

# Bilancio Preventivo 2022

Approvato nella seduta  
del Consiglio di Amministrazione  
del 27 gennaio 2022



**FUB**  
Fondazione Ugo Bordoni  
Ricerca e Innovazione



# Bilancio Preventivo 2022

Approvato nella seduta  
del Consiglio di Amministrazione  
del 27 gennaio 2022

## Consiglio di Amministrazione

Presidente

Antonio Sassano

Consiglieri

Giovanna Bianchi Clerici  
Maurizio Mensi

## Collegio dei Revisori

Presidente

Federico Testa

Revisori effettivi

Marco L. Valente  
Andrea Galli

# Indice

NOTA AL BILANCIO PREVENTIVO 2022 .....	5
Premessa .....	5
Il quadro istituzionale e organizzativo .....	6
Quadro programmatico delle attività previste nel 2022.....	6
Criteri di formazione del Bilancio Previsionale .....	9
PROSPETTO DI RAFFRONTO PREVENTIVO 2022.....	11
ALLEGATI .....	12



# Nota al Bilancio Preventivo 2022

In conformità alle disposizioni statutarie della Fondazione Ugo Bordoni, si sottopone all'attenzione del Ministero Vigilante e del Comitato delle Pubbliche Amministrazioni per le eventuali opportune osservazioni, il progetto del bilancio di previsione per l'annualità 2022 predisposto sulla base dei prevedibili flussi di proventi e spese afferenti la gestione dell'esercizio e deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 gennaio 2022, ai sensi dell'art. 10 comma 1 lett. d).

Il Bilancio di previsione della Fondazione Ugo Bordoni rappresenta il documento di programmazione finanziaria annuale che evidenzia la trasposizioni in termini numerici delle linee di azione fondamentali attraverso le quali l'Ente tende a realizzare gli obiettivi conformi ai propri indirizzi normativi e statutari, disegnando il perimetro di operatività entro cui contemperare la propria vocazione di interlocutore privilegiato nei rapporti di collaborazione con la Pubblica Amministrazione con l'esigenza di preservare nel tempo l'integrità e la consistenza del patrimonio fondativo.

Le decisioni dell'Ente tese alla programmazione annuale hanno comportato la formulazione del bilancio preventivo attraverso un'analisi di tutti i principali fattori che condizionano o favoriscono le scelte in esso operate. Il bilancio previsionale rappresenta la linea guida della gestione economica e patrimoniale dell'Ente ed è improntato all'equilibrio economico finanziario.

La predisposizione della presente relazione vuole fornire le adeguate informazioni al fine di favorire la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economiche, che regolano l'attività di gestione della Fondazione.

La valutazione delle singole voci di bilancio è stata fatta anche tenendo conto della finalità di condurre la gestione aziendale nei limiti degli obiettivi assegnati.

Ogni singola categoria sia dei costi, sia dei ricavi si è valutata analizzando l'impatto in termini economico-finanziari dei contratti e delle convenzioni in essere o in fase di definizione, unitamente alla incidenza dei medesimi sul fabbisogno strutturale previsto per assicurare il regolare svolgimento delle attività statutarie.

## PREMESSA

*L'attuale Statuto, attraverso le recenti modifiche condivise con il Ministero vigilante, consente l'esercizio di potere di controllo analogo e congiunto da parte del MISE e delle altre Amministrazioni Pubbliche, attraverso l'istituzione di un nuovo organo della Fondazione denominato "Comitato delle Pubbliche Amministrazioni" quale organo di indirizzo e controllo sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative dell'Ente.*

*L'ANAC, pertanto, con determina del 10 gennaio 2021, ha disposto l'iscrizione del Ministero dello sviluppo economico, della Presidenza del Consiglio e dell'Autorità per le garanzie nelle comuni-*

*cazioni (Agcom) all'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamento diretto nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016 n.50, in relazione agli affidamenti in regime di in house providing alla Fondazione Ugo Bordoni.*

## IL QUADRO ISTITUZIONALE E ORGANIZZATIVO

Alla luce del quadro normativo, attualmente vigente, nello specifico del codice degli appalti e delle determinazioni da parte dell'ANAC, la Fondazione, negli ultimi anni si è collocata nell'alveo delle persone giuridiche di diritto privato controllate congiuntamente dalla Pubblica Amministrazione. Tale assetto normativo ha accompagnato in questi anni il quadro ben più ampio e complesso di riposizionamento strategico dell'ente quale supporto alla Pubblica Amministrazione, strumentale all'offerta di servizi ad alto valore aggiunto per il perseguimento di interessi generali di sistema.

Ciò ha consentito di inserire, nell'ultimo rinnovo del contratto di servizio per la Gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni, l'evoluzione del servizio per contemplare un bacino di utenze più ampio riferito alla telefonia mobile, oltre all'opt out cartaceo previsto dalla legge 4/8/2017 n. 124. Sulla base degli stessi presupposti normativi sta procedendo il rinnovo triennale della convenzione per il supporto alle attività svolte dalla DGTPI-UIBM.

Le risorse che l'Ente ritrae da tali attività attualmente ancora assunte in via previsionale assumono una valenza privilegiata sia ai fini del raggiungimento dell'equilibrio di gestione che del definendo quadro organizzativo dell'Ente strumentale alla propria Amministrazione vigilante, riflettendo, di fatto, una sostanziale influenza dominante da parte del Mise.

## QUADRO PROGRAMMATICO DELLE ATTIVITÀ PREVISTE NEL 2022

### Finalità

Al fine di consentire al Ministero vigilante ed al Comitato di Controllo di porre in essere le opportune azioni di controllo e indirizzo, si riportano di seguito le principali attività che la Fondazione si accinge a svolgere nel corso dell'anno 2022, contenute nel Programma Organico delle Attività 2022 di cui il Preventivo rappresenta la trasposizione numerica di competenza annua.

### Finanziamenti per attività con il Mise

Le attività programmate nel 2022 con il Mise sono, in massima parte, incentrate sulla prosecuzione dei progetti previsti nell'ambito delle convenzioni, sottoscritte il 16 maggio 2018 con la Direzione Generale Servizi di Comunicazione Elettronica di Radiodiffusione e Postali (DGSCERP), inerenti i contenuti dei commi 1039 e 1041 dell'art 1 della Legge n. 205 del 27/12/2017 per il finanziamento di attività a supporto del Mise per la transizione verso la tecnologia 5G e l'uso efficiente dello spettro radioelettrico.

Una convenzione biennale 2021-2022, prevede lo svolgimento da parte della Fondazione di attività di studio, ricerca e supporto alla stessa DGSCERP per l'applicazione delle nuove tecnologie innovative, con particolare riferimento al 5G, al settore italiano dell'audiovisivo.

Con la stessa Direzione Generale, oltre all'evoluzione dell'attività del menzionato contratto di servizio inerente la concessione alla Fondazione della gestione del Registro Pubblico delle Opzioni, continuano le attività finanziate dagli operatori del settore per:

- il supporto al Mise per la verifica, il controllo e il monitoraggio della qualità del servizio per gli utenti e le reti M2M che utilizzano apparati GSM, e per l'analisi sull'uso attuale delle tecnologie 2G, 3G e 4G nelle bande 900Mhz, 1800Mhz e 2100Mhz (attività di Refarming), la convenzione biennale in essere scade a marzo del 2023;
- la gestione del servizio "Help interferenze" per la mitigazione delle interferenze LTE verso il segnale digitale terrestre;
- il supporto al Ministero nello svolgimento delle attività di monitoraggio e verifica dello stato di sviluppo ed avanzamento della realizzazione delle attività di sperimentazione 5G per la sicurezza delle infrastrutture stradali nell'area territoriale di Genova, sulla base di quanto indicato nei due progetti definitivi presentati dalle società aggiudicatrici (con capofila TIM S.p.A. e Vodafone Italia S.p.A.).

Prosegue, altresì, la collaborazione, iniziata nel 2016, con la Direzione Generale per le Tecnologie delle Comunicazioni e la Sicurezza Informatica - Istituto superiore delle comunicazioni e delle tecnologie dell'informazione (DGTCI-ISCTI) per le attività di studio, supporto tecnico, scientifico, operativo e logistico, nell'ambito degli interventi finanziati con il "Fondo per il riassetto dello spettro radio".

Con la stessa Direzione continua, anche per questo anno, la convenzione, sottoscritta nel 2019, che prevede il supporto della Fondazione sulle attività relative al CVCN, il Centro di Valutazione e Certificazione Nazionale istituito appunto dal Mise. Tali attività prevedono la verifica delle condizioni di sicurezza e dell'assenza di vulnerabilità di prodotti, apparati e sistemi destinati ad essere utilizzati per il funzionamento di reti, servizi e infrastrutture strategiche, nonché di ogni altro operatore per cui sussista un interesse nazionale.

Così come proseguono le attività progettuali di ricerca con l'ISCTI con due progetti:

- "SPI-SICUR 2" per eseguire studi e approfondimenti che consentano, anche sulla base dell'analisi di processi di certificazione reali, di definire indicazioni tecniche da fornire all'OCSI e successivamente all'Autorità, per far sì che lo standard di certificazione sia uniformemente applicato nello schema nazionale ed in quello europeo, e che siano quindi garantite il più possibile ripetibilità e riproducibilità.
- "Qualità CPS II" che ha l'obiettivo di determinare gli aspetti qualitativi e quantitativi della presenza istituzionale sui social media da parte delle istituzioni, e più in particolare del Mise, attraverso tecniche di misurazione della qualità.

Viene inoltre, come accennato, sostenuta la continuità delle collaborazioni già in essere per le procedure di brevettazione e supporto tecnico e sviluppo alla Direzione Generale per la Tutela della Proprietà Industriale – Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (DGTPU-UIBM), per la quale è stato sottoscritto un atto aggiuntivo con scadenza al 31 marzo 2022, in attesa di programmare e definire le nuove attività triennali di supporto alla Direzione.

Una convenzione siglata in data 15/07/2020, impegna, inoltre, la Fondazione fino al 14 luglio 2022 a realizzare attività di supporto alla DGVECSSC del Mise per l'informatizzazione della Direzione e nelle soluzioni tecnologiche atte a migliorare l'efficienza del lavoro.

### **Finanziamenti da contratti con Enti esterni pubblici**

Proseguirà fino a settembre del 2023 l'attività con l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni in particolare con la Direzione Tutela Consumatori, orientata alla valutazione della qualità dell'accesso ad Internet da postazione fissa, ai sensi della nuova delibera AGCOM n. 590/20/CONS, fornendo agli utenti finali la possibilità di ottenere un certificato probatorio attestante la qualità della propria linea e finanziata dagli operatori. Si prevede anche la prosecuzione del progetto per l'esecuzione di campagne di misura della qualità delle reti mobili degli operatori telefonici italiani. Entrambe le attività sono finanziate dagli operatori stessi. Agcom, inoltre, ha affidato alla Fondazione lo Sviluppo di una App speed-test tramite dispositivi mobili nell'ambito dei progetti "Misurainternet" e "Misurainternetmobile".

Il consolidato rapporto di collaborazione con l'Agenzia per l'Italia Digitale prosegue con un contratto pluriennale per l'affidamento di servizi di ricerca e sviluppo alla FUB per lo studio di fattibilità relativo alla progettazione dei bandi di domanda pubblica intelligente, previsti dall'Accordo di collaborazione MISE-AgID e il supporto tecnico scientifico ad AgID per l'attuazione dei relativi appalti d'innovazione.

L'accordo che proseguirà fino a settembre 2022, con la Regione Toscana, finanziata anche con i fondi FESR, ha lo scopo di costituire un Centro di competenze che miri a creare l'ambiente ideale per lo sviluppo di progetti in grado di coniugare le competenze scientifiche dell'università e degli enti di ricerca con le esigenze del tessuto imprenditoriale e dei settori, presenti sul territorio regionale, che si ritengono strategici.

La Regione Toscana, nel 2022, ha affidato alla FUB anche un servizio di supporto per la redazione della nuova Legge Regionale Disciplina in materia di impianti di radiocomunicazione (ex L.R. 49/2011), in funzione dell'introduzione della tecnologia 5G.

Per quanto riguarda i finanziamenti derivanti dalla Unione Europea prosegue, dopo il Kick off di gennaio 2021, l'attività finanziata dall'ESA nell'ambito di un programma sottoscritto con RFI, nel quale la FUB ricopre il ruolo di sottocontraente, da titolo "Diagnostic Integrated Networks of Satellite and 5G (DINoS5G)", l'idea essenziale del progetto è quella di definire e implementare una rete di comunicazione che utilizzi sia la rete 5G terrestre che satellitare allo scopo di raccogliere ed elaborare le informazioni diagnostiche della rete ferroviaria di RFI.

Alcuni rapporti convenzionali instaurati contemplano uno stanziamento concorrente di risorse da parte della Fondazione, che vengono sostenuti impegnando il residuo del Fondo patrimoniale vincolato deliberato ad hoc in sede consiliare negli anni precedenti.

### **Attività per soggetti privati**

In linea con le previsioni statutarie di cui all'art. 4 comma 4, e nel rispetto della finalità, prevalente e dedicata, di ricerca ed assistenza in favore del Ministero dello sviluppo economico, di altre Amministrazioni pubbliche, nonché delle Autorità amministrative indipendenti, la Fondazione può assumere impegni tecnico-scientifici con soggetti privati, compatibili con gli scopi statuari e non comportanti conflitti di interesse con gli obiettivi di interesse generale perseguiti dalla Fondazione.

Con tali premesse, la Fondazione ha stipulato un contratto per l'attività di verifica della copertura radio e della qualità del servizio delle reti radiomobili pubbliche sulle tratte autostradali gestite da Autostrade per l'Italia SpA.

Inoltre ha sottoscritto un Contratto applicativo nell'ambito di un Accordo Quadro di ricerca con RFI - Rete Ferroviaria Italiana SpA per studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria.

Con la Radiotelevisione Italiana SpA è stato stipulato un contratto per il Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI.

## CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE

Il Bilancio Preventivo è formulato in coerenza con il documento *Programmatico di Previsione delle Attività 2022*, predisposto e approvato dal competente organo consiliare della Fondazione Ugo Bordoni nella seduta del 30 novembre 2021 e riflette, nel rispetto dei principi di prudenza, chiarezza e trasparenza, le esigenze dettate dallo svolgimento dell'attività di supporto richiesta dalla Pubblica Amministrazione alla Fondazione Bordoni.

L'obiettivo del Bilancio Preventivo è quello dell'equilibrio finanziario di pareggio sia in termini di competenza finanziaria che di cassa, nonché quello della coincidenza tra le due previsioni in quanto funzionale alla massimizzazione dell'efficienza dell'Ente.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

Si rappresenta, anche nel 2022, il potenziale condizionamento della programmazione correlato in via generale agli effetti tuttora persistenti provocati, a livello mondiale e nazionale, dalla straordinaria emergenza epidemiologica provocata dalla diffusione del COVID che incide persistentemente sul tessuto socio-economico nazionale e internazionale.

La normativa emergenziale, infatti, continua a produrre riflessi sulle attività istituzionali delle Pubbliche Amministrazioni con una ricaduta sull'operatività dell'Ente.

Ciò premesso, è doveroso sottolineare che, nonostante l'emergenza sanitaria in corso che ha imposto la necessità di sperimentare un modello lavorativo basato sullo *smart-working*, le risorse umane, strumentali e finanziarie, a disposizione della Fondazione, hanno permesso di continuare in questi 2 anni l'attività istituzionale senza soluzione di continuità in un periodo caratterizzato da un contesto di incertezze ed incognite.

Il documento di previsione, in conclusione, prospetta il consolidamento di un *trend* incrementale dei proventi della Fondazione con un sostanziale allineamento dei costi conseguenti.

Gli obiettivi previsti per il 2022 sono, comunque, coniugati con un concreto equilibrio tra i valori economici degli stanziamenti di costi e le risorse certe disponibili, in conformità con la natura giuridica della Fondazione.

Il Presidente

*Prof. Antonio Sassano*



PROSPETTO DI RAFFRONTO

PREVENTIVO 2022

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
				Impegni consolidati	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Contratti con enti esterni (pubblici e finanziati da UE)	(All.1)	1.137.208	1.238.204	1.066.645	282.162	1.348.807
Contratti con enti Privati	(All.2)	10.000	0	469.864	0	469.864
Altri ricavi e proventi (incl. Prov. Straord.)	(All.2)	136.125	0	0	0	0
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	(All.2)	99.299	102.159	0	67.816	67.816
<b>sub TOTALE</b>		<b>1.382.632</b>	<b>1.340.363</b>	<b>1.536.509</b>	<b>349.978</b>	<b>1.886.487</b>
Finanziamenti per attività con il MISE	(All.3)	12.117.201	12.073.086	9.883.671	2.161.090	12.044.761
<b>TOTALE</b>		<b>13.499.834</b>	<b>13.413.449</b>	<b>11.420.180</b>	<b>2.511.068</b>	<b>13.931.248</b>
COSTI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/21	Di cui		PREVENTIVO 2022
				impegni consolidati	Ulteriori impegni previsti	
Servizi	(All.4)	926.587	1.088.745	749.022	366.234	1.115.256
Attività Editoriale e Comunicazione	(All.5)	28.058	25.000	997	15.000	15.997
Attività tecnica e di ricerca	(All.6)	874.903	858.628	378.298	551.713	930.010
Canoni di locazione	(All.7)	424.355	435.367	131.197	304.567	435.764
Personale	(All.8)	10.382.514	10.761.509	10.682.032	486.689	11.168.721
Oneri diversi di gestione (incl. Oneri straord.)	(All.9)	16.687	19.500	145	27.655	27.800
Svalutazioni	(All.10)	21.544	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi	(All.10)	390.636	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>13.065.282</b>	<b>13.188.749</b>	<b>11.941.691</b>	<b>1.751.857</b>	<b>13.693.548</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI</b>		<b>434.552</b>	<b>224.700</b>			<b>237.700</b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
				Impegni consolidati	Ulteriori impegni previsti	
Proventi finanziari	(All. 11)	2.722	3.000	0	3.000	3.000
Oneri finanziari		-579	-700	0	-700	-700
<b>TOTALE</b>		<b>2.143</b>	<b>2.300</b>	<b>0</b>	<b>2.300</b>	<b>2.300</b>
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
				Impegni consolidati	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazione partecipazioni	(All. 12)	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>436.694</b>	<b>227.000</b>	<b>0</b>	<b>2.300</b>	<b>240.000</b>
<b>IMPOSTE DELL'ESERCIZIO</b>		<b>-154.834</b>	<b>-227.000</b>	<b>0</b>	<b>-240.000</b>	<b>-240.000</b>
<b>RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>281.860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-237.700</b>	<b>0</b>

**VALORI DELLA PRODUZIONE**

**RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**  
(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (pubblici e finanziati da UE) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
PROGETTI UNIONE EUROPEA	0	90.000	116.526	0	116.526
PROGETTI CON AGCOM	8.000	0	32.705	0	32.705
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	784.370	490.400	508.150	282.162	790.312
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	344.838	657.804	409.264	0	409.264
<b>TOTALE</b>	<b>1.137.208</b>	<b>1.238.204</b>	<b>1.066.645</b>	<b>282.162</b>	<b>1.348.807</b>

## CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Impegni sottoscritti	SUBTOTALI	Ulteriori impegni in fase di consolidazione	SUBTOTALI	PREVENTIVO 2022
FINANZIAMENTO ESA	contratto ESA con RFI - D/NoSSG	0	90.000	116.526		0		116.526
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI UNIONE EUROPEA</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>		<b>116.526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>116.526</b>
AGCOM	Sviluppo di App speed test tramite dispositivi mobili nell'ambito dei progetti "Misurainet" e "Misurainetmobile" ai sensi dell'articolo 36, comma 2, del d. lgs. 50/2016	0	0	32.705		0		32.705
AGCOM	Supporto sito confrontofferte	8.000	0	0		0		0
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON AGCOM</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>		<b>32.705</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32.705</b>
AGCOM - OPERATORI telefonici	Q&S Mobile Delibera n. 125/19/CONS (modifica della Del. n. 154/12/CONS)	282.162	0	0		282.162		282.162
AGCOM - OPERATORI telefonici	DELIBERA 244/08/CSP e ss.mm.ii. (incluso servizio di HOUSING)	502.208	490.400	508.150		0		508.150
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI</b>	<b>784.370</b>	<b>490.400</b>		<b>508.150</b>	<b>282.162</b>	<b>282.162</b>	<b>790.312</b>
AGID	Accordo 1/2019 - Attività con l'AGID Collaborazione per lo svolgimento di attività di studio e analisi per l'evoluzione dei pagamenti elettronici verso la Pubblica Amministrazione	172.411	262.205	0		0		0
AGID	Accordo 1/2020 - Attività di ricerca e sviluppo nell'ambito dell'e-procurement e supporto alle attività di Project Management dei progetti europei	38.679	0	0		0		0
AGID	Accordo 2/2020 - Attività di ricerca e sviluppo nell'ambito dell'e-procurement	9.014	49.986	0		0		0
AGID	Contratto 1/2021 per l'affidamento di servizi di ricerca e sviluppo di cui all'articolo 158 comma 1 del codice dei contratti pubblici, concernenti studi di pre fattibilità tecnica finalizzati alla progettazione e realizzazione di ricerca e sviluppo (bandi di domanda pubblica intelligente)	0	107.460	78.000		0		78.000
REGIONE TOSCANA	Accordo per la costituzione di un Centro di competenze 5G e tecnologie innovative nella regione Toscana	98.165	190.153	271.264		0		271.264
REGIONE TOSCANA	Servizio di supporto per la redazione della nuova Legge Regionale Disciplina in materia di impianti di radiocomunicazione (ex L.R. 49/2011), in funzione dell'introduzione della tecnologia 5G	0	0	60.000		0		60.000
Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)	Integrazione della Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici - Atto Esecutivo 1/2019	26.570	0	0		0		0
INFRATEL	Contratto per la prestazione di servizi I.T.		48.000	0		0		0
<b>sub TOTALE</b>	<b>PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI</b>	<b>344.838</b>	<b>657.804</b>		<b>409.264</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>409.264</b>
Autostrade per l'Italia SpA	Attività di verifica della copertura radio e della qualità del servizio delle rete radiomobili pubbliche sulle tratte autostradali gestite da Autostrade per l'Italia Spa	0	0	195.000		0		195.000
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	Studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria	0	0	225.864		0		225.864
RAI - Radiotelevisione Italiana SpA	Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI	0	0	49.000		0		49.000
FAPAV	Manutenzione ordinaria dei sistemi Paladin e Paladin Books	10.000	0	0		0		0
<b>sub TOTALE</b>	<b>CONTRATTI CON PRIVATI</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>		<b>469.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>469.864</b>
<b>TOTALI</b>		<b>1.147.208</b>	<b>1.238.204</b>		<b>1.536.509</b>	<b>282.162</b>		<b>1.818.671</b>

**VALORI DELLA PRODUZIONE**  
**RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**  
(Euro)

ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	10.000	0	469.864	0	469.864
<b>TOTALE Contratti con Privati</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>469.864</b>	<b>0</b>	<b>469.864</b>
ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	136.125	0	0	0	0
<b>TOTALE Altri ricavi e proventi</b>	<b>136.125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Finanziamenti attività a supporto del MISE e delle altre PA (cofinanziamento attività con la PA) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	99.299	102.159	0	67.816	67.816
<b>TOTALE Fondi vincolati</b>	<b>99.299</b>	<b>102.159</b>	<b>0</b>	<b>67.816</b>	<b>67.816</b>

**VALORI DELLA PRODUZIONE**  
**RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI**  
(Euro)

FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' con il MISE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
MISE / PROGETTI Di RICERCA con ISCTI	146.429	236.964	251.681	0	251.681
MISE / DGTCISI-ISCTI Convenzione CVCN	1.223.786	1.355.000	1.385.493	0	1.385.493
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione del 01/06/18	2.113.440	2.413.900	501.126	0	501.126
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione del 01/06/18 Progetto RISICO	174.716	208.954	64.512	0	64.512
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione del 01/06/18 Progetto ATA2	35.311	32.303	9.008	0	9.008
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione del 01/06/18 Supporto tecnico scientifico	0	97.000	57.603	0	57.603
MISE / DGTPUIBIM - rinnovo Convenzione prevista da aprile 2022 allegato A)	0	0	0	1.583.710	1.583.710
MISE / DGTPUIBIM - rinnovo Convenzione prevista da aprile 2022 allegato B)	0	0	0	337.380	337.380
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione per Attività su Fondo 700MhZ (Convenzione 2019/2020)	253.000	0	0	0	0
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione per Attività su Fondo 700MhZ (Convenzione 2020/2021)	23.000	272.713	0	0	0
MISE / DGTPUIBIM - Convenzione per Attività su Fondo 700MhZ (Convenzione 2021/2022)	0	0	276.000	0	276.000
MISE / DGVECCSSC - Supporto alla DG Vigilanza (Convenzione del 15/07/2020)	30.393	204.006	89.248	0	89.248
MISE / DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1039 lett. a) b) c) d)	5.251.317	5.000.000	5.000.000	0	5.000.000
MISE / DGSCERP - Legge finanziaria n.205/2017 comma 1041	561.558	572.000	572.000	0	572.000
MISE / DGSCERP - Convenzione su audiovisivo e 5G del 02/02/2021	0	0	100.000	0	100.000
<b>sub TOTALE</b>	<b>9.812.950</b>	<b>10.392.840</b>	<b>8.306.671</b>	<b>1.921.090</b>	<b>10.227.761</b>
MISE / DGSCERP finanziato da Operatori telef. - <i>Help Interferenze (2021 - 2022)</i>	337.462	53.750	47.000	0	47.000
MISE/DGSCERP- finanziato da Operatori telef. <i>Monitoraggio della sperimentazione 5G</i>	60.000	0	0	0	0
MISE / DGSCERP - finanziato da Tim SpA Convenzione dell'11/03/2021 - Monitoraggio sperimentazione 5G a Genova	0	0	50.000	0	50.000
MISE / DGSCERP - finanziato da Vodafone Italia SpA Convenzione del 07/05/2021 - Monitoraggio sperimentazione 5G a Genova	0	0	50.000	0	50.000
MISE / DGSCERP finanziato da Telecom, Wind, Vodafone <i>Refarming 900</i>	180.000	150.000	180.000	0	180.000
MISE / DGSCERP - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - finanziato da operatori del settore	1.499.809	1.249.500	1.250.000	240.000	1.490.000
Attività su programma quadro del MISE / DGMEREEEN Piano Triennale Ricerca 2019- 2021 - Accordo con RSE	226.980	226.995	0	0	0
Attività su programma quadro del MISE / DGISSSEG Piano Ricerca Triennale 2022-2024 - Accordo con RSE	0	0	0	0	0
<b>sub TOTALE</b>	<b>2.304.251</b>	<b>1.680.245</b>	<b>1.577.000</b>	<b>240.000</b>	<b>1.817.000</b>
<b>TOTALE Attività con il MISE</b>	<b>12.117.201</b>	<b>12.073.086</b>	<b>9.883.671</b>	<b>2.161.090</b>	<b>12.044.761</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
SERVIZI  
(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	2.832	500	0	1.000	1.000
<i>Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio</i>	0	5.000	0	5.000	5.000
<b>TOTALE</b>	<b>2.832</b>	<b>5.500</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>
SPESE GENERALI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza., energia, acqua. Rete FUB...)	110.265	157.006	101.972	20.000	121.972
Manutenzione (laboratori e sedi)	14.806	6.392	8.000	2.000	10.000
Servizi di Comunicazione	76.304	82.663	61.787	12.000	73.787
Assicurazioni (sede, apparati e organi amm-vi)	22.911	26.777	22.000	3.000	25.000
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.203	6.000	0	4.000	4.000
Affitti e Noleggi per servizi	0	0	0	300	300
<b>TOTALE spese generali</b>	<b>229.489</b>	<b>278.838</b>	<b>193.759</b>	<b>41.300</b>	<b>235.059</b>
ALTRI COSTI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Diverse di esercizio (suball. 4)	254.602	251.532	200.419	42.350	242.769
Contributi ad enti ed associazioni	28.000	18.000	3.000	8.000	11.000
Organi statutari	256.904	257.534	337.837	4.300	342.137
Costi relativi ad adempimenti D.Lgs.81/2008	27.023	23.541	14.007	5.284	19.291
Altri costi per servizi ( <i>buoni pasto personale</i> )	127.736	253.800	0	259.000	259.000
<b>TOTALE Altri costi</b>	<b>694.266</b>	<b>804.407</b>	<b>555.263</b>	<b>318.934</b>	<b>874.197</b>
<b>TOTALE Servizi</b>	<b>926.587</b>	<b>1.088.745</b>	<b>749.022</b>	<b>366.234</b>	<b>1.115.256</b>

**Diverse di esercizio  
(€)**

Collaborazioni amministrative, Notarili, Consulenze legali ed amm.ve	152.362 €
Altre di esercizio (licenze software e servizi di elab. contabili e amm.ne del pers.)	58.887 €
Contributi INPS su collab. Co. Co. (incl.organi statutari)	31.520 €
<b>Totale altre spese di esercizio</b>	<b>€ 242.769</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI  
(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Abbonamenti e costi editoriali	0	0	0	0	0
Incarichi di collab. per attività di comunicazione	0	0	0	5.000	5.000
Servizi per attività di comunicazione anche tramite Web e gestione sito www.fub.it	27.633	20.000	997	8.000	8.997
Stampa manifesti, accessori e varie spese di comunicazione	425	5.000	0	2.000	2.000
<b>TOTALE</b>	<b>28.058</b>	<b>25.000</b>	<b>997</b>	<b>15.000</b>	<b>15.997</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
SERVIZI  
(Euro)

ATTIVITA' TECNICHE E DI RICERCA	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Borse di Studio	76.835	26.123	0	0	0
Trasferte	50.850	60.000	0	51.000	51.000
Indennita' di trasferta	10.298	11.000	0	11.000	11.000
Convenzioni e Contratti con altri Enti per supporto tecnico e gestionale nei progetti	363.581	336.988	215.710	166.440	382.150
Incarichi di ricerca e prestazioni professionali	31.348	158.176	143.356	52.440	195.796
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni e Programmi (SW)	81.238	50.000	16.622	45.728	62.350
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnici-scientifici ( <i>inscriz. ad associazioni scientifiche e abbonamenti</i> )	19.846	24.000	289	19.711	20.000
Organizzazione Seminari, Convegni di Studio e Brevetti	30.999	32.000	1.200	6.000	7.200
Accessorie, materiali di consumo e varie per attività tecniche e di ricerca	13.717	14.974	1.121	15.879	17.000
Affitti e noleggi per l'attività tecnica e di ricerca	54.664	14.878	0	68.000	68.000
<b>TOTALE</b>	<b>733.376</b>	<b>728.138</b>	<b>378.298</b>	<b>436.198</b>	<b>814.496</b>
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE ( <i>contabilità separata</i> )	56.704	57.708	0	55.514	55.514
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE ( <i>contabilità istituzionale ammortizzata al 100%</i> )	84.822	72.781	0	60.000	60.000
<b>TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI</b>	<b>874.903</b>	<b>858.628</b>	<b>378.298</b>	<b>551.713</b>	<b>930.010</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**  
 (Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
SEDE LEGALE - ROMA	408.562	405.367	100.800	304.567	405.367
SEDE OPERATIVA DI BOLOGNA	15.793	30.000	30.397	0	30.397
<b>TOTALE</b>	<b>424.355</b>	<b>435.367</b>	<b>131.197</b>	<b>304.567</b>	<b>435.764</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
**PERSONALE**  
(Euro)

TIPO CONTRATTO	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Contratti a tempo indeterminato	120	129	127	2	129
Categorie protette	17	9	9	0	9
Contratti a termine	9	11	14	-2	12
<b>TOTALE UNITA' al 31/12</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>150</b>
SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Retribuzioni lorde	7.579.843	7.765.296	7.690.586	243.150	7.933.736
Oneri sociali	1.913.027	2.082.062	2.067.878	64.044	2.131.921
Trattamento fine rapporto	551.847	580.793	595.597	6.667	602.264
Polizze infortuni, vita, malattia, integr. Pensionistica personale	104.513	108.704	110.400	1.500	111.900
Altri costi del personale (integrativa sanitaria, Welfare da CCNL)	202.881	210.704	217.572	1.328	218.900
<b>TOTALE SPESE PERSONALE</b>	<b>10.352.112</b>	<b>10.747.559</b>	<b>10.682.032</b>	<b>316.689</b>	<b>10.998.721</b>
Prepensionamenti/altri costi per il personale (incl.contenziosi e indennità sostitutive)	30.402	13.950	0	170.000	170.000
<b>Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti</b>	<b>10.382.514</b>	<b>10.761.509</b>	<b>10.682.032</b>	<b>486.689</b>	<b>11.168.721</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**  
(Euro)

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Imposta e tasse dell'esercizio	10.049	8.500	0	15.000	15.000
IRES - importi supposti	12.204	7.000	0	10.000	10.000
IRAP - importi supposti	142.630	220.000	0	230.000	230.000
Bolli, bollati e concess. governative	948	1.000	0	800	800
Altre di gestione	5.690	10.000	145	11.855	12.000
<b>TOTALE</b>	<b>175.115</b>	<b>246.500</b>	<b>145</b>	<b>267.655</b>	<b>267.800</b>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**  
**ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI**  
 (Euro)

SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazioni nell'esercizio su crediti clienti	21.544	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>21.544</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ACCANTONAMENTI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Accantonamento per rischi su crediti	95.082	0	0	0	0
Accantonamento per rischi per contenziosi	75.000	0	0	0	0
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Prepensionamenti, Riorganizzazione e altri costi del personale)	220.554	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>390.636</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**  
**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**  
(Euro)

PROVENTI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2020 approvato il 21/11/19	Di cui		PREVENTIVO 2022
			Impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Interessi su depositi	2.688	3.000	0	3.000	3.000
Interessi su titoli	0	0	0	0	0
Interessi su crediti	34	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.722</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

**ONERI FINANZIARI**  
(Euro)

ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Spese bancarie	556	700	0	700	700
Perdite su crediti e interessi passivi	22	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>579</b>	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>700</b>

**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

(Euro)

	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 approvato il 29/01/2021	Di cui		PREVENTIVO 2022
			impegni sottoscritti	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazione partecip.	0	0	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Viale del Policlinico, 147  
00161 Roma  
TEL +39 06 5480 1  
[www.fub.it](http://www.fub.it)