Bilancio Preventivo
2025

Approvato nella seduta
del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2025
e approvato dal Ministero vigilante con
prot. mimit.AOO_STV.REG. UFF.U.2025.0046251.14-03-2025

FUB
Fondazione Ugo Bordoni
Ricerca, Innovazione, Strategie

Bilancio Preventivo

2025

Approvato nella seduta del Consiglio di
Amministrazione del 28 gennaio 2025
e approvato dal Ministero vigilante con prot.
mimit.AOO_STV.REG. UFF.U.2025.0046251.14-03-2025

FUB
Fondazione Ugo Bordoni
Ricerca, Innovazione, Strategie

ORGANI STATUTARI

Comitato delle Pubbliche Amministrazioni

Data di insediamento: 27 novembre 2024

COORDINATORE

Rodolfo Sordoni

CONSIGLIERI

Andrea Billet
Sabrina Bono
Giorgio Maria Tosi Beleffi

Consiglio di Amministrazione

Data di insediamento: 24 settembre 2024

PRESIDENTE

Giovanna Bianchi Clerici

CONSIGLIERI

Maurizio Mensi
Alessio Zagaglia

Direttore Generale

Data di insediamento: 24 settembre 2024

Alessio Zagaglia

Collegio dei Revisori

Data di insediamento: 5 ottobre 2021

PRESIDENTE

Federico Testa

REVISORI

Andrea Galli
Marco Luigi Valente

Indice

NOTA AL BILANCIO PREVENTIVO 2025 7

Premessa 7

Il quadro istituzionale e organizzativo 8

Quadro programmatico delle attività previste 8

Criteri di formazione del Bilancio Previsionale 10

PROSPETTO DI RAFFRONTO PREVENTIVO 2025 13

ALLEGATI 14

Nota al Bilancio Preventivo 2025

In conformità alle disposizioni statutarie della Fondazione Ugo Bordoni si sottopone all'attenzione del Ministero Vigilante per le opportune valutazioni, il progetto del bilancio di previsione per l'annualità 2025 redatto sulla base dei prevedibili flussi di proventi e spese afferenti la gestione dell'esercizio, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 gennaio 2025, ai sensi dell'art. 9 comma 1 lett. f) e trasmesso al Comitato delle Pubbliche Amministrazioni per eventuali osservazioni, ai sensi dell'art. 16 comma 2 dello Statuto.

Il Bilancio di previsione della Fondazione Ugo Bordoni rappresenta il documento di programmazione finanziaria annuale che evidenzia le azioni fondamentali con le quali l'Ente tende a realizzare gli obiettivi conformi ai propri indirizzi normativi e statutari, e il perimetro di operatività entro cui contemperare la propria vocazione di interlocutore privilegiato nei rapporti di collaborazione e supporto tecnico-scientifico con la Pubblica Amministrazione con l'esigenza di preservare nel tempo l'integrità e la consistenza del patrimonio fondativo.

Le decisioni dell'Ente tese alla programmazione annuale hanno comportato la formulazione del bilancio preventivo attraverso un'analisi di tutti i principali fattori che condizionano o favoriscono le scelte in esso operate. Il bilancio previsionale rappresenta la linea guida della gestione economica e patrimoniale dell'Ente.

La predisposizione della presente relazione vuole fornire le adeguate informazioni al fine di favorire la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economiche, che regolano l'attività di gestione della Fondazione.

La valutazione delle singole voci di bilancio è stata fatta tenendo conto delle finalità e degli obiettivi contenuti nel Piano strategico triennale 2025- 2027 approvato dal Comitato delle Pubbliche Amministrazioni in data 27 novembre 2024.

Per ogni singola categoria sia dei costi, sia dei ricavi si è valutata l'incidenza dei contratti e delle convenzioni in essere o in fase di definizione, nonché dei fabbisogni previsti per assicurare il regolare svolgimento delle attività statutarie.

PREMESSA

L'attuale Statuto consente l'esercizio di potere di controllo analogo e congiunto da parte del Ministero, di cui all'art.41, comma 5 della legge 16 gennaio 2003, n.3, come modificato dell'art. 27 del decreto legge 22 aprile 2023, n. 44, attualmente Ministero delle Imprese e del Made in Italy e delle altre Amministrazioni Pubbliche e delle Autorità indipendenti, attraverso l'istituzione di organo della Fondazione denominato "Comitato delle Pubbliche Amministrazioni" quale organo di indirizzo e controllo sugli obiettivi strategici e sulle decisioni significative dell'Ente. Attualmente tale Comitato è costituito da un rappresentante nominato dalla Presidenza del Consiglio e da due nominati dal MIMIT, di cui uno sentita l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, oltre che da un rappresentante dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale.

Inoltre l'ANAC, con determina del 10 gennaio 2021, ha disposto l'iscrizione del Ministero dello sviluppo economico, ora MIMIT, della Presidenza del Consiglio e dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni (Agcom) all'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamento diretto nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 192, comma 1, del decreto legislativo 18 aprile 2016 n.50, in relazione agli affidamenti in regime di in house providing alla Fondazione Ugo Bordoni.

IL QUADRO ISTITUZIONALE E ORGANIZZATIVO

Alla luce del quadro normativo, attualmente vigente, nello specifico del codice degli appalti e delle determinazioni da parte dell'ANAC, nonché dell'art. 27 del decreto legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito con modificazioni dalla legge 21 giugno 2023, n.74 "Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle PA", la Fondazione, negli ultimi anni si è collocata nell'alveo delle persone giuridiche di diritto privato controllate congiuntamente dalla Pubblica Amministrazione. In particolare, il recente assetto normativo rafforza la componente di supporto al Ministero dell'Imprese e del Made in Italy e alle altre pubbliche amministrazioni, nonché il ruolo della Fondazione per la promozione dello sviluppo tecnologico del Paese, attraverso l'instaurazione di rapporti con le Università, altri centri di ricerca ed imprese a livello nazionale ed internazionale.

Sulla base di tali presupposti normativi si auspica vengano inquadrati i rinnovi e le nuove convenzioni in fase di definizione con il Ministero vigilante; esse rappresentano le principali voci di introito per il raggiungimento dell'equilibrio di gestione che riflette, di fatto, una sostanziale influenza dominante da parte del MIMIT, definendo un quadro organizzativo dell'ente strumentale alla propria Amministrazione vigilante.

QUADRO PROGRAMMATICO DELLE ATTIVITÀ PREVISTE

Finalità

Al fine di consentire al Ministero vigilante di porre in essere le opportune azioni di controllo e indirizzo, ai sensi dell'art. 25 del Codice Civile, si riportano di seguito le principali attività che la Fondazione si accinge a svolgere nel corso dell'anno 2025, contenute nel Programma organico delle Attività FUB 2025 con la PA, approvato il 27 novembre 2024 dal Comitato delle Pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art.11 comma 11, lettera a) dello Statuto della Fondazione e di cui il Preventivo rappresenta sostanzialmente la trasposizione numerica di competenza annua.

Finanziamenti per attività con il Mimit

Le principali attività programmate per il 2025 con il MiMIT sono, in massima parte, incentrate sulle convenzioni sottoscritte con la Direzione generale per il digitale e le telecomunicazioni del Ministero delle imprese e del Made in Italy (MIMIT - **DGTEL**) che si occupa di tematiche in materia di telecomunicazioni. La Fondazione Ugo Bordoni fornisce supporto tecnico-scientifico alla quasi totalità delle undici divisioni di cui si compone questa Direzione generale.

Le convenzioni prevedono che la Fondazione garantisca un supporto tecnico, scientifico e in alcuni casi operativo, in continuità sostanziale con quanto fatto negli anni scorsi, a partire dai Tavoli tecnici di coordinamento degli operatori per il *deployment* e le verifiche delle reti 5G fino ad arrivare alle attività per l'attuazione del Piano Radio Digitale DAB effettuando le necessarie verifiche per completare l'assegnazione delle reti sul territorio, curando il completamento delle operazioni per il passaggio al DVB-T2 e le analisi del relativo impatto sul parco televisori esistenti.

Una forte discontinuità è stata invece introdotta dalla Convenzione per l'effettuazione di progetti di studio, ricerca e sperimentazione nell'ambito della gestione dinamica ed efficiente dello spettro radio e la prospettica integrazione della tecnologia radiomobile con quella satellitare, finalizzata al potenziamento dei sistemi in banda larga e ultra-larga, sottoscritta ad agosto 2024. Questa Convenzione, infatti, offrirà alla Fondazione l'opportunità di concentrarsi esclusivamente sulla ricerca: le tematiche saranno quelle della gestione dello spettro radio e delle reti di prossima generazione. La convenzione prevede lo studio del potenziale impatto della Intelligenza Artificiale (Artificial Intelligence, nel seguito AI) sulla gestione dello spettro radioelettrico, lo studio delle future reti satellitari e delle potenzialità della loro integrazione con le reti terrestri e, in ultimo, ma non per importanza, lo studio delle reti 6G, che oltre ad operare anche su bande radio ad altissime frequenze finora inesplorate saranno caratterizzate da una introduzione sistemica dell'AI in ogni segmento e da un approccio spinto verso il cloud continuum, ovvero con cloud presente in ogni segmento di rete. Data la complessità delle nuove reti TLC e la

necessità di un approccio olistico e multidisciplinare per lo studio delle sue evoluzioni, tutte le Aree della FUB saranno coinvolte per la realizzazione di questa convenzione, consentendo di allargare a tutti i ricercatori le opportunità di svolgere attività di ricerca.

All'interno di questa convenzione è prevista anche la possibilità di finanziare borse di studio, assegni di ricerca e apparati per Laboratori sperimentali.

Per completezza si richiama anche la convenzione sottoscritta in data 2 agosto 2024, nell'ambito della quale il Ministero ha richiesto alla FUB e ad Infratel di realizzare una rete sperimentale 5G. Questa rete dovrà curare la gestione e il telecontrollo in tempo reale degli strumenti di misura degli Ispettorati territoriali del MIMIT, con lo scopo di centralizzare le informazioni e valorizzare i dati raccolti.

Con la stessa Direzione Generale, inoltre, è stato sottoscritto il rinnovo fino al 2029 del contratto di servizio per la Gestione del Registro Pubblico delle Opposizioni, che contempla un ampio bacino di utenze potenziali esteso anche alla telefonia mobile, oltre che all'*opt out* cartaceo previsto dalla legge 4/8/2017 n. 124. Così come, anche per l'anno in corso, sono confermate tra le attività finanziate dagli operatori del settore, sotto l'egida del MIMIT, quelle per la gestione del servizio "Help interferenze" per la mitigazione delle interferenze LTE verso il segnale digitale terrestre.

Prosegue, inoltre, la collaborazione con DGTEL-ISCTI per le attività di studio, supporto tecnico, scientifico, operativo e logistico, nell'ambito degli interventi finanziati con il "Fondo per il riassetto dello spettro radio".

Con la stessa Direzione, la FUB continua a svolgere, nell'ambito di altre due convenzioni pluriennali, attività di ricerca per lo studio di metodologie innovative per la gestione e la verifica tecnica delle istanze di assegnazione di frequenze per servizi di comunicazione elettronica e per lo studio di nuove tecnologie a supporto delle attività svolta dalla DG nell'ambito dell'articolo 1-bis e dell'art. 2 del DL n. 21/2012, la cosiddetta *Golden Power*. Alle convenzioni richiamate si è recentemente aggiunta la sottoscrizione di una convenzione per l'attività di supporto e ricerca, fino al 2027, nell'ambito dell'attuazione della direttiva NIS2.

La Direzione Generale per gli incentivi alle imprese (**DGIAI**) del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, ha, inoltre, richiesto la rimodulazione per il 2025 e il 2026 delle attività affidate alla Fondazione Ugo Bordoni per il supporto tecnico, scientifico ed operativo all'Unità di Missione e alla Segreteria tecnica del MIMIT nella loro azione di razionalizzazione dei processi finalizzati all'attrazione ed allo sblocco degli investimenti, anche attraverso l'implementazione e l'ottimizzazione di processi digitali, necessari per raggiungere gli obiettivi dell'Unità di Missione.

La nuova Direzione generale per le nuove tecnologie abilitanti (**DGTEC**), ha sottoscritto un accordo 2024-2026 per far svolgere alla FUB ogni adempimento tecnico e amministrativo relativo all'istituzione, funzionamento, tenuta, popolamento, aggiornamento e manutenzione del Catalogo di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206.

Prosegue, con un accordo fino a marzo 2027, anche il supporto alla DGPI_UIBM per l'espletamento delle attività necessarie per garantire il funzionamento della procedura di brevettazione nazionale e per l'esame delle domande di registrazione dei marchi e del procedimento di opposizione alla registrazione dei marchi.

Finanziamenti da contratti con Enti esterni pubblici

In continuità con il passato, con l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni in particolare con la Direzione Tutela Consumatori, è in corso di definizione, per un ulteriore periodo pluriennale, la prosecuzione da parte della FUB dell'attività orientata alla valutazione della qualità dell'accesso ad Internet da postazione fissa, ai sensi della delibera AGCOM n. 244/08/CONS e ss.mm.ii., fornendo agli utenti finali la possibilità di ottenere un certificato probatorio attestante la qualità della propria linea e finanziata dagli operatori.

L'Agenzia per la Cybersicurezza nazionale ha sottoscritto una convenzione fino a giugno 2027 che ha per oggetto lo svolgimento da parte di FUB a favore di ACN e delle sue articolazioni interne, di attività di supporto tecnico-scientifico che rientrano nelle categorie seguenti: a) progettazione, ricerca, sviluppo e formazione; b) supporto tecnico-scientifico alle attività di ACN.

Con la Regione Toscana è stato sottoscritto un Protocollo di Intesa, con scadenza al 31 dicembre 2025, per la implementazione di nuove metodologie di simulazione, valutazione della Qualità del Servizio, e pianificazione di reti di nuova generazione per i Comuni toscani, sul quale è stato attivato un Accordo esecutivo di collaborazione cofinanziata per la promozione di iniziative di collaborazione per l'adeguamento della Legge Regionale n. 49/2011, nell'ottica di favorire la diffusione delle nuove reti 5G e rendere efficace il loro sviluppo per la realizzazione di servizi innovativi sul territorio della Regione Toscana; la definizione ed implementazione dei processi di ottimizzazione della copertura 5G nel territorio toscano, in sinergia con i processi di revisione normativa.

La Fondazione ha partecipato a Bandi per il finanziamento PNRR di progetti per partenariati estesi di ricerca e trasferimento tecnologico. I progetti rispettivamente RESTART e SERICS, in collaborazione con università e centri di ricerca oltre che con imprese italiane, proseguiranno per tutto l'anno 2025.

Alcuni rapporti convenzionali instaurati contemplano uno stanziamento concorrente di risorse da parte della Fondazione, stanziamento che viene sostenuto impegnando il residuo del Fondo patrimoniale vincolato deliberato ad hoc in sede consiliare negli anni precedenti.

Attività per soggetti privati

In linea con le previsioni statutarie di cui all'art. 4 comma 4, e nel rispetto della finalità, prevalente e dedicata, di ricerca ed assistenza in favore del Ministero vigilante, di altre Amministrazioni pubbliche, nonché delle Autorità amministrative indipendenti, la Fondazione può assumere impegni tecnico-scientifici con soggetti privati, compatibili con gli scopi statutari e non comportanti conflitti di interesse con gli obiettivi di interesse generale perseguiti dalla Fondazione.

Attualmente è attivo fino al 31.12.2025 un contratto con la RAI - Progetto smartcard Rai Certificazione del diritto alla Smartcard - che si sostanzia nell'attività di manutenzione del servizio per tutto il periodo del presente contratto. In particolare, verrà garantita la disponibilità del servizio, il supporto sistemistico e gli aggiornamenti hardware e software necessari. Inoltre prosegue fino al 31.12.2027 il contratto Num. 81026948 con Autostrade per l'Italia per attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio e di radiodiffusione DAB+. Inoltre è stato sottoscritto un Accordo Quadro con Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. nell'ambito del quale potranno essere attivati nel triennio 2025-2027 eventuali contratti applicativi.

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE

Il Bilancio Preventivo formulato in coerenza con il documento Programmatico delle Attività del 2025 e con le linee guida e gli obiettivi fissati nel *Piano strategico triennale 2025-2027*, entrambi predisposti e approvati dal competente organo consiliare della Fondazione Ugo Bordoni nella seduta del 19 novembre 2024, e dal Comitato delle Pubbliche amministrazioni il 27 novembre 2024, nel rispetto dei principi di prudenza, chiarezza e trasparenza, riflette le esigenze dettate dallo svolgimento delle attività di supporto richiesta dalla Pubblica Amministrazione alla Fondazione Bordoni.

L'obiettivo del Bilancio Preventivo è quello dell'equilibrio finanziario di pareggio sia in termini di competenza finanziaria che di cassa, nonché quello della coincidenza tra le due previsioni in quanto funzionale alla massimizzazione dell'efficienza dell'Ente.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta pur ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, ma nell'ottica di imprimere un cambiamento alla Fondazione in linea con il nuovo Statuto e la legge n.74/2023.

Le indicazioni contenute negli atti citati hanno ridefinito la *mission* e il modello organizzativo della Fondazione Ugo Bordoni, riportando al centro la ricerca, esplorativa e applicata, favorendo gli studi e le sperimentazioni in aree strategiche delle telecomunicazioni, delle nuove tecnologie emergenti, del cloud computing, della gestione dei dati e della cybersecurity. Questo approccio è fondamentale non solo per rispondere con prontezza ed efficacia alle sfide di rapida evoluzione tecnologica e competitività globale, ma anche per anticipare le future esigenze del Ministero e delle pubbliche amministrazioni fornendo soluzioni interdisciplinari e innovative al servizio del Paese.

Nel Piano Strategico 2025-2027, pertanto, sono state individuate delle leve importanti per supportare il cambiamento dell'Ente ed attuare i nuovi obiettivi strategici. Al centro di questo processo c'è l'impegno a promuovere la crescita delle competenze, investendo in percorsi di formazione certificati e funzionali ai diversi profili di tutto il personale. Questo approccio consentirà di garantire un costante aggiornamento professionale, migliorando l'efficacia operativa e creando una cultura dell'ente dinamica in grado di rispondere alle sfide di un contesto in continua evoluzione. Un altro elemento essenziale è rappresentato dal miglioramento dei laboratori esistenti e dalla creazione di nuovi spazi dedicati alla sperimentazione. Luoghi concepiti per validare modelli e nuove soluzioni, favorendo l'adozione di tecnologie innovative e lo sviluppo di progetti collaborativi e trasversali a più aree. Inoltre, la partecipazione a progetti nazionali ed Europei sarà potenziata, sfruttando sia laboratori che la costruzione di una rete di collaborazioni con istituzioni accademiche e di ricerca, mirata a valorizzare la condivisione di conoscenze e lo sviluppo di nuove competenze richieste dalla rapida evoluzione tecnologica.

Parallelamente, si intende attrarre nuovi talenti attraverso borse di studio ed iniziative di mentoring con esperti di settore, contribuendo a potenziare l'immagine dell'Ente come luogo di eccellenza e innovazione.

Infine, una comunicazione operativa ed efficace sarà fondamentale per disseminare i risultati ottenuti, rendendoli accessibili e valorizzando l'impatto delle attività svolte, contribuendo a consolidare il ruolo della Fondazione sia nelle comunità tecnico scientifiche di riferimento che con gli stakeholders istituzionali ed industriali.

Gli elementi chiave identificati nella visione strategica trovano, quindi, un riscontro puntuale nelle voci del bilancio preventivo annuale dedicato alla ricerca per avviare il percorso di cambiamento delineato.

Si rappresenta quindi che per il 2025 è previsto un investimento strategico per rafforzare la formazione e lo sviluppo professionale, articolato in diverse iniziative chiave. Questo comprende corsi di aggiornamento e specializzazione, percorsi di certificazione in ambiti cruciali per la ricerca e per il supporto alle pubbliche amministrazioni, nonché collaborazioni con enti accreditati per garantire standard formativi di elevata qualità.

In linea con quanto indicato nello Statuto, la Fondazione prevede per l'anno 2025 il finanziamento di borse di studio di dottorato e/o assegni di ricerca, d'intesa con le Università, sulle tematiche di competenza e di interesse dell'ente. L'obiettivo è sostenere studenti e ricercatori nella fase più cruciale del loro percorso formativo, offrendo loro risorse e strumenti per approfondire temi di grande rilevanza scientifica e tecnologica. Queste borse rappresentano anche un'opportunità per coinvolgerli in un percorso di crescita che può tradursi in futuro in risorse di alto valore nell'organico della FUB.

È prevista, inoltre, l'attivazione di accordi di collaborazione su tematiche relative alle aree di competenza dell'Ente, coinvolgendo università e istituti di settore. L'obiettivo è favorire la creazione di network scientifici con il mondo accademico e partner di eccellenza, promuovendo la condivisione di conoscenze e incentivando la partecipazione congiunta a progetti di ricerca nazionali ed Europei.

Per supportare e potenziare l'attività di ricerca, è fondamentale disporre di infrastrutture moderne e adeguate alle sfide tecnologiche del futuro. Le previsioni di bilancio includono una serie di interventi strategici volti a migliorare gli strumenti e gli spazi dedicati alla ricerca. Tra le principali iniziative, è previsto il potenziamento dei laboratori esistenti attraverso l'acquisizione di strumentazione avanzata e la creazione di nuovi spazi dedicati alla ricerca applicata e la possibilità di accesso a laboratori condivisi con enti pubblici e privati. Un ulteriore passo avanti sarà rappresentato dalla digitalizzazione e dall'implementazione di strumenti innovativi per la ricerca. Un elemento chiave del progetto è la sinergia con i laboratori dell'Istituto Superiore delle Tecnologie dell'Informazione, sfruttando l'avvalimento già

esistente e valorizzando le risorse e le competenze disponibili.

Si intende anche realizzare un *Innovation Hub*, che comprenderà:

- un laboratorio TLC che includerà l'allestimento di una demo room per analizzare la copertura e la capacità dei sistemi radiomobili, radio e televisivi su scala nazionale; un laboratorio distribuito presso le sedi territoriali del MIMIT, pensato per fornire supporto capillare alle attività di ricerca e una *control room* per il monitoraggio dei livelli di emissione dei campi elettromagnetici, garantendo sicurezza e conformità normativa.
- un laboratorio Cyber Security, dedicato alla protezione delle infrastrutture digitali e delle reti;
- laboratori dedicati alle nuove tecnologie, con un focus particolare sull'intelligenza artificiale e le sue applicazioni più avanzate.

Questi interventi mirano a creare un ecosistema di innovazione, in grado di supportare la ricerca e lo sviluppo di soluzioni all'avanguardia.

La disseminazione dei risultati della ricerca e della conoscenza rappresenta un elemento strategico per rafforzare il posizionamento della Fondazione nelle comunità scientifiche di riferimento e presso gli *stakeholders*. A tal fine, il bilancio 2025 include una serie di iniziative mirate a promuovere la comunicazione scientifica e il coinvolgimento degli *stakeholder* stessi. Particolare attenzione sarà dedicata alla promozione di pubblicazioni volte a valorizzare i risultati della ricerca e a rafforzare il dialogo con i diversi interlocutori della Fondazione. Questo impegno si tradurrà nella produzione di articoli su riviste tecnico-scientifiche di rilievo, nella redazione di *white paper* pensati per gli *stakeholder* istituzionali e industriali, e nel rilancio di pubblicazioni storiche come i quaderni di Telèma. Inoltre, è prevista la promozione di eventi divulgativi per sensibilizzare gli *stakeholder* istituzionali e industriali e la partecipazione a conferenze nazionali e internazionali di rilievo. L'obiettivo è rendere accessibili i contenuti della ricerca sia alla comunità scientifica che a un pubblico più ampio, consolidando al contempo il ruolo della Fondazione come centro di eccellenza e innovazione.

Cruciale per il successo di un ente di ricerca, innovazione e consulenza strategica è anche la comunicazione operativa, tanto interna quanto esterna. In particolare, il sito web, l'identità della Fondazione e la gestione dei social media rappresentano strumenti fondamentali per promuovere la visibilità delle attività e dei risultati prodotti. Un sito web chiaro e informativo, una forte identità visiva e una comunicazione efficace sui social media sono essenziali per attrarre collaborazioni, stimolare l'interesse del pubblico e diffondere i risultati delle ricerche. Una strategia di comunicazione ben progettata è essenziale per consolidare il ruolo dell'ente e accrescere il suo impatto scientifico e sociale.

Per realizzare le strategie previste ed esposte, il presupposto principale e l'investimento maggiore, rimane il potenziamento dell'attuale personale in organico nella Fondazione. Questo si traduce in un investimento economico sia sul piano del riconoscimento della meritocrazia, sia per l'incremento di competenze che, oltre a bilanciare il *turn over* fisiologico dell'Ente, reintegri anche l'esodo di giovani ricercatori che la Fondazione ha subito negli ultimi anni.

Il documento di previsione, in conclusione, prospetta quindi un sostanziale allineamento dei costi conseguenti. Gli obiettivi previsti per il 2025 sono, comunque, coniugati con un concreto equilibrio trai i valori economici degli stanziamenti di costo e le risorse certe disponibili, in conformità con la natura giuridica della Fondazione.

Il Direttore Generale	Il Presidente
Dott. Alessio Zagaglia	*Dott.ssa Giovanna Bianchi Clerici*
F.to in originale	F.to in originale

PROSPETTO DI RAFFRONTO

BILANCIO PREVENTIVO 2025

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
				Impegni consolidati al 28/01/2025	Ulteriori impegni in fase di	
Contratti con enti esterni *(pubblici e finanziati da UE)*	(All.1)	2.048.122	3.185.191	680.570	1.666.250	2.346.820
Contratti con enti Privati	(All.2)	453.809	519.951	94.000	168.000	262.000
Altri ricavi e proventi *(incl. Prov. Straord.)*	(All.2)	33.190	0	0	0	0
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	(All.2)	97.901	373.080	0	25.000	25.000
sub TOTALE		**2.633.022**	**4.078.221**	**774.570**	**1.859.250**	**2.633.820**
Finanziamenti per attività con il MIMIT	(All.3)	9.672.964	9.323.728	11.707.403	1.632.000	13.339.403
TOTALE Valore della produzione		**12.305.986**	**13.401.949**	**12.481.973**	**3.491.250**	**15.973.223**
Erogazione di natura finanziaria a titolo di delegazione di pagamento	(All.3)	0	2.000.000	0	0	**0**

COSTI DELLA PRODUZIONE		CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
				Impegni consolidati al 28/1/2025	Ulteriori impegni previsti	
Servizi	(All.4)	979.209	1.101.003	931.734	257.547	1.189.281
Attivita' Editoriale e Comunicazione	(All.5)	1.813	8.851	25.000	0	25.000
Attività di ricerca	(All.6)	799.509	1.021.971	305.180	1.686.739	1.991.919
Canoni di locazione	(All.7)	468.267	475.100	519.886	0	519.886
Personale	(All.8)	10.435.375	10.589.862	9.614.881	2.059.717	11.674.598
Oneri diversi di gestione *(incl. Oneri straord.)*	(All.9)	46.620	32.952	11.678	23.000	34.678
Svalutazioni	(All.10)	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi	(All.10)	0	0	0	380.000	380.000
TOTALE		**12.730.793,02**	**13.229.739**	**11.408.360**	**4.407.002**	**15.815.362**
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI		**-424.807**	**172.210**	**1.073.614**	**-915.752**	**157.861**

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(All. 11)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
				Impegni consolidati al 28/1/2025	Ulteriori impegni previsti	
Proventi finanziari		109.257	61.290	1.344	104.595	105.939
Oneri finanziari		-54.687	-2.000	0	-3.000	-3.000
TOTALE		**54.570**	**59.290**	**1.344**	**101.595**	**102.939**

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(All. 12)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
				Impegni consolidati al 28/1/2025	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazione partecipazioni		0	0	0	0	0
TOTALE		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO		**-370.238**	**231.500**	**1.074.958**	**-814.158**	**260.800**
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		-231.961	-231.500	0	-260.800	-260.800
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		**-602.199**	**0**	**1.074.958**	**-1.074.958**	**0**
Stanziamento finanziario a titolo di delegazione di pagamento		*0*	*2.000.000*	*0*	*0*	*0*

Allegato n.1

VALORI DELLA PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (pubblici e finanziati da UE) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
PROGETTI UNIONE EUROPEA	74.882	0	0	0	0
PROGETTI CON AGCOM	32.705	0	0	0	0
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	823.344	747.000	0	599.250	599.250
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	1.117.191	2.438.191	680.570	1.067.000	1.747.570
TOTALE	**2.048.122**	**3.185.191**	**680.570**	**1.666.250**	**2.346.820**

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Impegni consolidati al 28/1/2025	SUBTOTALI	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	SUBTOTALI	PREVENTIVO 2025
ESA	*contratto ESA con RFI - DINoS5G*	74.882	0	0		0		**0**
sub TOTALE	**PROGETTI UNIONE EUROPEA**	**74.882**	**0**		**0**		**0**	**0**
AGCOM	*Sviluppo App Speed*	32.705	0	0		0		**0**
sub TOTALE	**PROGETTI CON AGCOM**	**32.705**	**0**		**0**		**0**	**0**
AGCOM - OPERATORI telefonici	*Misure per la Q&S Mobile (DELIBERA N. 154/12/CONS e ss.mm.ii.)*	306.000	306.000	0		0		**0**
AGCOM - OPERATORI telefonici	*DELIBERA 244/08/CSP e ss.mm.ii. (incluso servizio di HOUSING)*	517.344	441.000	0		599.250		**599.250**
sub TOTALE	**PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI**	**823.344**	**747.000**		**0**		**599.250**	**599.250**
AGID	*Contratto del 26.01.2021 per studi di pre-fattibità tecnica per i Bandi di domanda pubblica intelligenti*	2.010	0	0		0		**0**
REGIONE TOSCANA	*Sperimentazione di tecnologie riconducibili al settore manifatturiero in ambiente 5G*	120.704	0	0		0		**0**
REGIONE TOSCANA	*Accordo per lo sviluppo evolutivo del centro di competenze 5G e tecnologie innovative della Regione Toscana CUP CIPESS D33C22001560001*	119.680	312.320	0		0		**0**
REGIONE TOSCANA	*Protocollo di Intesa del 18/01/2023 Accordo per lo sviluppo di nuove metodologie di simulazione, valutazione della qualità del servizio e pianificazione di reti di nuova generazione per i comuni toscani*	140.000	60.000	100.000		0		**100.000**
MUR - Partenariato Esteso con Università di Salerno	*PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE – NextGenerationEU Tematica 7: Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti.* ***Progetto SERICS*** *- PE7*	89.775	89.517	107.549		0		**107.549**
MUR - Partenariato Esteso con Università di Tor Vergata	*PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3, finanziato dall'UE - NextGenerationEU - AREA TEMATICA 14 TELECOMUNICAZIONI PER IL FUTURO -* ***Progetto RESTART*** *PE14*	353.165	666.353	473.021		67.000		**540.021**
UNIVERSITA' ROMA TRE	*progetto ACE BRAIN finanziata da Algorand Foundation*	1.857	0	0		0		**0**
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	*Accordo quadro per 3 anni (max contributo €1mI annuo)*	0	1.000.000	0		1.000.000		**1.000.000**
Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024	*Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024 - Tramite Accordo con RSE spa*	260.000	280.000	0		0		**0**
INFRATEL	*Contratto per la prestazione di servizi I.T.*	30.000	30.000	0		0		**0**
sub TOTALE	**PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI**	**1.117.191**	**2.438.191**		**680.570**		**1.067.000**	**1.747.570**
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	*Studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria*	111.409	195.351	0		0		**0**
RAI - Radiotelevisione Italiana SpA	*Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI*	35.000	35.000	35.000		0		**35.000**
ENEL SPA	*Studio per raffronto delle emissioni EMF di linee MT fra posa di cavi interrati in modalità unipolare e posa di cavi cordati ad elica*	45.600	22.800	0		0		**0**
ENEL SPA	*Studio EMC per raffronto in accordo alla normativa vigente fra posa di cavi interrati in modalità unipolare e posa di cavi cordati ad elica visibile*	41.800	20.900	0		0		**0**
AUTOSTRADE per l'Italia SpA	*Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n.81021203*	199.000	0	0		0		**0**
AUTOSTRADE per l'Italia SpA	*Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n. 81026948*	0	245.900	59.000		168.000		**227.000**
AUDITEL	*Svolgimento di un confronto tra file dati Auditel e DB Modelli FUB*	21.000	0	0		0		**0**
sub TOTALE	**CONTRATTI CON PRIVATI**	**453.809**	**519.951**		**94.000**		**168.000**	**262.000**
	TOTALI	**2.501.931**	**3.705.141**		**774.570**		**1.834.250**	**2.608.820**

Allegato n.2

VALORI DELLA PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

(Euro)

ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	453.809	519.951	94.000	168.000	262.000
TOTALE Contratti con Privati	**453.809**	**519.951**	**94.000**	**168.000**	**262.000**

ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	33.190	0	0	0	0
TOTALE Altri ricavi e proventi	**33.190**	**0**	**0**	**0**	**0**

Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Finanziamenti per attività statutarie (cofinanziamenti per attività svolte per il MIMIT e altre Pubbliche Amministrazioni) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	97.901	73.080	0	25.000	25.000
Finanziamenti per attività statutarie (borse di studio, formazione e ricerca) FONDO vincolato di riserva patrimoniale	0	300.000	0	0	0
TOTALE Fondi vincolati - riserva patrimoniale	**97.901**	**373.080**	**0**	**25.000**	**25.000**

VALORI DELLA PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI

(Euro)

FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' con il MIMIT	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
DGTEL-ISCTI Convenzione del 22/03/2024 Automazione delle verifiche di coesistenza radioelettrica (Verifiche 2)	0	0	239.620	0	239.620
DGTEL-ISCTI Convenzione del 01/08/2024 (Spectrum Sharing)	0	0	4.000.000	0	4.000.000
DGTEL-ISCTI Convenzione del 27/11/2024 Sviluppo attività di ricerca, studio e analisi a supporto delle funzioni derivate dal DL del 04/09/2024 (NIS2)	0	0	397.105	0	397.105
DGTEL - DGST - Infratel convenzione del 05/08/2024 Realizzazione e messa in esercizio di una rete sperimentale basata su tecnologia 5G (Bolle 5G)	0	0	377.606	0	377.606
DGIND - UMASI Convenzione del 15/12/2023 Supporto tecnico scientifico e amministrativo all'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti	0	480.000	480.000	0	480.000
MIMIT / DGTPI-UIBM - Convenzione del 23/03/22 e atto aggiuntivo del 17/03/23	2.108.015	511.031	0	0	0
MIMIT / DGTPI-UIBM - Convenzione del 07/03/2024 Gestione procedure brevetti - Attività a), b), c), d), e),f) della Convenzione	295.722	*1.831.825*	1.919.275	0	1.919.275
MIMIT / DGTCSI-ISCTI - Convenzione del 17/03/22 (istanze assegnazione Frequenze servizi di comunicazione elettronica)	0	86.204	0	0	0
MIMIT / DGTCSI-ISCTI - Convenzione del 04/04/22 (controllo mercato di app. di comun. elettroniche)	0	0	0	0	0
MIMIT / DGTCSI-ISCTI - Convenzione del 25/07/22 Studio e l'analisi dello sviluppo delle nuove tecnologie, a supporto delle attività della DGTCSI nell'ambito dell'articolo 1-bis e dell'art. 2 del DL n. 21/2012 - Golden Power(*Golden power*)	125.088	144.667	121.753	0	121.753
MIMIT / DGTPI-ISCTI - Convenzione per Attività su Fondo 700MhZ - ultimo rinnovo 22.11.2024	138.000	138.000	124.545	0	124.545
MIMIT /DGTCSI-ISCTI - Convenzione (ITU- R e WRC 2023)	100.000	0	0	0	0
DGTEC - Convenzione del 05/12/2024 Istituzione, funzionamento, tenuta, popolamento, aggiornamento e manutenzione del Catalogo di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206	0	0	47.500	0	47.500
MIMIT / DGSCERP - Convenzione del 12/12/22 - supp alla DG su Telec.fisse e diffusione segnale - (Incl. € 2.000.000 erogazione finanziaria, a titolo di delegazione di pagamento, agli Operatori per gara selettiva)	1.200.286	2.500.000	0	0	0
MIMIT / DGSCERP - Convenzione su fondi FSC del 12/12/22 - supporto alla DG su progetto di comunicazione sul tema 5G e CTE	578.660	0	0	0	0
MIMIT / DGSCERP - Convenzione su fondi FSC del 12/12/22 - progettazione e sviluppo del Portale web delle Case delle Tecnologie Emergenti (CTE)	66.000	0	0	0	0
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) - Convenzione del 18/04/23 supporto triennale tecnico scientifico ed operativo 2023-2025	3.200.000	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000
sub TOTALE	**7.811.773**	**9.691.728**	**11.707.403**	**0**	**11.707.403**
MIMIT / DGSCERP finanziato da Operatori telef. - *Help Interferenze (Convenz. 2021-2022 e 2023-2025)*	282.000	282.000	0	282.000	282.000
MIMIT / DGSCERP finanziato da Telecom, Wind, Vodafone *Refarming 900 (conv.2021_2023)*	180.000	0	0	0	0
MIMIT / DGTEL - Gestione del REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - finanziato da operatori del settore-ultimo rinnovo Contratto di Servizio per la DGTEL/FUB del 12.11.2024	1.399.191	1.350.000	0	1.350.000	1.350.000
sub TOTALE	**1.861.191**	**1.632.000**	**0**	**1.632.000**	**1.632.000**

TOTALE Attività con il MIMIT incluso erogazione a titolo di delegazione di pagamento	**9.672.964**	**11.323.728**	**11.707.403**	**1.632.000**	**13.339.403**

Allegato n.4

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI

(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	1.109	800	594	1.000	1.594
Ammortam.ti mobili attrezzature e macchine ufficio	*0*	1500	0	5.000	5.000
TOTALE	**1.109**	**2.300**	**594**	**6.000**	**6.594**

SPESE GENERALI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza., energia, acqua. Rete FUB…)	158.559	161.060	135.016	6.100	141.116
Manutenzione (laboratori e sedi)	8.638	8.000	7.393	7.550	14.943
Serv. di Comunicazione	75.206	74.616	75.000	18.400	93.400
Assicurazioni (sede e app. organi amm-vi)	22.877	25.000	25.500	0	25.500
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.664	2.000	0	2.000	2.000
Affitti e Noleggi per servizi (sale per riunioni dipendenti)	0	0	0	0	0
TOTALE spese generali	**266.944**	**270.676**	**242.909**	**34.050**	**276.959**

ALTRI COSTI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Diverse di esercizio (incl. collab. amm.ve, oneri inps collab., programmi gestionali e varie vd.suball. 4)	184.588	186.651	160.155	73.656	233.811
Contributi ad enti ed associazioni	32.721	35.346	3.640	11.945	15.585
Organi statutari	258.401	362.577	278.469	75.400	353.869
Costi relativi ad adempimenti L.81/2008	15.375	30.347	7.035	12.517	19.552
Altri costi per servizi *(buoni pasto personale)*	220.070	213.106	238.932	43.978	282.910
TOTALE Altri costi	**711.156**	**828.027**	**688.230**	**217.497**	**905.727**
TOTALE Servizi	**979.209**	**1.101.003**	**931.734**	**257.547**	**1.189.281**

Diverse di esercizio
(€)

Collaborazioni legale amministrative	€	**62.067,80**	
Varie di Esercizio	"	**1.852,97**	
Programmi contabili e gestionali	"	**128.390,37**	
Contributi INPS su collab. Co. Co. (organi statutari e amm.ne)	"	**41.500,00**	
Totale altre spese di esercizio		**€**	**233.811,14**

Allegato n.5

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI

(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Attività per comunicazione istituzionale	0	0	0	5.000	5.000
Incarichi attività di comunicazione	0	7.000	0	5.000	5.000
attività per servizi di comunicazione anche tramite Web e gestione sito www.fub.it	1.794	851	0	12.000	12.000
Stampa manifesti, spese accessorie per attività di comunicazione	19	1.000	0	3.000	3.000
TOTALE	**1.813**	**8.851**	**0**	**25.000**	**25.000**

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI

(Euro)

ATTIVITA' DI RICERCA	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Borse di Studio	0	50.000	0	544.000	544.000
Trasferte	92.239	87.300	0	139.000	139.000
Indennita' di trasferta	26.472	20.000	0	31.135	31.135
Convenzioni e Contratti con altri Enti per supporto tecnico e gestionale nei progetti	331.029	397.761	170.475	247.670	418.145
Convenzioni di ricerca con Università	0	0	0	240.000	240.000
Incarichi di ricerca, prestazioni professionali e collab. coord. continuative su progetti	140.725	86.040	18.720	90.000	108.720
Strumentazioni per laboratori, Impianti, Manutenzioni e Programmi (SW)	81.923	93.735	61.774	50.000	111.774
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnici-scientifici *(formazione certificata, iscriz. ad associazioni e abbonamenti scientifici)*	23.449	27.000	0	100.000	100.000
Organizzazione Seminari, Convegni di Studio e Brevetti, diffusione risultati	6.286	10.600	0	35.000	35.000
Spese accessorie per progetti, materiali di consumo e varie per attività tecniche e di ricerca	15.162	12.000	0	24.000	24.000
Assicurazioni per attività progettuali	368	18.216	9.871	0	9.871
Affitti e noleggi per l'attività tecnica e di ricerca	442	1.000	439	2.500	2.939
TOTALE	**718.095**	**803.653**	**261.280**	**1.503.305**	**1.764.585**
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità separata)	70.889	63.051	43.901	7.820	51.721
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità istituzionale ammortizzata al 100%)	10.526	155.267	0	175.614	175.614
TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI	**799.509**	**1.021.971**	**305.180**	**1.686.739**	**1.991.919**

Allegato n.7

COSTI DELLA PRODUZIONE

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

(Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
SEDE LEGALE	435.851	441.816	486.737	0	486.737
SEDE BOLOGNA	32.416	33.284	33.149	0	33.149
TOTALE	**468.267**	**475.100**	**519.886**	**0**	**519.886**

COSTI DELLA PRODUZIONE

PERSONALE

(Euro)

TIPO CONTRATTO	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Contratti a tempo indeterminato	115	116	102	16	118
Categorie protette	8	7	9	0	9
Contratti a termine	11	11	11	14	25
TOTALE UNITA' al 31/12	**134**	**134**	**122**	**30**	**152**

SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Retribuzioni lorde	7.489.061	7.302.839	6.808.858	1.407.153	8.216.011
Oneri sociali	1.998.593	2.057.844	1.940.805	395.217	2.336.022
Trattamento fine rapporto	576.691	574.451	518.820	96.644	615.464
Polizze infortuni, vita, malattia, integr. Pensionistica dipendenti	117.025	114.731	115.714	0	115.714
Altri costi del personale *(integrativa malattia dipendenti, welfare da CCNL)*	202.858	248.026	230.684	40.800	271.484
TOTALE SPESE PERSONALE	**10.384.227**	**10.297.891**	**9.614.881**	**1.939.814**	**11.554.695**
Indennità per Prepensionamenti	51.148	291.972	0	119.903	119.903
Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti	**10.435.375**	**10.589.862**	**9.614.881**	**2.059.717**	**11.674.598**

Allegato n.9

COSTI DELLA PRODUZIONE

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

(Euro)

	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Imposta e tasse dell'esercizio	29.430	25.452	11.678	13.500	25.178
Bolli, bollati e concess. governative	3.876	*1.500*	0	1.500	1.500
Altre di gestione (*incl. Spese di rappresentanza*)	13.314	6.000	0	8.000	8.000
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**46.620**	**32.952**	**11.678**	**23.000**	**34.678**
IRES	*783*	1.500	0	800	800
IRAP	*231.178*	*230.000*	0	260.000	260.000
TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	**231.961**	**231.500**	**0**	**260.800**	**260.800**

COSTI DELLA PRODUZIONE

ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI

(Euro)

SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazioni nell'esercizio su crediti clienti	0	0	0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Accantonamento per rischi su crediti	0	0	0	0	0
Accantonamento per rischi per contenziosi	0	0	0	50.000	50.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (*Riorganizzazione, prepensionamenti e altri costi del personale*)	0	0	0	250.000	250.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Trasferimento sedi)	0	0	0	80.000	80.000
Accantonamento emolumenti Organi Statutari	0	0	0	0	0
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**380.000**	**380.000**

Allegato n.11

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

ALTRI PROVENTI FINANZIARI

(Euro)

PROVENTI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 31/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Interessi su depositi	20.974	48.700	0	54.000	54.000
Interessi su titoli	29.723	7.000		50.595	50.595
Interessi su crediti	3.351	1.680	1.344	0	1.344
Proventi Indicizzazione Capitale BTP	55.210	3.910	0	0	0
	109.257	**61.290**	**1.344**	**104.595**	**105.939**

14040

ONERI FINANZIARI

(Euro)

ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2024 approvato il 30/01/2024	Di cui		PREVENTIVO 2025
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2025	Ulteriori impegni previsti	
Spese bancarie	2.781	2.000	0	3.000	3.000
Perdite su crediti e interessi passivi	20	0	0	0	0
Rateo indicizzazione su BTP	51.887	0	0	0	0
TOTALE	**54.687**	**2.000**	**0**	**3.000**	**3.000**

FUB
Fondazione Ugo Bordoni
Ricerca, Innovazione, Strategie

Viale del Policlinico, 147
00161 Roma
tel +39 06 5480 1
www.fub.it