegio può quindi dare atto che dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio della Fondazione al 31/12/2025 redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi regolarmente comunicato al Collegio dei Revisori unitamente alla Relazione sulla Gestione e ai prospetti e agli allegati di dettaglio, e possiamo confermare che rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico.

Il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'*Organismo Italiano di Contabilità* (OIC) e, ove mancanti e non in contrasto con i principi italiani, da quelli emanati dall'International Accounting Standard Board (I.A.S.B.).

Il nostro esame sul bilancio è stato svolto secondo i principi di legge che disciplinano la materia, accertando l'osservanza delle norme sulla sua formazione ed esaminando i criteri di valutazione adottati per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge ed alle condizioni economico-aziendali.

Abbiamo preso atto che il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuità aziendale, anche con riferimento alle assunzioni sottostanti il Bilancio previsionale 2026 e alle dinamiche economico-finanziarie prospettiche. Alla luce delle informazioni acquisite, tali assunzioni risultano complessivamente ragionevoli.

Lo stato patrimoniale ed il conto economico, che presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente, evidenziano un risultato d'esercizio positivo pari a €/migliaia 952,1.

La struttura del conto economico del bilancio evidenzia un EBITDA di €/mln 1,71, un EBT positivo pari a €/mln 1,30.

La posizione finanziaria netta passa da €/mln 14,2 del 2024 a €/mln 19,7 del 2025 con un incremento di €/mln 5,5.

I Fondi per Rischi e Oneri, iscritti in bilancio al 31/12/2025 per €/migliaia 499,90 accolgono le valutazioni effettuate sulle posizioni a rischio di un onere potenziale in capo alla Fondazione. Sono costituiti dagli accantonamenti, al netto degli utilizzi, destinati a coprire passività potenziali probabili.

Nell'esercizio 2025 risultano incrementati per €/migliaia 380,00 di cui €/migliaia 50,00 a fronte di potenziali contenziosi, €/migliaia 80,00 per gli oneri derivanti dal trasferimento delle sedi di Roma e Bologna della Fondazione e €/migliaia 250,00 per l'aggiornamento degli oneri per prepensionamenti e riorganizzazione del personale. Il Fondo oneri per prepensionamenti e riorganizzazione del personale ha subito nell'esercizio un decremento di €/migliaia 445,79 a seguito

dell'uscita di due dirigenti dall'organico.

La valorizzazione dei fondi è stata determinata nel rispetto del criterio di massima prudenza, avuto riguardo alla complessità e rilevanza dei potenziali rischi specifici alla luce dell'incertezza circa potenziali passività derivanti da eventi futuri il cui verificarsi esporrebbe la Fondazione a oneri a fronte dei quali sussiste idonea copertura attraverso gli stanziamenti iscritti in bilancio.

La Relazione sulla gestione, che rispecchia i contenuti richiesti dal Codice civile e dalla legislazione di settore attualmente in vigore, corrispondendo con i dati e con le risultanze del bilancio, offre un quadro completo e chiaro della situazione aziendale, illustra i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio chiuso al 31/12/2025, conferma che gli amministratori hanno verificato positivamente la possibilità del mantenimento della continuità aziendale.

In essa risultano esposte in maniera chiara anche le informative richieste dall'articolo 2428, comma 3, punto 6-bis) in ordine ai principali rischi a cui la Fondazione è esposta, fornendo una completa panoramica degli stessi, tra i quali i più rilevanti sono i rischi finanziari, di credito e di liquidità.

Per quanto a nostra conoscenza gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;

E' stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio dei Revisori e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;

Gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati.

In merito alla proposta dell'organo amministrativo sulla destinazione dell'avanzo di esercizio ad incremento della riserva patrimoniale, il Collegio non ha nulla da osservare.

La Nota integrativa al bilancio indica adeguatamente i criteri applicati nella determinazione dei valori patrimoniali e reddituali, la composizione e le variazioni intervenute nella consistenza delle attività e passività iscritte nello stato patrimoniale nonché delle voci del conto economico e quant'altro richiesto dalla normativa vigente.

CONCLUSIONI

Tutto ciò premesso, considerando anche le risultanze dell'attività di revisione svolta, possiamo esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Consiglio di Amministrazione, ed alla proposta in ordine alla destinazione dell'avanzo d'esercizio.

La presente relazione è approvata all'unanimità da parte del Collegio dei Revisori che autorizza il Presidente a sottoscriverla e a trasmetterla agli organismi competenti.

Roma, 25 giugno 2026

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Presidente

Maurizio Buscaini

Firmato in originale



Viale del Policlinico, 147
00161 Roma
tel +39 06 5480 9
fub.it