

Bilancio Preventivo 2016

Approvato nella seduta
del Consiglio di Amministrazione
del 29 gennaio 2016



FUB
Fondazione Ugo Bordoni
Ricerca e Innovazione

Bilancio Preventivo 2016

Approvato nella seduta del
Consiglio di Amministrazione
del 29 gennaio 2016

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE Avv. Alessandro Luciano

CONSIGLIERI Prof. Enzo Pontarollo
 Prof. Ruben Razzante
 Prof. Gian Michele Roberti
 Dott.ssa Maria Luisa Sangiorgio
 Prof. Vincenzo Zeno Zencovich*

COLLEGIO DEI REVISORI

PRESIDENTE Dott. Edoardo Ginevra

REVISORI EFFETTIVI Dott. Michele Borelli
 Dott. Paolo Osti

DIRETTORE DELLE RICERCHE Ing. Mario Frullone

*il prof. Zencovich ha rassegnato le sue dimissioni in data 12.9.2014

INDICE

NOTA AL BILANCIO PREVENTIVO 2016.....	5
PREMESSA	5
IL QUADRO ISTITUZIONALE E ORGANIZZATIVO.....	5
SINTESI DELLE ATTIVITA' DI MAGGIOR INTERESSE STRATEGICO PREVISTE NEL 2016	7
Attività pluriennali con MISE	7
Attività pluriennali con AGCOM	9
Attività per l'Agenzia per l'Italia Digitale.....	11
Attività per soggetti privati.....	11
Attività per Enel Distribuzione nel settore energetico	11
Finanziamento su Fondi patrimoniali.....	12
CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE	15

NOTA AL BILANCIO PREVENTIVO 2016

In conformità alle disposizioni statutarie della Fondazione Ugo Bordoni si sottopone all'attenzione del Ministero Vigilante per le opportune valutazioni, il progetto del bilancio di previsione annualità 2016 redatto sulla base dei prevedibili flussi di proventi e spese afferenti la gestione dell'esercizio ed approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 29 gennaio 2016.

PREMESSA

Lo Statuto della Fondazione Ugo Bordoni contempla l'obbligo di redazione del Bilancio annuale di previsione che consente di programmare l'attività dell'Ente individuando le risorse e gli interventi per i quali le stesse sono utilizzate.

Il Bilancio di previsione della Fondazione Ugo Bordoni rappresenta pertanto il documento di programmazione finanziaria annuale che evidenzia le azioni fondamentali con le quali l'Ente tende a realizzare obiettivi di missione conformi ai propri indirizzi normativi e statutari e il perimetro di operatività entro cui contemperare la propria vocazione di interlocutore privilegiato nei rapporti di collaborazione con la Pubblica Amministrazione con l'esigenza di preservare nel tempo l'integrità e la consistenza del patrimonio fondativo.

IL QUADRO ISTITUZIONALE E ORGANIZZATIVO

La Fondazione Ugo Bordoni è un Ente di Diritto Privato, senza fini di lucro e con governance di nomina totalmente pubblica, che nell'ambito dei principi giuridici del diritto comunitario, agisce e opera in qualità di "Organismo di Diritto Pubblico" e quindi come soggetto giuridico collettivo istituito per soddisfare specificamente bisogni di interesse generale avente carattere non industriale e commerciale.

La Fondazione è riconosciuta dalla legge 3/2003 e dalla legge 69/2009 che, in particolare, definisce le modalità di collaborazione della Fondazione con le pubbliche amministrazioni e con le autorità indipendenti attraverso apposite e dirette convenzioni.

La Fondazione Ugo Bordoni è un'Istituzione di Alta Cultura e Ricerca, sottoposta alla vigilanza del Ministero dello Sviluppo Economico. L'Ente realizza ricerche, studi scientifici e applicativi nelle materie delle comunicazioni elettroniche, dell'informatica, dell'elettronica, dei servizi pubblici a rete, della radiotelevisione e dei servizi audiovisivi e multimediali in genere, al fine di promuovere il progresso scientifico e l'innovazione tecnologica.

La Fondazione svolge, altresì, attività di consulenza nei confronti del Parlamento, del Governo, delle Autorità amministrative indipendenti, delle Amministrazioni Pubbliche centrali e locali. Promuove iniziative di raccordo e di coordinamento con Università ed Enti di ricerca; svolge attività di formazione ed opera per la promozione e la tutela del patrimonio tecnologico e culturale del Paese.

La Fondazione costituisce ormai uno dei pochi esempi di enti, in ambito istituzionale, con finalità di studio, ricerca e approfondimento scientifico specializzato nel settore delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni (ICT).

Per questa sua natura la Fondazione è in grado di supportare efficacemente, a più livelli, la Pubblica Amministrazione, affiancandola nello svolgimento delle proprie finalità. L'affiancamento è reso possibile, grazie all'esperienza dell'attività di ricerca svolta fin dal 1952, da una metodologia di approccio al problem solving derivante dal solido know how che la Fondazione può vantare nel settore delle telecomunicazioni, in campo nazionale ed internazionale.

L'attività di collaborazione con la Pubblica Amministrazione si è tradotta, ripetutamente e con successo, in una proficua sinergia con Istituti e Direzioni interne ai Ministeri.

Tutto questo ha permesso alla Fondazione di stabilire alleanze operative con le Istituzioni assicurando modi e tempi adeguati alle esigenze di cambiamento e ammodernamento tecnologico del Paese, nonché alle sollecitazioni di allineamento alle diverse direttive europee.

L'ente trae le principali risorse finanziarie da specifiche convenzioni ministeriali, che si concretizzano in commesse di ricerca e/o progetti finalizzati provenienti da altri soggetti pubblici o da enti privati. Sono anche presenti contributi, in progressiva riduzione, devoluti dalle aziende statutariamente riconosciute come Soci Fondatori.

Per l'anno 2016, la Fondazione ha avviato una strategia operativa basata per un verso sul consolidamento dell'attuale ruolo di supporto a MISE (DGPGR, DGSCERP, DGLC-UIBM ed ISCTI), Agcom ed AGID e, per altro verso, sull'ampliamento della platea dei soggetti convenzionati.

Tra questi ultimi soggetti, ruoli di primo piano spettano sicuramente alla Direzione Generale per il mercato elettrico, le rinnovabili e l'efficienza energetica, il nucleare (DGMEREEN-MISE) per cui la Fondazione ha svolto un'attività in collaborazione con RSE all'interno del programma triennale per il fondo della ricerca di sistema elettrico. Per quanto riguarda gli enti privati, primeggiano le commesse con ENEL e Almax.

Tutto ciò al fine di raggiungere un graduale pareggio economico del bilancio dell'Ente e permettere alla Fondazione Ugo Bordoni di mantenere il ruolo di ente terzo (Soggetto indipendente che opera in sinergia e per conto della PA) fin qui ricoperto, a supporto delle molteplici attività strategiche nel panorama dell'ICT svolte dal Ministero vigilante, dall'Agcom e, più in generale, dalla Pubblica Amministrazione.

La struttura si avvale di un organico che sarà costituito, al 31.12.2016, da 140 unità a tempo indeterminato e determinato che gestiscono i profili tecnici di operatività e le attività amministrative di supporto; l'aumento del personale è dovuto alla trasformazione di contratti atipici, secondo la normativa del lavoro recentemente approvata, cd. Job's act.

SINTESI DELLE ATTIVITA' DI MAGGIOR INTERESSE STRATEGICO PREVISTE NEL 2016

Attività pluriennali con MISE

Il 2016 si profila come un insieme unitario di iniziative afferenti a diverse Direzioni del Ministero, che nel loro complesso consentono di configurare il rapporto tra Ministero e Fondazione con la necessaria prospettiva tecnico-economica di lungo termine.

Le iniziative fanno capo alle Direzioni del Ministero di seguito indicate:

- **Direzione MISE - DG per il mercato elettrico, le rinnovabili e l'efficienza energetica, il nucleare (DGMEREEN)**

In tale contesto la Fondazione svolge progetti di ricerca su reti attive e generazione distribuita, attraverso l'esistente Accordo di Programma (AdP), con RSE. Le tematiche principali riguardano studi sulle smart grid, con particolare riferimento alle tematiche ICT afferenti alle comunicazioni Machine-to-Machine (M2M) ed alla sicurezza informatica. Il tutto con la finalità, ormai non più differibile, di garantire l'interoperabilità delle soluzioni tecnologiche all'interno di una rete multioperatore, caratterizzata da una consistente presenza di generazione distribuita, al fine di favorire la partecipazione dell'utente finale ai mercati e il suo coinvolgimento nelle modalità di applicazione e implementazione di tali soluzioni. È auspicabile che nel prossimo Piano Operativo Annuale 2016 per studi relativi alle componenti ICT nel settore energetico, si possano prevedere importi pari a 500€k, tramite RSE (ricerca nel Sistema Energetico) o tramite Accordi di Programma (AdP) diretti con la Direzione.

- **Istituto Superiore Comunicazioni**

Sono in corso di attivazione alcuni progetti già sottoposti all'approvazione dell'ISCTI, per un importo di 700k€, secondo uno schema consolidato dalla storica collaborazione tra la Fondazione e l'ISCTI. Il Direttore dell'Istituto si è resa disponibile per la valutazione nel corso del 2016 di ulteriori progetti per un importo pari a ca. 300€k, comunque cautelativamente non inseriti in preventivo, su attività strategiche relative a seguenti temi principali:

- Sistemi di Quinta Generazione (5G),
- Gestione dello Spettro Radio,
- Banda Ultra Larga,
- Big e Open Data Multimediali,
- Sicurezza ICT.

• **Direzioni MISE - DGSCERP e DGPGSR**

- *Banda 700 MHz.* In riferimento alle attività previste all'art. 1 comma 169 della legge di stabilità 2016, presso il Ministero dello Sviluppo Economico è costituito un apposito Fondo per il riassetto dello spettro radio, destinato alla realizzazione di attività di studio, di verifiche tecniche ed interventi in tema di attribuzione di frequenze aggiuntive a specifici servizi, propedeutiche alla razionalizzazione della banda 700 MHz, e per l'armonizzazione internazionale dell'uso dello spettro.
- *Gara WLL.* Supporto operativo per la gestione e manutenzione delle procedure di gara per il rilascio dei residui dei diritti d'uso per reti radio a banda larga (WLL) nelle bande di frequenza 24,5-26,5 GHz e 27,5- 29,5 GHz. Per questa procedura, tuttora aperta, è prevista una remunerazione dell'*advisor* da parte dell'aggiudicatario, in funzione delle bande assegnate.
- *Interferenze LTE-DTT.* Gestione delle problematiche di interferenza da reti LTE a 800 MHz sul servizio televisivo DVB-T (D.M. 9/8/2013 n. 165; in vigore dal 23 febbraio 2014). Il servizio HELP Interferenze dispone delle mappe di accensione delle stazioni radio base LTE-4G di tutti gli operatori di telefonia mobile operanti in banda di frequenza 800 MHz. Incrociando questi dati con altre informazioni di tipo tecnico ottiene delle "mappe di rischio" del territorio nazionale con cui è possibile sapere con certezza se una zona è interessata o meno dalle interferenze tra i segnali LTE-4G e quelli televisivi. Tramite il servizio HELP Interferenze l'utente privato o l'amministratore di un condominio possono sapere se l'indirizzo coinvolto dal problema rientra tra le zone geografiche interessate dalle interferenze LTE e ricevere adeguato supporto in caso di disturbi.
- *Asta 3.600-3.800 MHz.* Attività di *advisor* per l'espletamento delle procedure di assegnazione dei diritti d'uso delle frequenze disponibili nella banda 3.600-3.800 MHz per sistemi terrestri di comunicazioni elettroniche come previsto dalla delibera AGCOM 659/15/CONS. Tali procedure per l'assegnazione dei diritti d'uso delle frequenze sono state definite dall'Autorità ai sensi di quanto previsto dalla decisione comunitaria n. 2008/411/CE emendata dalla decisione n. 2014/276/UE, ad esito della consultazione pubblica avviata con delibera n. 321/15/CONS.
- *Attività di concessione: Gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni istituito con il DPR 178/2010.* Prosegue la gestione del servizio a tutela del cittadino per un corretto equilibrio tra le esigenze degli abbonati che hanno scelto di non ricevere più telefonate commerciali e le esigenze delle imprese che in uno scenario di maggior ordine e trasparenza ricorrono sempre in maggior misura agli strumenti del telemarketing. Il Ministero dello Sviluppo Economico ha affidato alla FUB la gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni attraverso un contratto di servizio rinnovato per ulteriori 2 anni, fino al 31.12.2017. Sono stati avviati dei contatti con il Ministero dello Sviluppo Economico e l'Autorità Garante per la protezione dei dati personali al fine di valutare eventuali adeguamenti ed integrazioni della normativa attualmente vigente, come ad esempio l'estensione del Registro Pubblico delle Opposizioni all'opt-out per gli indirizzi postali presenti negli elenchi telefonici pubblici (previsione contenuta nel ddl *Concorrenza* attualmente in discussione al Senato dopo

l'approvazione alla Camera dei Deputati) e la possibilità di poter iscrivere nel Registro anche le numerazioni non presenti negli elenchi telefonici.

- **Direzioni MISE - DGLC/UIBM**

- Convenzione quadro pluriennale che include, oltre all'attività per la procedura ed esame delle domande di Brevettazione (con un onere per la FUB pari a 25/27 risorse umane contrattualizzate ad hoc), anche ulteriori attività di supporto strategico quali l'implementazione e il monitoraggio del protocollo di intesa Carta Italia, che mira a rilevare in maniera automatica la presenza di offerte di prodotti contraffatti sulle piattaforme di vendita online; la riorganizzazione del database Iperico (che raccoglie i dati delle violazioni della proprietà industriale provenienti dalle Forze di Polizia) e il supporto all'analisi delle tecnologie anticontraffazione.

Attività pluriennali con AGCOM

- **Direzione Contenuti Audiovisivi**

- *DDA - Tutela Diritto d'Autore*. La Delibera AGCOM n. 27/14/CONS ha affidato alla Fondazione la realizzazione tecnica delle procedure previste dal "Regolamento in materia di tutela del diritto d'autore sulle reti di comunicazione elettronica e procedure attuative ai sensi del decreto legislativo 9 aprile 2003, n. 70" (Delibera AGCOM n. 680/13/CONS).

Il progetto implementa e gestisce i processi tecnici relativi all'attuazione delle prescrizioni normative contenute nel Regolamento. Nell'anno 2016 le attività riguarderanno la manutenzione ordinaria dei sistemi. Rispetto a quanto previsto nel progetto iniziale, la tranche di pagamento per l'anno corrente è stata ridotta secondo quanto indicato dall'AGCOM, per ragioni di ottemperanza a nuove disposizioni normative circa le collaborazioni esterne.

La Direzione, a valle dei lavori svolti dal Tavolo tecnico istituito con delibera n. 320/11/CSP, e della fase sperimentale di rilevazione automatica degli indici di ascolto radiofonici, effettuata mediante l'impiego di meter personali portatili, intenderebbe avvalersi del supporto della Fondazione per attività di approfondimento tecnico.

Sono in fase di definizione anche ulteriori attività collegate al monitoraggio dei livelli sonori della pubblicità e delle comunicazioni commerciali.

- **Direzione Tutela Consumatori**

- *Comparazione Tariffe (Del 712 13 CONS)*.

L'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni intende dotarsi di un portale per la comparazione delle offerte commerciali di servizi di comunicazione elettronica forniti dagli operatori e sottoscrivibili dalla clientela attraverso contratti per adesione. Tale piattaforma necessita di essere alimentata dalle tariffe comunicate dagli operatori ad AGCOM. La forte dinamicità delle offerte commerciali, la convergenza dei servizi

fissi mobili, l'evoluzione dei servizi offerti, portano gli operatori ad aggiornare continuamente le proprie tariffe.

Il numero rilevante di operatori Nazionali e Locali presenti sul mercato, congiuntamente alla variabilità delle tariffe, portano ad immaginare una attività dedicata e continuativa di analisi ed inserimento delle offerte.

- *Misura Internet (DELIBERA n. 244/08/CSP, con le modifiche approvate con le delibere n. 400/10/CONS, n. 151/12/CONS e, di recente, 656/14/CONS, che definisce le attività per i prossimi anni).*

Il Progetto, in essere dal 2009 ed oggetto di recente rinnovo, valuta la qualità di accesso ad Internet da postazione fissa, fornendo agli utenti finali la possibilità di ottenere un certificato probatorio attestante la qualità della propria linea. Il tutto attraverso appositi software (in versione test veloce ed in versione test completo e probatorio) entrambi scaricabili gratuitamente ed installabili sul PC dell'utente sotto misura. Altro pilastro del progetto è il monitoraggio della qualità delle linee maggiormente vendute dagli operatori nazionali e regionali mediante sonde dedicate che verificano la qualità delle rete h24. Per quest'ultimo obiettivo il progetto ha realizzato una rete di misura sul territorio basata su postazioni fisse (Ispettorati territoriali MISE) ed il relativo sistema di telegestione e telecontrollo, che, in proporzione, si collocano tra le maggiori a livello mondiale.

- *Misura Internet mobile (DELIBERA Agcom 154/12/CONS, scadenza 2016).*

Il progetto prevede il confronto nell'erogazione dei servizi dati erogati dagli operatori mobili nelle principali città italiane (una quarantina, al momento). Vengono effettuate campagne di misura due volte l'anno mediante furgone attrezzato con strumentazione avanzata, in grado di rilevare le prestazioni offerte dalle diverse reti per diversi parametri di qualità. Le misure sono effettuate sia in posizione fissa che durante lo spostamento da un punto ad un altro o fra una città e l'altra. Le campagne già effettuate hanno messo in luce potenzialità e limiti delle diverse reti degli operatori mobili, evidenziandone inoltre l'evoluzione negli anni ed in particolare offrendo un quadro dei miglioramenti che complessivamente le reti mobili sono state in grado di offrire dall'inizio del progetto (2012) sino ad ora.

- *Sistema Informativo Nazionale Banda larga (SINB)*

In convenzione con AGCOM, FUB dovrebbe essere chiamata a realizzare il sistema informativo nazionale sulla copertura del territorio italiano di servizi di connettività in banda larga wired-wirelessmobile forniti dagli Operatori di comunicazione elettronica, che sarà reso disponibile agli utenti finali mediante un portale Internet per la consultazione online.

L'architettura del sistema prevede un database geografico centralizzato nel quale saranno raccolte le informazioni di copertura riguardanti servizi su rete fissa, mobile e wireless. Tale database sarà interrogabile da parte dell'utente finale mediante il sito web.

Il progetto SINB s'ispira al sistema NBM statunitense e rappresenta una best practice europea.

- **Direzione sviluppo dei servizi digitali e della Rete**

È in corso di valutazione l'affidamento di uno studio su aspetti tecnico-scientifici e operativi finalizzati allo sviluppo di schemi e modalità avanzate di *Shared Access*, in linea con le attività nel campo già condotte dalla Fondazione.

Attività per l'Agenzia per l'Italia Digitale

In data 14 Maggio 2013, FUB e AGID stipulano una convenzione quadro. Tale convenzione, prolungata ed ampliata fino a dicembre 2017, disciplina i rapporti di collaborazione tra i due enti, ed offre la possibilità di affrontare temi specifici mediante accordi esecutivi.

Ad oggi sono stati già sottoscritti diversi accordi.

Per il 2016 è prevista un'attività strategica di Supporto operativo, di carattere strutturato e organico, su tematiche ICT, complementare alle competenze dell'Agenzia, come già suggerito dai documenti: "Strategia per la crescita digitale" e "Strategia italiana per la banda ultralarga". In particolare sono portate avanti le attività inerenti i Sistemi di Pagamento Elettronico, La Carta di Identità Digitale, l'Anagrafica Nazionale centralizzata, i sistemi di Conservazione Sostitutiva.

Sono in essere attività a conclusione dei temi già definiti, e sono in via di definizione ulteriore tematiche previste dalle strategie emanate dal Governo. Le tematiche illustrate pertanto costituiscono ancora un obiettivo strategico per la Fondazione che aspira a formalizzare una convenzione pluriennale nel corso del 2016.

Attività per soggetti privati

In linea con le previsioni statutarie di cui all'art. 4, comma 4, e nel rispetto della finalità, prevalente e dedicata, di ricerca ed assistenza in favore del Ministero dello Sviluppo Economico, di altre Amministrazioni pubbliche, nonché delle Autorità amministrative indipendenti, la Fondazione ha assunto impegni tecnico-scientifici con soggetti privati, compatibili con le finalità statutarie e non comportanti conflitti di interesse con le finalità di interesse generale perseguite dalla Fondazione.

Rimane, quindi, aperta una quota di collaborazioni commerciali con Enti prestigiosi del panorama nazionale ed internazionale. Si ricordano, tra altri, Almax, Almax, Almax, Almax; di ENEL distribuzione e Fondazione Enel, Autostrade per l'Italia, FAPAV e Ericsson.

Attività per Enel Distribuzione nel settore energetico

Nell'ambito della convenzione quadro biennale 2013/2014 con Enel Distribuzione, la Fondazione Ugo Bordoni ha svolto una attività di supporto tecnico, scientifico e di analisi economica, volto a ottimizzare i servizi ICT di Enel Distribuzione e a contribuire alla definizione delle relative strategie di medio e lungo periodo, anche in relazione alle crescenti esigenze delle smart grid. Tale attività ha ricevuto continuità dalla formalizzazione di una

nuova convenzione di paragonabile entità a valere sull'anno 2015 di cui si prevede una continuazione della attività anche nel 2016.

Finanziamento su Fondi patrimoniali

Come più ampiamente richiamato nella successiva sezione dedicata ai criteri di formazione del bilancio preventivo, il Consiglio ha deliberato il rifinanziamento del Fondo per il supporto alle attività con la P.A. e la costituzione di un ulteriore Fondo per altre attività statutarie.

- **Fondo per il supporto alle attività con la Pubblica Amministrazione € 688.239**

L'importo considerato comprende la quota di cofinanziamento delle attività relative all'Accordo Esecutivo tra AGID e FUB n. 01/2015 per un totale di €392.159, già deliberato nel CdA del novembre 2015 e un nuovo Accordo Esecutivo in fase di definizione, che prevede anch'esso un cofinanziamento per le attività svolte, pari a €196.080. Inoltre si prevede un importo di €100.000 per finanziare alcune attività di supporto al MiSE che, pur non trovando capienza nelle voci di bilancio del Ministero, si ritengono fondamentali al mantenimento del ruolo istituzionale della Fondazione all'interno della PA. Tra queste attività si menziona l'informatizzazione di procedure interne del MiSE e la partecipazione a commissioni di gara.

- **Fondo per il finanziamento di attività statutarie**

La motivazione del secondo Fondo è meramente centrata nell'investimento del patrimonio negli scopi statutari, che come si evince dall'art.2, devono essere finalizzati ad elaborare studi e ricerche anche sulla base delle indicazioni del Comitato Scientifico e dei Fondatori ed in particolare dell'Unione Europea; nonché promuovere le opportune iniziative di raccordo e di coordinamento con le attività scientifiche delle Università e degli Enti ricerca. Anche in questo caso l'investimento deliberato è coerente con le disponibilità patrimoniali della Fondazione.

Tale fondo è costituito da due voci.

- *Finanziamento di attività a supporto dell'attività di ricerca in FUB (schede di ricerca interne).*

Il continuo consolidamento delle competenze scientifiche e tecniche della Fondazione sulle tematiche dell'IT e dell'ICT è lo strumento fondamentale per lo svolgimento dei progetti finanziati necessari al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità economica dell'ente.

Proprio ai fini di questo consolidamento, dopo un'attenta analisi, sono state selezionate le tematiche ritenute di importanza strategica per il posizionamento della Fondazione.

Le tematiche selezionate sono suddivise in tre diverse fasce di finanziamento.

Una prima fascia riguarda le tematiche come il 5G, la Green ICT, i Big Data, l'ICT Security e le Politiche dell'ICT che sono già ampiamente sviluppate nell'ambito dei progetti finalizzati, d'altra parte necessitano di un coordinamento scientifico per indirizzare e raccogliere i diversi contributi intellettuali dei ricercatori nei diversi progetti.

Una seconda fascia riguarda il Multimedia e la Società dell'informazione e aspetti di utente che meritano aggiornamento e approfondimento scientifico in quanto su queste tematiche sono in corso di definizione alcuni progetti finalizzati.

Una terza fascia riguarda tematiche più sfidanti come la Web intelligence e le Content Centric Networks sulle quali si è investito negli anni passati con le Unità di Ricerca, che vengono sviluppate in stretta collaborazione con le principali Università italiane, che guardano agli sviluppi futuri delle tecnologie nel nostro Paese e per le quali è necessario un maggiore sostegno economico anche in considerazione di borse di studio già in essere o da attivare.

- *Finanziamento delle attività volte all'acquisizione di nuove commesse internazionali e nazionali, con un particolare sguardo al riposizionamento della FUB nei programmi dell'Unione Europea.*

Nel corso dell'anno 2016, la Fondazione intende incrementare la propria capacità di acquisire nuovi incarichi, partendo dalle competenze di ciascun ricercatore e dalla valorizzazione delle risorse interne, dotandosi di un'organizzazione generale che miri a rafforzare nel tempo la capacità di attrarre fondi su commessa.

In particolare, la Fondazione ha individuato due ambiti distinti di potenziali committenti: le PP.AA. e la Commissione Europea nell'ambito dei progetti Horizon 2020.

L'individuazione di potenziali nuove commesse sarà frutto di un'attenta analisi del mercato delle PP.AA. (necessità e iniziative) e delle Call Europee, di un criterio di selezione delle attività più rilevanti attualmente presenti in Fondazione e dell'acquisizione di nuove competenze per quegli ambiti nazionali o internazionali che sembrano più promettenti dal punto di vista di nuove opportunità per l'Ente.

Al fine di strutturare questo processo di progressiva acquisizione di nuove commesse e consolidamento delle esistenti, nel corso del 2015 è stata avviata una revisione dell'organizzazione interna, che prevede un cambiamento delle logiche di esercizio del Team Progetti Internazionali (IPT – International Project Team) e la nascita di una task force denominata Business Strategy Analysis (BSA).

Per quanto riguarda il Team Progetti Internazionali, è stata avviata una profonda ristrutturazione delle procedure in seguito a un'attenta analisi dei risultati per capire i motivi dei mancati risultati in termini di finanziamento migliorando l'approccio tenuto finora. L'apporto dei progetti europei, rimborsati al 100%, costituisce un'occasione importante sia per la crescita culturale dei ricercatori che per le opportunità di finanziamento. L'investimento in termini di risorse e missioni è necessario per poter allargare la rete di relazioni e favorire un migliore posizionamento della FUB

all'interno di raggruppamenti con partner con significativo posizionamento industriale, economico o istituzionale, con particolare riferimento ai Fondatori.

Per quanto riguarda la task force Business Strategy Analysis, l'obiettivo è quello di individuare nuovi ambiti di collaborazione con soggetti terzi (principalmente pubblici), partendo dall'analisi delle necessità dei mercati di breve e medio periodo, valorizzando le competenze della Fondazione. A tal proposito sono stati identificati il processo di funzionamento della task force e la metodologia di lavoro. Potenziali nuove collaborazioni con le PP.AA. saranno valutate sulla base dell'analisi degli obblighi normativi e delle opportunità di innovazione nel settore pubblico, in funzione del budget a disposizione di ogni Pubblica Amministrazione. La task force ha l'ambizioso obiettivo di potenziare ed espandere il parco committenti, cercando di far convergere l'offerta della Fondazione con la domanda della Pubblica Amministrazione.

I due gruppi lavoreranno in coerenza con gli obiettivi preposti, ciascuno con proprio budget, e avranno il compito di selezionare, sulla base di criteri concordati, le potenziali attività su cui investire. In particolare ciascuno dei due gruppi è chiamato a osservare in maniera permanente l'evoluzione delle competenze interne, proporre di nuove al fine di attrarre nuove commesse.

Il budget per il funzionamento dei due gruppi, nel breve periodo, sarà a valere sul patrimonio con un ritorno dell'investimento previsto in tre anni.

Per i progetti internazionali è previsto un budget di 230K Euro su base annua, mentre per la task force BSA è previsto un budget di 70K Euro su base annua.

Entrambi gli importi saranno monitorati e confermati solo in virtù dei risultati intermedi conseguiti sulla base di specifici indicatori delle performance per ciascuna attività.

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE

Il documento Programmatico di previsione è stato redatto in conformità ai criteri di oculata gestione delle risorse disponibili ed è improntato al pareggio del bilancio preventivo che costituisce applicazione del principio di prudente equilibrio gestionale caratterizzato dal giusto temperamento tra entrate ed uscite.

L'equilibrio complessivo di bilancio per il 2016 è realizzato sia attraverso una progressiva ottimizzazione dei costi di gestione, sia attraverso il contributo patrimoniale offerto dalla gestione di tesoreria della liquidità istituzionale in coerenza con la natura devolutiva patrimoniale delle fondazioni e con la generazione di valore dalla gestione degli *asset* devoluti.

Tale assetto tecnico-contabile è stato altresì oggetto di uno specifico parere pro veritate rilasciato a titolo accademico da professionista in materia legale, il quale ha ritenuto che con riferimento all'utilizzo delle riserve da avanzi di gestione o di devoluzione della Fondazione *“il relativo impiego può essere programmato anche in via preventiva, al principio dell'esercizio, laddove gli amministratori assumendo le proprie determinazioni all'esito di un processo decisionale integro, ritengano tale scelta funzionale al perseguimento degli scopi statutari e prospetticamente sostenibile”*.

Pertanto in riferimento agli stanziamenti costituiti da riserve patrimoniali per l'anno 2016 la scelta funzionale al perseguimento degli scopi statutari prospetticamente sostenibile è ampiamente illustrata nel capitolo “Finanziamento su Fondi patrimoniali”.

Per una migliore intellegibilità dei prospetti costituenti il bilancio Preventivo 2016 è stata opportunamente separata la parte sia di stanziamenti che di impegni per cui è ancora in corso di consolidamento la procedura di perfezionamento.

Per quanto riguarda il quadro complessivo dei Costi si sottolinea che, oltre al consolidamento delle politiche gestionali di contenimento e razionalizzazione degli oneri strutturali, si è cercato di neutralizzare l'impatto della nuova normativa sul lavoro, le cui ripercussioni in termini di maggiore incidenza sulla voce del personale sono state compensate con la correlativa consistente diminuzione delle spese relative ai contratti a progetto stabilizzati, in precedenza imputati alla voce “attività di ricerca”.

Il Presidente

Avv. Alessandro Luciano

**RIEPILOGO
PREVENTIVO 2016**

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
Contratti con enti esterni (AII.1)	2.406.542	1.587.359	909.200	2.496.559
Registro delle Opposizioni (AII.1)	3.200.000	2.790.000	300.000	3.090.000
Contributi Fondatori e Soci (AII.2)	340.000	0	300.000	300.000
Altri ricavi e proventi (AII.2)	1.516	0	1.516	1.516
Finanziamenti per progetti di ricerca (AII.3)	5.674.050	2.357.136	1.976.080	4.333.215
sub TOTALE	11.622.108	6.734.495	3.486.796	10.221.290
Finanz. Progetti/attività da Fondi patrimoniali	131.250	392.159	996.080	1.388.239
TOTALE	11.753.358	7.126.654	4.482.875	11.609.529
COSTI DELLA PRODUZIONE	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti 29/01/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Servizi (AII.4)	1.343.066	1.021.300	358.777	1.380.077
Attività Editoriale e Comunicazione (AII.5)	18.240	10.980	20.000	30.980
Attività di ricerca (AII.6)	1.185.577	291.770	401.607	693.377
Canoni di locazione (AII.7)	403.200	101.330	303.986	405.316
Personale (AII.8)	8.597.924	8.570.933	211.979	8.782.913
Oneri diversi di gestione (AII.9)	65.101	24.860	40.728	65.588
Svalutazioni (AII.10)	0	0	0	0
TOTALE	11.613.108	10.021.174	1.337.078	11.358.251
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI	140.250			251.277
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (AII. 11)	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/01/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Proventi finanziari	178.500	0	67.573	67.573
Oneri finanziari	-750	0	-850	-850
TOTALE	177.750	0	66.723	66.723
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (AII. 12)	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/01/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Svalutazione partecipazioni	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (AII. 13)	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/01/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Proventi straordinari	0	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO	318.000	0	0	318.000
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	-318.000	0	-318.000	-318.000
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	0	0	0	0

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (sub.all.1)	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
PROGETTI UNIONE EUROPEA	260.103	343.881	0	343.881
PROGETTI CON ENTI PUBBLICI	358.939	110.130	164.200	274.330
PROGETTI FINANZIATI DA OPERATORI	1.340.000	993.348	374.000	1.367.348
ALTRI CONTRATTI	447.500	140.000	371.000	511.000
sub TOTALE	2.406.542	1.587.359	909.200	2.496.559
REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - operatori	3.200.000	2.790.000	300.000	3.090.000
TOTALE	5.606.542	4.377.359	1.209.200	5.586.559

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	impegni sottoscritti al 29/1/2016	SUBTOTALI	ulteriori impegni in fase di consolidamento	SUBTOTALI	TOTALE
UNIONE EUROPEA	<i>nuovi progetti Horizon 2020 (Octave)</i>	343.881		0		
SUBTOTALE PROGETTI UNIONE EUROPEA			343.881		0	343.881
AGCOM	<i>Progetti su convenzione quadro (incl. DDA)</i>	110.130		117.500		
AGCOM	<i>Altri Progetti</i>	0		39.500		
MINISTERO BENI CULTURALI	<i>Piattaforma per I-Phone - Museo diffuso Rione Esquilino</i>	0		7.200		
SUBTOTALE PROGETTI CON ENTI PUBBLICI			110.130		164.200	274.330
MISE/ OPERATORI telefonici	<i>4G TV interferenze</i>	130.000		374.000		
AGCOM - OPERATORI telefonici	<i>Del. 154/12/CONS/ - Q&S Mobile</i>	198.000		0		
AGCOM - OPERATORI telefonici	<i>DELIBERA 244/08/CSP +HOUSING</i>	515.348		0		
Telecom, Wind, Vodafone	<i>nuova conv. triennale refarming 900</i>	150.000		0		
SUBTOTALE PROGETTI FINANZIATI DA OPERATORI			993.348		374.000	1.367.348
ENEL	<i>convenzione supporto ICT</i>	0		250.000		
FONDAZIONE ENEL	<i>convenzione</i>	0		50.000		
ALMAWAVE	<i>convenzione del 3/6/2013</i>	140.000		0		
ERICSSON	<i>Convenzione quadro</i>	0		30.000		
AUTOSTRADIE PER L'ITALIA	<i>nuova convenzione</i>	0		20.000		
FAPAV e RAI (prog. Paladin)	<i>accordo quadro del 22/12/14</i>	0		21.000		
SUBTOTALE ALTRI CONTRATTI			140.000		371.000	511.000
TOTALE		1.587.359		909.200		2.496.559

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

CONTRIBUTI FONDATORI E SOCI	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
TELECOM	50.000	0	50.000	50.000
VODAFONE	50.000	0	50.000	50.000
WIND	50.000	0	50.000	50.000
ERICSSON	50.000	0	0	0
H3G	50.000	0	50.000	50.000
TELESPAZIO	0	0	0	0
FASTWEB	0	0	0	0
ALCATEL	0	0	0	0
TERNA	0	0	0	0
QUALCOMM			50.000	50.000
POSTE Italiane	90.000	0	50.000	50.000
TOTALE	340.000	0	300.000	300.000
ALTRI RICAVI E PROVENTI	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
TOTALE	1.516	0	1.516	1.516

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

FINANZIAMENTI PER PROGETTI	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
PROGETTI finanziati da ISCTI	1.420.000	0	700.000	700.000
MISE / Direzione Generale – UIBM convenzione del 8/7/2015 (gestione procedure Brevetti e parte tecnica)	1.816.800	1.949.539	0	1.949.539
MISE / Direzione Generale – UIBM convenzioni del 19/12/2013	420.000	15.438	0	15.438
Incarico MISE-DGSCERP del 28.11.14 prot.72008 (ROTTAMAZIONE FREQUENZE 2015) MISE - Fondo 700MhZ	200.000	0	100.000	100.000
Incarico MISE-DGSCERP nota 39737 del 23/6/14 Procedura Gara bande di frequenza WLL	500.000	0	80.000	80.000
Advisor per i seguenti procedimenti di gara: ASTA 3,6 Mhz 3,8Mhz	0	0	400.000	400.000
Attività su programma quadro del MISE-DGMEREEN POA 2014 e POA 2015	1.300.000	0	500.000	500.000
Attività con l'AGID a fronte della convenzione quadro del 14/5/13	17.250	392.159	196.080	588.239
sub TOTALE	5.674.050	2.357.136	1.976.080	4.333.215
Finanziamenti attività a supporto della PA su <i>FONDO vincolato da riserva patrimoniale PER IL SUPPORTO ALLE ATTIVITA' CON LA P.A.</i> (residuo al 31.12.2014 €152.095,27)	131.250	0	0	0
Ulteriore Finanziamenti per attività svolte a supporto della PA su (incluso cofinanziamento AGID) <i>FONDO vincolato da riserva patrimoniale PER IL SUPPORTO ALLE ATTIVITA' CON LA P.A.</i>		392.159	296.080	688.239
Finanziamenti per l'attività di acquisizione di nuove commesse nazionali ed europee su <i>FONDO vincolato da riserva patrimoniale PER IL FINANZIAMENTO DI ATTIVITA' STATUTARIE</i>	0	0	300.000	300.000
Finanziamenti attività a supporto dell'attività di ricerca in FUB (schede di ricerca interne) <i>FONDO vincolato da riserva patrimoniale PER IL FINANZIAMENTO DI ATTIVITA' STATUTARIE</i>	0	0	400.000	400.000
TOTALE	5.805.300	2.749.295	2.972.159	5.721.454

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI
(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	0	0	500	500
<i>Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio</i>	0	0	0	0
SPESE GENERALI	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza, energia, acqua...)	158.439	58.169	151.590	209.759
Manutenzione (laboratori e sedi)	2.800	0	1.200	1.200
Serv. di Comunicazione (inclusa rete GAAR)	104.600	63.825	35.671	99.496
Assicurazioni (sede, apparecchiature	17.000	18.238	0	18.238
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	15.000	0	12.000	12.000
Affitti e Noleggi per servizi (gestione auto di servizio)	4.000	0	0	0
TOTALE spese generali	301.839	140.232	200.461	340.693
ALTRI COSTI	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Diverse di esercizio (suball. 4)	252.912	185.466	108.229	293.695
Contributi enti ed associazioni	183.933	99.582	6.000	105.582
Organi statutari	388.699	371.677	20.000	391.677
Costi relativi ad adempimenti L.81/2008	15.683	15.343	16.887	32.230
Altri costi per servizi (buoni pasto personale)	200.000	209.000	6.700	215.700
TOTALE Altri costi	1.041.227	881.068	157.816	1.038.884
TOTALE Servizi	1.343.066	1.021.300	358.777	1.380.077

PREVENTIVO 2016
sub-allegato 4

Diverse di esercizio
(€)

Collaborazioni amministrative	1)	€	37.542
Notarili, consulenze legali ed amm.ve	2)	"	208.488
Altre di esercizio	3)	"	12.011
Contributi INPS su collab. Co. Co. (organi statutari)			27.935
Contributi INPS su collab. Co. Co.(su collab.amm.)		"	7.719
Totale altre spese di esercizio			€ 293.695

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI
(Euro)**

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Abbonamenti e costi editoriali I Quaderni di Teléma	0	0	15.000	15.000
Incarichi attività di comunicazione	0	0	5.000	5.000
Abbonamenti per attività di comunicazione tramite Web e gestione sito www.fub.it	14.640	10.980	0	10.980
Stampa manifesti, accessori e varie spese di comunicazione	3.600	0	0	0
TOTALE	18.240	10.980	20.000	30.980

COSTI DELLA PRODUZIONE
SERVIZI
(Euro)

ATTIVITA' DI RICERCA	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Borse di Studio	0	5.011	0	5.011
Trasferte	180.000	0	135.000	135.000
Indennita' di trasferta	40.000	0	40.000	40.000
Convenzioni e Contratti con altri Enti	220.568	122.695	74.695	197.390
Incarichi di ricerca e prestazioni professionali	62.500	21.640	50.240	71.880
Contratti di collaborazioni su attività tecniche	394.596	36.649	20.250	56.899
Contributo INPS su Co.Co Co di ricerca	80.813	2.115	4.282	6.397
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni e Programmi	39.000	7.998	17.600	25.598
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnici-scientifici (incl.iscriz. ad associazioni scientifiche)	5.000	11.170	500	11.670
Attività di disseminazione, Organizzazione Seminari e Convegni di Studio e Brevetti	30.000	0	16.550	16.550
Accessorie, materiali di consumo e varie per attività di ricerca	12.000	5.420	12.490	17.910
Affitti e noleggi per l'attività di ricerca	11.100	0	0	0
TOTALE	1.075.577	212.697	371.607	584.304
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità separata)	80.000	79.073	10.000	89.073
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità istituzionale ammortizzata al 100%)	30.000	0	20.000	20.000
TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI	1.185.577	291.770	401.607	693.377

Allegato n.7

COSTI DELLA PRODUZIONE

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

(Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
SEDE LEGALE	403.200	101.330	303.986	405.316
TOTALE	403.200	101.330	303.986	405.316

COSTI DELLA PRODUZIONE

PERSONALE

(Euro)

TIPO CONTRATTO	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Contratti a tempo indeterminato	85	122	0	122
Categorie protette	8	8	0	8
Contratti a termine	35	10	0	10
TOTALE UNITA' al 31/12/15	128	140	0	140
SPESE PER IL PERSONALE	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Retribuzioni lorde	6.243.056	6.454.449	66.512	6.520.961
Oneri sociali	1.566.210	1.487.136	16.792	1.503.928
Trattamento fine rapporto	528.907	470.362	4.594	474.956
Polizze infortuni, vita, malattia, integr. pensionistica	87.836	20.536	61.412	81.948
Altri costi del personale (integrativa malattia)	171.915	138.450	62.670	201.120
TOTALE SPESE PERSONALE	8.597.924	8.570.933	211.979	8.782.913
Prepensionamenti/altri costi per contenziosi personale	0	0	0	0
Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti	8.597.924	8.570.933	211.979	8.782.913

Allegato n.9

COSTI DELLA PRODUZIONE

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

(Euro)

	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Imposta e tasse dell'esercizio	56.101	10.220	28.088	38.308
IRES - <i>importi supposti</i>	<i>80.000</i>	<i>0</i>	<i>80.000</i>	80.000
IRAP - <i>importi supposti</i>	<i>238.000</i>	<i>0</i>	<i>238.000</i>	238.000
Bolli, bollati e concess. governative	1.000	0	640	640
Altre di gestione	8.000	200	12.000	12.200
TOTALE	383.101	10.420	358.728	369.148

COSTI DELLA PRODUZIONE**(Euro)****ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI**

SVALUTAZIONI	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Accantonamento per svalutazione crediti	0	0	0	0
Accantonamento per oneri aggiuntivi	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**ALTRI PROVENTI FINANZIARI
(Euro)**

	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
Interessi su depositi	177.500	0	67.573	0
Interessi su titoli	0	0	0	0
Interessi su crediti	1.000	0	0	0
TOTALE	178.500	0	67.573	0

**ONERI FINANZIARI
(Euro)**

	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Spese bancarie	750	0	850	850
Perdite su crediti e interessi passivi	0	0	0	0
TOTALE	750	0	850	850

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

(Euro)

RETTIFICHE DI VALORE D'ATTIVITA' FINANZIARIE

	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Svalutazione partecip.	0	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**PROVENTI
(Euro)**

	PREVENTIVO 2015	impegni sottoscritti al 29/1/2016	ulteriori impegni in fase di consolidamento	PREVENTIVO 2016
Sopravvenienze attive	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0

**ONERI
(Euro)**

	PREVENTIVO 2015	impegnato al 29/1/2016	ulteriori impegni previsti	PREVENTIVO 2016
Spese di investimento patrimoniale	0	0	0	0
Sopravvenienze passive	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0



Viale del Policlinico, 147
00161 Roma
TEL +39 06 5480 1
www.fub.it