

Bilancio Preventivo 2026

Approvato nella seduta del
Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2026
e approvato dal Ministero vigilante con
prot. mimit.AOO_STV.Reg.Uff.2026.0068539.26-03-2026



FUB

Fondazione Ugo Bordonì
Ricerca, Innovazione, Strategie

ORGANI STATUTARI

Comitato delle Pubbliche Amministrazioni

Data di insediamento: 27 novembre 2024

COORDINATORE

Rodolfo Sordoni

CONSIGLIERI

Andrea Billet
Giorgio Maria Tosi Beleffi
Marco Villani

Consiglio di Amministrazione

Data di insediamento: 24 settembre 2024

*dal 5 settembre 2025

PRESIDENTE

Giovanna Bianchi Clerici

CONSIGLIERI

Kiril K. Maritchkov *
Maurizio Mensi
Fabiana Tonna *
Alessio Zagaglia

Direttore Generale

Data di insediamento: 24 settembre 2024

Alessio Zagaglia

Collegio dei Revisori

Data di insediamento: 20 novembre 2025

PRESIDENTE

Maurizio Buscaini

REVISORI

Raniero Mazzucato
Donato Maria Pezzuto

SUPPLEMENTI

Sandro Mazzi
Lorenzo Paolini
Ettore Pollastrelli

Indice

NOTA AL BILANCIO PREVENTIVO 2026	7
Premessa	7
Quadro istituzionale e organizzativo	8
Quadro programmatico delle attività previste	8
Criteri di formazione del Bilancio Previsionale	11
PROSPETTO DI RAFFRONTO PREVENTIVO 2026	13
ALLEGATI	14
Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio preventivo 2026	28

Nota al Bilancio Preventivo 2026

In conformità alle disposizioni statutarie della Fondazione Ugo Bordoni si sottopone all'attenzione del Ministero vigilante, per le opportune valutazioni, il progetto del bilancio di previsione per l'annualità 2026 redatto sulla base dei prevedibili flussi di proventi e spese relative alla gestione dell'esercizio, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 gennaio 2026, ai sensi dell'art. 9 comma 1 lett. b) e trasmesso per conoscenza al Comitato delle Pubbliche Amministrazioni per eventuali osservazioni, ai sensi dell'art. 16 commi 2 e 5 dello Statuto.

Il bilancio di previsione della Fondazione Ugo Bordoni rappresenta il documento di programmazione finanziaria annuale che evidenzia le principali azioni con cui l'Ente intende perseguire gli obiettivi conformi ai propri indirizzi normativi e statutari, nonché il perimetro di operatività entro cui contemperare la propria vocazione di interlocutore privilegiato nei rapporti di collaborazione e supporto tecnico-scientifico con la Pubblica Amministrazione con l'esigenza di preservare nel tempo l'integrità e la consistenza del patrimonio fondativo.

Le decisioni dell'Ente relative alla programmazione annuale hanno comportato la formulazione del bilancio preventivo attraverso un'analisi complessiva dei principali fattori che condizionano o favoriscono le scelte in esso operate. Il bilancio previsionale rappresenta lo strumento di indirizzo della gestione economica e patrimoniale dell'Ente.

La presente relazione si propone di fornire le adeguate informazioni al fine di favorire la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economiche che regolano l'attività gestionali della Fondazione.

La valutazione delle singole voci di bilancio è stata effettuata tenendo altresì conto della finalità di una gestione aziendale nei limiti degli obiettivi assegnati.

Per ciascuna categoria sia dei costi sia dei ricavi è stata valutata l'incidenza dei contratti e delle convenzioni in essere o in fase di definizione, nonché dei fabbisogni previsti per assicurare il regolare svolgimento delle attività statutarie.

PREMESSA

Lo Statuto della Fondazione, approvato con il Decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy in data 31 marzo 2025, consente, ai sensi dell'art. 3 comma 1, l'esercizio di potere di controllo analogo e congiunto da parte del Ministero, di cui all'art. 41, comma 5 della legge 16 gennaio 2003, n. 3, (come modificato dall'art. 27 del decreto legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito con modificazioni dalla legge 21 giugno 2023, n. 74) che recita: *"La Fondazione Ugo Bordoni è riconosciuta istituzione di alta cultura e ricerca con lo scopo di promuovere l'innovazione, lo sviluppo tecnologico del Paese e l'alta formazione tecnologica, favorendo lo sviluppo del sistema produttivo nazionale, ed è sottoposta alla vigilanza del Ministero delle imprese e del made in Italy. La Fondazione è un ente finalizzato alla ricerca, all'innovazione tecnologica e alla prestazione di servizi e coadiuva operativamente il Ministero delle imprese e del made in Italy e altre amministrazioni pubbliche nella soluzione organica ed interdisciplinare di problematiche di carattere scientifico, tecnico, economico, finanziario, gestionale, normativo e regolatorio connesse alle attività del Ministero e delle amministrazioni pubbliche. Per il perseguimento della propria missione la Fondazione pianifica, programma, esegue e valuta, anche utilizzando e valorizzando i laboratori del Ministero, attività di studio e ricerca nel campo delle reti e sistemi di telecomunicazioni di nuova generazione, delle tecnologie emergenti, dell'economia dei dati e del business e management. [...] Le modalità di collaborazione con il Ministero, con le altre amministrazioni pubbliche e con l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni e altre Autorità amministrative indipendenti sono stabilite, nei limiti delle disponibilità delle amministrazioni, attraverso apposite convenzioni, predisposte sulla base di atti che stabiliscono le condizioni anche economiche cui la Fondazione Ugo Bordoni è tenuta ad attenersi nell'assolvere agli incarichi ad essa affidati"*.

QUADRO ISTITUZIONALE E ORGANIZZATIVO

Alla luce del quadro normativo vigente – nello specifico del Codice degli appalti, delle determinazioni da parte dell'ANAC, dell'art. 27 del decreto legge 22 aprile 2023, n. 44, convertito con modificazioni dalla legge 21 giugno 2023, n. 74 "Disposizioni urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle PA" e dell'inserimento della FUB nell'elenco delle amministrazioni pubbliche come da G.U. Serie generale del 30.09.25 n. 227 – la Fondazione si colloca nell'alveo delle persone giuridiche di diritto privato controllate congiuntamente dalla Pubblica Amministrazione. In particolare, viene rafforzata la componente di supporto al Ministero delle Imprese e del Made in Italy e alle altre pubbliche amministrazioni, nonché consolidato il ruolo della Fondazione per la promozione dello sviluppo tecnologico del Paese, attraverso l'instaurazione di rapporti con le Università, altri centri di ricerca e imprese a livello nazionale e internazionale.

Sulla base di tali presupposti normativi sono inquadrati i rinnovi e le nuove convenzioni con il Ministero vigilante, che rappresentano le principali voci di introito per il raggiungimento dell'equilibrio di gestione. Tale assetto riflette una sostanziale influenza predominante da parte del MIMIT, definendo un quadro organizzativo dell'Ente di natura strumentale rispetto alla propria Amministrazione di riferimento.

QUADRO PROGRAMMATICO DELLE ATTIVITÀ PREVISTE

Finalità

Con l'obiettivo di consentire al Ministero vigilante di porre in essere le opportune azioni di controllo e indirizzo – ai sensi dell'art. 25 del Codice civile – si riportano di seguito le principali attività che la Fondazione intende realizzare nel corso del 2026, dettagliate nell'allegato "Programma organico delle attività di studio, ricerca e collaborazione con le Amministrazioni pubbliche e le Autorità indipendenti" relativo all'anno corrente, predisposto dal Direttore generale e approvato il 20 novembre 2025 dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 14 comma 3 dello Statuto della Fondazione e di cui il Preventivo rappresenta in misura prevalente la trasposizione numerica di competenza annua.

Finanziamenti per attività con il MIMIT

Le principali attività programmate per il 2026 con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy si riferiscono alle convenzioni sottoscritte con la Direzione generale per il digitale e le telecomunicazioni (DGTEL), che si occupa di tematiche nell'ambito delle telecomunicazioni. Affiancando la maggior parte delle Divisioni di tale struttura, la Fondazione garantisce un supporto tecnico-scientifico di elevato profilo e valenza strategica, integrato, laddove previsto dalle convenzioni, da una componente operativa. Nello specifico tali interventi si estendono dai Tavoli tecnici di coordinamento degli operatori per il *deployment* delle reti 5G (incluso il relativo monitoraggio) fino al supporto per l'attuazione del Piano Radio Digitale DAB. In quest'ultimo ambito rientrano le verifiche necessarie per completare l'assegnazione delle reti sul territorio, la gestione delle operazioni per il passaggio al DVB-T2 e le analisi del relativo impatto sul parco televisori esistenti, previste dagli interventi finanziati con il "Fondo per il riassetto dello spettro radio". Inoltre, nell'ambito di altre due convenzioni pluriennali, proseguono le attività di ricerca per lo studio di metodologie innovative per la gestione e la verifica tecnica delle istanze di assegnazione delle frequenze per i servizi di comunicazione elettronica e per lo studio di nuove tecnologie a supporto delle attività svolte dalla Direzione generale nell'ambito dell'articolo 1-bis e dell'art. 2 del D.L. n. 21/2012, la cosiddetta *Golden Power*.

Di particolare rilievo – per la sua natura intrinseca di studio, ricerca e sperimentazione – sono le attività relative alla convenzione sottoscritta ad agosto 2024, che coinvolge tutte le Aree di competenza della Fondazione in diversi ambiti di interesse, tra cui la gestione dinamica ed efficiente dello spettro radio e la prospettica integrazione della tecnologia radiomobile con quella satellitare, finalizzata al potenziamento dei sistemi in banda larga e ultra-larga. Tale accordo offrirà ai ricercatori l'opportunità di concentrarsi in particolare sulle sperimentazioni relative alle tematiche della gestione dello spettro radio e delle reti di prossima generazione. La convenzione, inoltre, prevede lo studio del potenziale impatto dell'intelligenza artificiale (di seguito AI) sulla gestione dello spettro radioelettrico, lo studio

delle future reti satellitari e delle potenzialità della loro integrazione con le reti terrestri e, infine, l'approfondimento delle reti 6G. Queste ultime, oltre a operare su bande radio ad altissime frequenze finora inesplorate, saranno caratterizzate da una introduzione sistemica dell'AI in ogni segmento e da un approccio tendente al cloud continuum, ovvero con cloud presente in ogni segmento di rete. Nell'ambito di tale convenzione è prevista, altresì, la possibilità di finanziare borse di studio, assegni di ricerca e apparati per laboratori sperimentali.

Nel quadro della collaborazione con la DGTEL è in corso l'attività di re-ingegnerizzazione dei processi autorizzativi per il rilascio delle licenze d'uso delle frequenze 5G, alla quale sarà affiancata la sperimentazione di servizi innovativi volti all'ottimizzazione delle procedure amministrative. Contestualmente, per anticipare le evoluzioni del settore, la Fondazione sta conducendo le attività di studio e analisi sugli scenari tecnologici e di mercato propedeutici all'attribuzione dei diritti d'uso delle frequenze in scadenza al 2029, unitamente a specifiche ricerche per garantire l'uso efficiente dello spettro nelle comunicazioni via satellite.

Agli accordi richiamati si è recentemente aggiunta la sottoscrizione di una convenzione con validità fino al 2027, avente ad oggetto attività di ricerca, studio e analisi a supporto delle funzioni previste dal D.Lgs. n. 138/2024 (NIS 2). Tale provvedimento identifica il Ministero quale Autorità di settore NIS, chiamata a supportare l'attuazione della normativa attraverso la propria competenza settoriale, collaborando con l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) alla gestione dei nuovi obblighi di sicurezza informatica per i settori critici.

Sul fronte dei sistemi informativi, l'impegno programmatico prevede la realizzazione e il consolidamento dell'infrastruttura del *Catasto Elettromagnetico Nazionale* (CEN). In linea con quanto disposto dall'art. 44 del D.L. n. 259/2003, verrà sviluppata una piattaforma informatica avanzata dedicata all'interazione telematica con le imprese, in grado di fornire all'Amministrazione strumenti evoluti per lo svolgimento delle attività gestionali.

Inoltre, a supporto della conformità normativa e dell'impatto sociale delle tecnologie, la Fondazione svolgerà attività di ricerca e analisi per l'applicazione delle misure nazionali in materia di accessibilità. In accordo con i compiti derivati dal D.Lgs. n. 82/2022 (attuazione della direttiva UE 2019/882), il lavoro sarà finalizzato a garantire che i prodotti e i servizi di comunicazione rispettino i requisiti di inclusività previsti dal quadro europeo.

Infine, finanziato dagli operatori del settore, prosegue il contratto di servizio sottoscritto con il Ministero con validità fino al 2029, per la gestione e la manutenzione del *Registro pubblico delle opposizioni* (RPO), che – esteso a tutte le utenze nazionali fisse e mobili – consente ai contraenti telefonici di opporsi sia alle chiamate di telemarketing sia a pubblicità cartacea indesiderata e agli operatori di svolgere le proprie attività nel rispetto della privacy dei cittadini. Nell'ambito degli adempimenti istituzionali propri del gestore del servizio, la Fondazione garantisce al Ministero delle Imprese e del Made in Italy un supporto tecnico, normativo e di analisi finanziaria – inclusa la partecipazione ai tavoli tecnici nonché la comunicazione esterna – e coadiuva l'Autorità Garante per la protezione dei dati personali nelle attività ispettive.

Con riferimento alle altre Direzioni del MIMIT, prosegue l'attività di supporto alla Direzione Generale per la Proprietà Industriale dell'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi (DGPI-UIBM), con un accordo sottoscritto fino a marzo 2027, per la realizzazione delle attività necessarie a garantire il funzionamento della procedura di brevettazione nazionale e per l'esame delle domande di registrazione dei marchi e del procedimento di opposizione alla loro registrazione.

In parallelo, la nuova Direzione generale per le nuove tecnologie abilitanti (DGTEC) ha sottoscritto un accordo per il triennio 2024-2026 finalizzato all'espletamento da parte della Fondazione degli adempimenti tecnici e amministrativi relativi all'istituzione, funzionamento, tenuta, popolamento, aggiornamento e manutenzione del *Catalogo nazionale delle soluzioni tecnologiche DLT*, dedicato al censimento delle tecnologie a registro distribuito, di cui la blockchain è una delle applicazioni più note. Tale Catalogo – di cui all'art. 47, comma 2, della legge n. 206/2023 – raccoglie i dati identificativi e le caratteristiche tecniche delle soluzioni sviluppate dalle imprese, con l'obiettivo di promuovere l'adozione di tecnologie innovative a supporto della tracciabilità e valorizzazione delle filiere del Made

in Italy, garantendo informazioni complete, affidabili e trasparenti per imprese e consumatori.

Con la medesima Direzione, è stata inoltre stipulata un'altra convenzione pluriennale (2025-2027), volta alla progettazione, realizzazione e manutenzione del *Registro nazionale delle aziende e delle catene del valore strategiche*. La Fondazione curerà non solo l'implementazione tecnologica della piattaforma, ma anche le procedure necessarie alla sua piena fruizione, incluse la misurazione del fabbisogno nazionale con l'analisi avanzata dei dati e la conduzione di prove di stress. Contestualmente, verrà garantita un'attività continuativa di supporto specialistico focalizzata sulle materie prime critiche. La Fondazione assicurerà il presidio dei dossier di interesse della Direzione, estendendo l'analisi alle ulteriori catene del valore emergenti, tra cui la microelettronica e i rottami metallici.

Il perimetro della collaborazione con il Ministero delle Imprese e del Made in Italy si estende inoltre alle attività di supporto tecnico-scientifico all'Unità di Missione Attrazione e Sblocco degli Investimenti e alla Segreteria Tecnica del Comitato Attrazione Investimenti Esteri (**UMASI-STCAIE**). Nell'ambito della relativa convenzione, la Fondazione mette a disposizione del Ministero il proprio know-how, fondato su studi e ricerche, al fine di supportare le politiche pubbliche in materia di attrazione degli investimenti. La Fondazione si propone di fornire solide basi scientifiche a supporto di decisioni pubbliche orientate ai dati (data-driven).

Infine, a dicembre 2025 è stata siglata una convenzione con la Direzione generale per i servizi territoriali (**DGST**) e la Direzione generale dei servizi interni e finanziari (**DGSIF**) che regola le attività di progettazione, implementazione e gestione di reti di monitoraggio basate su droni (UAV) per la rilevazione di interferenze elettromagnetiche e la verifica delle emissioni dei campi elettromagnetici in quota (CEM).

Finanziamenti per attività con il DTD - Presidenza del Consiglio dei Ministri

Attraverso una convenzione sottoscritta a fine 2025 si è avviata la collaborazione con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale (**DTD**) per un'attività strategica volta a favorire l'innovazione nel settore sanitario attraverso la gestione del finanziamento, nell'ambito del Fondo Innovazione in capo al Dipartimento, di progetti di ricerca e sviluppo sperimentale. La Fondazione, come soggetto attuatore, assicurerà la gestione dell'intervento volto a finanziare, tramite un avviso pubblico, progetti sul tema "Digital Health e biomedicale", garantendo il presidio operativo e il monitoraggio dei progetti con l'obiettivo di accelerare lo sviluppo di servizi digitali ad alto impatto sociale.

Finanziamenti da contratti con Enti esterni pubblici

In attuazione della delibera **AGCOM** n. 326/23/CONS, prosegue la collaborazione con l'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, in particolare con la Direzione Tutela Consumatori. L'attività, finanziata dagli operatori, riguarda il servizio *MisuraInternet*, ovvero il sistema dedicato alla valutazione della qualità dell'accesso a internet da postazione fissa, che consente all'utente finale la possibilità di ottenere un certificato probatorio attestante la qualità della propria linea. Per quanto riguarda invece il progetto *MisuraInternet Mobile*, realizzato attraverso campagne di misura sul campo (drive test), dopo la delibera **AGCOM** n. 167/25/CONS per l'avvio della campagna a settembre 2025, sono in corso tavoli tecnici per definire le modalità per le nuove campagne da svolgere durante l'anno 2026.

Sul fronte della sicurezza cibernetica, è stato sottoscritto un Accordo quadro triennale con l'**ACN** a giugno del 2024 attraverso il quale concordare, sulla base di appositi Piani Operativi Annuali, le attività di progettazione, sviluppo e formazione, nonché fornire supporto tecnico-scientifico all'Agenzia sulla base delle competenze della Fondazione di natura tecnologica, metodologica, di certificazione e normativa in materia di cybersicurezza. Le modalità di svolgimento di tali attività sono concordate nell'ambito di un Comitato paritetico costituito tra i due Enti.

Infine, prosegue anche nei primi mesi del 2026 l'attività relativa ai due progetti finanziati dal **PNRR** per partenariati estesi di ricerca e trasferimento tecnologico con due progetti, in collaborazione con università e centri di ricerca, oltre che con imprese italiane: il progetto *RESTART "REsearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART"* e il progetto *SERICS "SEcurity and Rights in the CyberSpace"*.

Attività per soggetti privati

Nel rispetto della finalità prevalente e dedicata di ricerca e assistenza in favore del Ministero vigilante, di altre Amministrazioni pubbliche, nonché delle Autorità amministrative indipendenti, in linea con le previsioni statutarie di cui all'art. 4 comma 4, la Fondazione può assumere impegni tecnico-scientifici con soggetti privati, compatibili con gli scopi statutari e non comportanti conflitti di interesse con gli obiettivi di interesse generale perseguiti dall'Ente.

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PREVISIONALE

Il bilancio preventivo 2026 è formulato in coerenza con il documento Programmatico delle Attività FUB del 2026 e con le linee guida e gli obiettivi fissati nel Piano Strategico Triennale 2026-2028. Tali atti di indirizzo, predisposti dal Direttore generale, sono stati approvati dal competente organo consiliare della Fondazione Ugo Bordoni nella seduta del 20 novembre 2025 e trasmessi al Comitato delle Pubbliche Amministrazioni. Redatto nel rispetto dei principi di prudenza, chiarezza e trasparenza, il bilancio preventivo riflette le esigenze dettate dallo svolgimento delle attività di supporto richieste dalla Pubblica Amministrazione alla Fondazione Bordoni.

In linea con tale finalità – ancorché indicato separatamente e a mero titolo informativo di adeguata completezza e trasparenza – si è dato inoltre rilievo al movimento contabile finanziario generato dalla erogazione dei fondi per il Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione (Fondo Innovazione). Tali importi, gestiti dalla Fondazione a titolo di delegazione di pagamento ex art. 1269 del Codice civile, per conto del Dipartimento per la Trasformazione Digitale (DTD) della Presidenza del Consiglio dei Ministri, sono destinati a imprese e organismi di ricerca selezionati tramite avviso pubblico. Questa attività viene contemplata nell'ambito della convenzione con il DTD sottoscritta il 18 dicembre 2025, sulla base delle indicazioni del Ministero vigilante che nota prot. 00222942 del 21.10.2025 ha individuato e confermato la Fondazione quale soggetto vigilato idoneo a garantire il soddisfacimento delle esigenze rappresentate dalla Presidenza del Consiglio la quale, con il verbale della seduta del CTD del 26 novembre 2025, ha deliberato l'individuazione di FUB quale soggetto attuatore del progetto, così come proposto da MIMIT.

L'obiettivo primario del bilancio previsionale è il perseguimento dell'equilibrio finanziario di pareggio, sia in termini di competenza che di cassa. La programmazione economica è orientata a sostenere il profondo cambiamento della Fondazione delineato dal nuovo Statuto e dalla Legge n. 74/2023, che riportano al centro la ricerca esplorativa e applicata in aree strategiche quali le telecomunicazioni di nuova generazione, le tecnologie emergenti, il cloud computing e la gestione dei dati (*data economy*), la cybersecurity e la protezione delle infrastrutture critiche.

Per rispondere con efficacia alle sfide della competitività globale e anticipare le esigenze della PA, la Fondazione prevede un potenziamento infrastrutturale attraverso la creazione di un Innovation Hub. Contestualmente, in conformità con il dettame normativo, sono state finanziate, in collaborazione con le Università, borse di studio di dottorato volte a sviluppare competenze nelle Aree di riferimento della Fondazione.

Il pilastro della riorganizzazione resta, tuttavia, la valorizzazione del capitale umano. Nel 2026, l'Ente tenderà al rafforzamento dell'organico e al reclutamento di giovani ricercatori per rigenerare il tessuto professionale interno. Il successo della nuova missione istituzionale è strettamente legato all'efficientamento della micro-organizzazione interna, intesa come leva strategica per ottimizzare i flussi operativi e valorizzare il merito. Tale strategia è affiancata da un piano di formazione che include la partecipazione a congressi scientifici internazionali, percorsi di alta formazione certificata e l'impiego di laboratori sperimentali. L'obiettivo finale è l'evoluzione della Fondazione in un centro di competenza di alto profilo, capace di coniugare ricerca di frontiera e assistenza tecnica specialistica a beneficio della Pubblica Amministrazione.

In sintesi, la pianificazione per l'anno 2026 assicura la piena coerenza tra i nuovi obblighi statutari e la sostenibilità economica delle attività previste. L'allocazione oculata delle risorse e il consolidamento delle competenze interne pongono le basi per una gestione efficace e trasparente, finalizzata al

raggiungimento degli obiettivi di innovazione e assistenza specialistica richiesti dal nuovo quadro normativo. La Fondazione, in conformità con la propria natura giuridica, si impegna, pertanto, a trasformare le risorse disponibili in valore tangibile per la Pubblica Amministrazione e per il sistema produttivo nazionale.

Il Direttore Generale

Dott. Alessio Zagaglia

F.to in originale

PROSPETTO DI RAFFRONTO PREVENTIVO 2026

(importi espressi in Euro)

VALORI DELLA PRODUZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026	
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti		
Contratti con enti esterni <i>(pubblici e finanziati da UE)</i>	(All.1)	2.330.233	2.346.820	1.153.737	884.000	2.037.737
Contratti con enti Privati	(All.2)	228.961	262.000	0	0	0
Altri ricavi e proventi <i>(incl. Prov. Straord.)</i>	(All.2)	2.340	0	0	0	0
Finanz. Progetti da riserva patrimoniale	(All.2)	60.448	25.000	0	0	0
sub TOTALE		2.621.982	2.633.820	1.153.737	884.000	2.037.737
Finanziamenti per attività con il MIMIT e PdC	(All.3)	10.568.821	13.339.403	16.925.318	503.984	17.429.302
TOTALE Valore della produzione		13.190.803	15.973.223	18.079.055	1.387.984	19.467.039
Erogazione di natura finanziaria a titolo di delegazione di pagamento	(All.3)	0	0	0	11.340.000	11.340.000

COSTI DELLA PRODUZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026	
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti		
Servizi	(All.4)	886.200	1.189.281	1.002.894	159.277	1.162.171
Attività Editoriale e Comunicazione	(All.5)	0	25.000	25.000	0	25.000
Attività progettuale e di ricerca	(All.6)	1.071.905	1.991.919	398.100	4.968.192	5.366.292
Canoni di locazione	(All.7)	501.796	519.886	500.349	0	500.349
Personale	(All.8)	10.325.819	11.674.598	9.782.575	1.891.348	11.673.924
Oneri diversi di gestione <i>(incl. Oneri straord.)</i>	(All.9)	47.011	34.678	18.792	31.141	49.934
Svalutazioni	(All.10)	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rischi	(All.10)	200.000	380.000	0	482.779	482.779
TOTALE		13.032.732	15.815.362	11.727.711	7.532.737	19.260.448
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI		158.071	157.861	6.351.344	-6.144.753	206.591

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(All. 11)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
				Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Proventi finanziari		85.841	105.939	19.663	78.246	97.909
Oneri finanziari		-6.046	-3.000	0	-3.500	-3.500
TOTALE		79.795	102.939	19.663	74.746	94.409
RISULTATO LORDO DELL'ESERCIZIO		237.867	260.800	6.371.007	-6.070.007	301.000
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO		-235.330	-260.800	0	-301.000	-301.000
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO		2.537	0	6.371.007	-6.371.007	0
Stanziamiento finanziario a titolo di delegazione di pagamento		0	0	0	11.340.000	11.340.000

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI (pubblici e finanziati da UE) (sub.all. 1)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
PROGETTI PER AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	1.005.786	599.250	597.000	484.000	1.081.000
PROGETTI PER ALTRI ENTI PUBBLICI	1.324.447	1.747.570	556.737	400.000	956.737
TOTALE	2.330.233	2.346.820	1.153.737	884.000	2.037.737

CONTRATTI CON ENTI ESTERNI

ENTE	Contratto/progetto	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	SUBTOTALI	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	SUBTOTALI	PREVENTIVO 2026
AGCOM - OPERATORI telefonici	Misure per la Q&S Mobile (DELIBERA N. 154/12/CONS e ss.mm.ii.)	484.000	0	0		484.000		484.000
AGCOM - OPERATORI telefonici	DELIBERA 244/08/CSP e ss.mm.ii. (incluso servizio di HOUSING)	521.786	599.250	597.000		0		597.000
sub TOTALE	PROGETTI CON AGCOM FINANZIATI DA OPERATORI	1.005.786	599.250		597.000		484.000	1.081.000
REGIONE TOSCANA	Accordo per lo sviluppo evolutivo del centro di competenze 5G e tecnologie innovative della Regione Toscana CUP CIPES D33C22001560001	181.794	0	0		0		0
REGIONE TOSCANA	Protocollo di Intesa del 18/01/2023 Accordo per lo sviluppo di nuove metodologie di simulazione, valutazione della qualità del servizio e pianificazione di reti di nuova generazione per i comuni toscani	60.000	100.000	0		0		0
MUR - Partenariato Esteso con Università di Salerno	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 Dalla ricerca all'impresa - Investimento 1.3, finanziato dall'UE - NextGenerationEU Tematica 7: Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti. Progetto SERICS - PE7	112.091	107.549	18.568		0		18.568
MUR - Partenariato Esteso con Università di Tor Vergata	PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" - Componente 2 Dalla ricerca all'impresa - Investimento 1.3, finanziato dall'UE - NextGenerationEU - AREA TEMATICA 14 TELECOMUNICAZIONI PER IL FUTURO - Progetto RESTART PE14	544.999	540.021	32.376		0		32.376
ACN_ AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	Accordo quadro triennale (max contributo €1ml annuo)	115.564	1.000.000	505.793		400.000		905.793
Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024	Attività su programma quadro del MASE (DG IE) Piano Ricerca Triennale 2022-2024 - Tramite Accordo con RSE spa	280.000	0	0		0		0
INFRADEL	Contratto per la prestazione di servizi I.T.	30.000	0	0		0		0
sub TOTALE	PROGETTI CON ALTRI ENTI PUBBLICI	1.324.447	1.747.570		556.737		400.000	956.737
RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA	Studi e modelli per l'implementazione di reti di telecomunicazione di nuova generazione per la sicurezza del dato per l'infrastruttura ferroviaria	193.961	0	0		0		0
RAI - Radiotelevisione Italiana SpA	Servizio di Certificazione diritto smart card satellitare RAI	35.000	35.000	0		0		0
AUTOSTRADAE per l'Italia SpA	Attività di verifica della copertura e della qualità dei servizi radiomobili pubblici e del servizio di radiodiffusione DAB+ sulle autostrade di competenza di Autostrade per l'Italia S.p.A. contratto n.81026948 del 22/12/2023	0	227.000	0		0		0
sub TOTALE	CONTRATTI CON PRIVATI	228.961	262.000		0		0	0
	TOTALI	2.559.194	2.608.820		1.153.737		884.000	2.037.737

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

ALTRI CONTRATTI (privati) (sub.all.1)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
CONTRATTI CON ENTI PRIVATI	228.961	262.000	0	0	0
TOTALE Contratti con Privati	228.961	262.000	0	0	0

ALTRI RICAVI E PROVENTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.340	0	0	0	0
TOTALE Altri ricavi e proventi	2.340	0	0	0	0

Finanziamenti da FONDO vincolato di RISERVA PATRIMONIALE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Finanziamenti per attività statutarie (cofinanziamenti per attività svolte per il MIMIT e altre Pubbliche Amministrazioni) - FONDO vincolato di riserva patrimoniale	60.448	25.000	0	0	0
TOTALE Fondi vincolati - riserva patrimoniale	60.448	25.000	0	0	0

VALORI DELLA PRODUZIONE
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI
(Euro)

FINANZIAMENTI PER ATTIVITA' con Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) e Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM)	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 12/12/2022 e Atto di rinnovo del 07/05/2024 per le attività di studio, ricerca e supporto alla DGSCERP riguardanti le telecomunicazioni fisse e mobili e la diffusione del segnale televisivo	1.942.155	0	0	0	0
DGTEL-ISCTI (ex DGTCI - ISCTI) Convenzione del 17/03/2022 Attività di ricerca per lo studio di metodologie innovative per la gestione e la verifica tecnica delle istanze di assegnazione di frequenze per servizi di comunicazione elettronica	81.616	0	0	0	0
DGTEL-ISCTI - Convenzione del 25/07/22 - Studi su aspetti normativi legati alla Golden power	114.148	121.753	60.024	0	60.024
DGTEL-ISCTI - Convenzione al 30.11.2026 per Attività di studio, supporto tecnico, scientifico, operativo e logistico, nell'ambito degli interventi finanziati con il "Fondo per il riassetto dello spettro radio"	138.000	124.545	124.545	0	124.545
DGTEL-ISCTI - convenzione del 14/10/2024 - linee guida piattaforma informatica, compiti derivanti dal D.lgs.82/2022	49.000	0	0	0	0
DGTEL-ISCTI - Automazione delle verifiche tecniche di coesistenza radioelettrica - Convenzione triennale del 22/3/2024 (Verifiche 2)	207.596	239.620	197.055	0	197.055
DGTEL-ISCTI - Convenzione del 1/8/2024 - Ricerca e sperimentazione per la gestione dinamica ed efficiente dello spettro radio e lo studio dell'integrazione della tecnologia radiomobile con quella satellitare, finalizzata al potenziamento dei sistemi in banda larga e ultra larga, (incluse pubblicazioni scientifiche, innovazioni tecnologiche protette da brevetto, sviluppo di prototipi e dimostratori, definizione di standard e linee guida)	21.519	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000
DGTEL-ISCTI Convenzione del 27/11/2024 Sviluppo attività di ricerca, studio e analisi a supporto delle funzioni derivate dal DL del 04/09/2024 (NIS2)	0	397.105	653.327	0	653.327
DGTEL-DGST-Infratel - convenzione del 5/8/2024 - Rete sperimentale basata su tecnologia 5G per la gestione e il telecontrollo in tempo reale degli strumenti di misura degli Ispettorati per la rilevazione delle emissioni DAB e la verifica dei contenuti trasmessi (BOLLE 5G)	22.394	377.606	0	0	0
DGTEL-ISCTI (ex DGSCERP) Convenzione del 18/04/2023 Studio, ricerca e supporto alla DGSCERP e supporto tecnico/scientifico ed operativo (proroga fino al 31.12.2026)	4.000.000	4.000.000	1.914.500	0	1.914.500
DGTEL-ISCTI Convenzione del 19/05/2025 Realizzazione di un sistema informatico per l'applicazione delle misure nazionali in materia di accessibilità dei prodotti e dei servizi in accordo con i compiti derivati dal D.Lgs. n. 82/2022 (PIATTAFORMA ACCESSIBILITA')	0	0	0	0	0
DGTEL-ISCTI Convenzione del 22/07/2025 Realizzazione della infrastruttura per il sistema informativo del "Catasto Elettromagnetico Nazionale"	0	0	389.344	0	389.344
DGTEL-ISCTI Convenzione del 30/07/2025 Attività di ricerca, studio e analisi a supporto dell'Attuazione della direttiva UE 2019/882 sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi - SUPPORTO ACCESSIBILITA'	0	0	252.003	0	252.003
DGTEL-ISCTI Convenzione del 27/08/2025 Studio dei potenziali scenari tecnologici e di mercato per l'attribuzione dei diritti d'uso per le frequenze in scadenza al 2029	0	0	1.000.000	0	1.000.000
DGTEL-ISCTI Convenzione del 16/10/2025 Re-ingegnerizzazione dei processi autorizzativi e la sperimentazione di servizi innovativi per il rilascio delle licenze d'uso delle frequenze per il 5G	0	0	911.622	0	911.622
DGTEL-ISCTI Convenzione del 23/10/2025 Attività di ricerca, studio e analisi per l'uso efficiente dello spettro radioelettrico per comunicazioni via satellite	0	0	300.000	0	300.000

DGTPI-UIBM - Convenzione del 01/04/22 e atto aggiuntivo del 17/03/23 Gestione procedure brevetti	497.774	0	0	0	0
DGTPI-UIBM - Convenzione triennale del 07/03/2024 Gestione procedure brevetti - Attività a), b), c), d), e), f) della Convenzione	1.442.829	1.919.275	2.113.415	0	2.113.415
DGTEC Convenzione del 07/10/2025 Progettazione, realizzazione, manutenzione e fruizione del Registro nazionale delle aziende e delle catene del valore strategiche di cui all'art. 11 del DL 25/06/2024, n. 84	0	0	40.984	0	40.984
DGTEC - Adempimenti tecnici e amministrativi relativi all'istituzione, funzionamento, tenuta, popolamento, aggiornamento e manutenzione del Catalogo Nazionale delle Soluzioni Tecnologiche di cui all'art. 47, comma 2, della legge 27 dicembre 2023, n. 206	250.000	47.500	16.393	0	16.393
DGTEC - Convenzione del 10/12/2025 _ Assistenza tecnica, supporto e presidio delle Catene del valore strategiche e degli IPCEI (<i>Important Projects of Common European Interest</i>)	0	0	163.934	0	163.934
DGINO - UMASI Convenzione del 01/01/2024 Supporto tecnico scientifico e amministrativo all'Unità di missione attrazione e sblocco degli investimenti	109.419	480.000	732.221	0	732.221
DGST E DGSIF - Convenzione del 05/12/2025 _ Progettazione, implementazione e gestione di reti di monitoraggio basate su droni (UAV) per la rilevazione di interferenze elettromagnetiche e la verifica delle emissioni campi elettromagnetici in quota (CEM)	0	0	3.800.000	0	3.800.000
MIMIT - sub TOTALE	8.876.449	11.707.403	15.669.368	0	15.669.368
MIMIT / DGTEL finanziato da Operatori telef. - <i>Help Interferenze convenzione 2023_2025</i>	342.000	282.000	0	0	0
MIMIT / DGTEL - Contratto di Servizio per la gestione del REGISTRO DELLE OPPOSIZIONI - finanziato da operatori del settore	1.350.372	1.350.000	1.255.950	0	1.255.950
MIMIT finanziati da Operatori - sub TOTALE	1.692.372	1.632.000	1.255.950	0	1.255.950
DTD - Presidenza del Consiglio dei Ministri _Attività di gestione per l'attuazione dell'Intervento "Digital Health e biomedicale: interventi innovativi e servizi digitali ad alto impatto sociale" con il Fondo per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione di cui all'art. 32, comma 1, lett. a), del decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36	0	0	0	503.984	503.984
DTD- PCM - sub TOTALE	0	0	0	503.984	503.984
TOTALE Attività con il MIMIT e PCM	10.568.821	13.339.403	16.925.318	503.984	17.429.302
Stanziamiento finanziario a titolo di delegazione di pagamento dal Dipartimento trasformazione digitale per i Beneficiari dei progetti "Digital Health e biomedicale: interventi innovativi e servizi digitali ad alto impatto sociale"	0	0	0	11.340.000	11.340.000
TOTALE Attività con il MIMIT e PCM incluso erogazione a titolo di delegazione di pagamento	10.568.821	13.339.403	16.925.318	11.843.984	28.769.302

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI

(Euro)

MOBILI, ATTREZZATURE E MACCHINARI UFFICIO	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Mobili Attrezzature e macchine ufficio	576	1.594	0	2.500	2.500
<i>Ammortamenti mobili attrezzature e macchine ufficio</i>	565	5.000	0	10.000	10.000
TOTALE	1.140	6.594	0	12.500	12.500
SPESE GENERALI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Servizi vari (pulizie sedi, vigilanza, canoni di assistenza., energia, acqua. Rete FUB...)	146.379	141.116	147.932	3.000	150.932
Manutenzione (laboratori e sedi)	13.740	14.943	0	15.000	15.000
Serv. di Comunicazione	71.504	93.400	72.500	2.000	74.500
Assicurazioni (sede, apparati e funzioni)	23.591	25.500	24.000	3.000	27.000
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.627	2.000	0	3.000	3.000
Affitti e Noleggi per servizi (sale per riunioni dipendenti)	0	0	0	0	0
TOTALE spese generali	257.841	276.959	244.432	26.000	270.432
ALTRI COSTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Diverse di esercizio (suball. 4)	116.394	233.811	174.305	26.768	201.073
Contributi ad enti ed associazioni	34.215	15.585	8.986	5.000	13.986
Organi statutari	242.604	353.869	308.517	11.000	319.517
Costi relativi ad adempimenti L.81/2008, PTPCT e Privacy (inclusa Cybersicurezza)	16.205	19.552	7.208	35.845	43.053
Altri costi per servizi (<i>buoni pasto personale</i>)	217.801	282.910	259.446	42.164	301.610
TOTALE Altri costi	627.219	905.727	758.462	120.777	879.239
TOTALE Servizi	886.200	1.189.281	1.002.894	159.277	1.162.171

**Diverse di esercizio
(€)**

Consulenze e Collaborazioni amministrative	€	80.540
Diverse di Esercizio	€	120.534
Contributi INPS su collab. Co. Co. (collab. amm.ve)	€	0
Totale altre spese di esercizio	€	201.073

COSTI DELLA PRODUZIONE**SERVIZI**
(Euro)

ATTIVITA' EDITORIALE E DI COMUNICAZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Abbonamenti e costi editoriali	0	5.000	0	0	0
Incarichi attività di comunicazione	0	5.000	0	10.000	10.000
Attività per servizi di comunicazione anche tramite Web e gestione sito www.fub.it	0	12.000	0	10.000	10.000
Stampa manifesti, spese accessorie per attività di comunicazione	0	3.000	0	5.000	5.000
TOTALE	0	25.000	0	25.000	25.000

COSTI DELLA PRODUZIONE

SERVIZI
(Euro)

ATTIVITA' DI RICERCA e per PROGETTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Borse di Studio	0	544.000	0	156.193	156.193
Trasferte	108.035	139.000	0	158.000	158.000
Indennità di trasferta	28.079	31.135	0	35.000	35.000
Convenzioni e Contratti con altri Enti per supporto tecnico e gestionale nei progetti	496.069	418.145	322.511	84.169	1.163.680
Incarichi di ricerca, prestazioni professionali su progetti	65.685	240.000	6.240	83.760	90.000
Collaborazioni coordinate e continuative su progetti	0	108.720	0	20.000	20.000
Strumentazioni, Impianti, Manutenzioni e Programmi (SW)	115.454	111.774	0	91.000	91.000
Corsi di alta formazione e di interscambi tecnico-scientifici (incl. iscriz. ad associazioni scientifiche e abbonamenti, pubblicazione articoli scientifici..)	22.014	100.000	10.474	93.000	103.474
Organizzazione e Partecipazione a Seminari e Convegni di Studio, Spese per diffusione risultati e Brevetti	2.886	35.000	0	35.000	35.000
Spese accessorie per progetti, materiali di consumo e varie per attività tecniche e di ricerca	33.819	24.000	0	25.000	25.000
Assicurazioni per attività progettuali	10.196	9.871	10.000	0	10.000
Affitti e noleggi per l'attività tecnica e di ricerca	439	2.939	0	0	0
TOTALE	882.677	1.764.585	349.225	1.538.122	1.887.347
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità separata)	67.497	51.721	48.875	51.570	100.445
AMMORTAMENTO APPARECCHIATURE (contabilità istituzionale ammortizzata al 100%)	121.732	175.614	0	3.378.500	3.378.500
TOTALE INCLUSI AMMORTAMENTI	1.071.905	1.991.919	398.100	4.968.192	5.366.292

COSTI DELLA PRODUZIONE**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

(Euro)

CANONI DI LOCAZIONE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
SEDE LEGALE	468.737	486.737	466.585	0	466.585
SEDE BOLOGNA	33.059	33.149	33.764	0	33.764
TOTALE	501.796	519.886	500.349	0	500.349

COSTI DELLA PRODUZIONE**PERSONALE**

(Euro)

TIPO CONTRATTO	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Unità consolidate al 28 gennaio 2026	Ulteriori Unità previste	
Contratti a tempo indeterminato	103	118	105	17	122
Categorie protette	9	9	9	0	9
Contratti a termine	9	25	15	6	21
TOTALE UNITA' al 31/12	121	152	129	23	152

SPESE PER IL PERSONALE	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Retribuzioni lorde	7.086.798	8.216.011	6.889.266	1.324.394	8.213.661
Oneri sociali (INPS, INAIL, FASI, Previdai, Fonte, EBM e EBT)	2.015.069	2.336.022	1.975.747	370.689	2.346.435
Trattamento fine rapporto	547.492	615.464	531.496	89.984	621.480
Polizze infortuni, vita, malattia, trasferte integr. pensionistica dipendenti (Fondapi e Fonte)	117.128	115.714	99.074	8.000	107.074
Altri costi del personale (integrativa sanitaria personale, Welfare da CCNL)	232.806	271.484	269.440	30.282	299.722
TOTALE SPESE PERSONALE	9.999.293	11.554.695	9.765.024	1.823.348	11.588.372
Indennità per Prepensionamenti	326.527	119.903	17.551	68.000	85.551
Totale spese del Personale inclusi prepensionamenti	10.325.819	11.674.598	9.782.575	1.891.348	11.673.924

COSTI DELLA PRODUZIONE**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

(Euro)

	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Imposta e tasse dell'esercizio	35.737	25.178	13.387	20.741	34.128
Bolli, bollati e concess. governative	1.268	1.500	5.405	400	5.805
Altre di gestione (incl. Spese di rappresentanza)	10.006	8.000	0	10.000	10.000
TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE	47.011	34.678	18.792	31.141	49.934
<i>IRES</i>	10.065	800	0	41.000	41.000
<i>IRAP</i>	225.265	260.000	0	260.000	260.000
TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	235.330	260.800	0	301.000	301.000

COSTI DELLA PRODUZIONE
ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI
(Euro)

SVALUTAZIONI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Svalutazioni nell'esercizio su crediti clienti	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0

ACCANTONAMENTI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Accantonamento per rischi su crediti	0	0	0	0	0
Accantonamento per rischi per contenziosi	40.000	50.000	0	50.000	50.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Riorganizzazione e altri costi del personale)	160.000	250.000	0	230.000	230.000
Accantonamento per oneri aggiuntivi (Trasferimento sedi)	0	80.000	0	120.000	120.000
Accantonamento emolumenti Organi Statutari	0	0	0	82.779	82.779
TOTALE	200.000	380.000	0	482.779	482.779

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**

(Euro)

PROVENTI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio	Ulteriori impegni in fase di consolidamento	
Interessi su depositi	54.488	54.000	0	77.174	77.174
Interessi su titoli	14.759	50.595	19.663	0	19.663
Interessi su crediti	7.680	1.344	0	1.072	1.072
Proventi Indicizzazione Capitale BTP	8.915	0	0	0	0
	85.841	105.939	19.663	78.246	97.909

ONERI FINANZIARI

(Euro)

ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2024	PREVENTIVO 2025 approvato il 28/01/2025	di cui al preventivo 2026		PREVENTIVO 2026
			Impegni consolidati al 28 gennaio 2026	Ulteriori impegni previsti	
Spese bancarie	2.712	3.000	0	3.500	3.500
Perdite su crediti e interessi passivi	3.334	0	0	0	0
Rateo Lordo su BTP	0	0	0	0	0
TOTALE	6.046	3.000	0	3.500	3.500

Relazione del Collegio dei Revisori al bilancio preventivo 2026

In ottemperanza all'art. 16, comma 2 dello Statuto Sociale vigente della Fondazione Ugo Bordoni (la "Fondazione"), i sottoscritti Revisori redigono la seguente relazione con riguardo al bilancio preventivo per l'esercizio 2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione consiliare del 28 gennaio 2026.

In conformità alle disposizioni di legge e di statuto il Collegio dei Revisori ha esaminato il bilancio preventivo per l'esercizio 2026 della Fondazione, preventivamente trasmesso all'Organo di Controllo, unitamente ai prospetti e allegati di dettaglio.

Il bilancio in esame, redatto a cura e responsabilità del Direttore Generale, è stato, come previsto dallo Statuto, sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione; alla competenza del Collegio dei Revisori è demandato il giudizio professionale sul bilancio medesimo.

Premessa

Il progetto del bilancio di previsione 2026, come illustrato nella relazione che accompagna lo stesso, "rappresenta il documento di programmazione finanziaria annuale che evidenzia le principali azioni con le quali l'Ente tende a realizzare gli obiettivi conformi ai propri indirizzi normativi e statuari, nonché il perimetro di operatività entro cui contemperare la propria vocazione di interlocutore privilegiato nei rapporti di collaborazione e supporto tecnico-scientifico con la Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di preservare nel tempo l'integrità e la consistenza del patrimonio fondativo"

La formulazione del bilancio preventivo, secondo quanto postulato dall'estensore dello stesso, è quindi avvenuta attraverso un'analisi di tutti i principali fattori che condizionano o favoriscono le scelte in esso operate e rappresenta la linea guida della gestione economica e patrimoniale dell'Ente.

Le finalità del bilancio preventivo sono quelle di:

- fornire adeguate informazioni per favorire la comprensione di alcune delle principali dinamiche gestionali previste nel corso del 2026, con particolare riguardo agli aspetti relativi al personale, al modello organizzativo, agli investimenti e alla formazione;
- favorire la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economiche, che regolano l'attività di gestione ottenuta mediante la valutazione delle singole voci di bilancio ove per ogni singola categoria di costi e di ricavi deve essere valutata la rilevanza dei contratti e delle convenzioni in essere, o in fase di definizione, nonché i connessi fabbisogni previsti per assicurare il regolare svolgimento delle attività statutarie.

Relazione sulla rappresentazione contabile del bilancio preventivo 2026

Elementi alla base del giudizio

Il Collegio ritiene di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il suo giudizio. L'obiettivo principale del Collegio è l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il

bilancio preventivo nel suo complesso non contenga errori significativi per come gli stessi vengono definiti nelle usuali procedure di controllo. La natura tecnica del bilancio preventivo ha la specifica funzione di linea guida con riguardo all'arco temporale considerato ed è redatto sulla base dei prevedibili flussi di proventi e spese afferenti la gestione dell'esercizio considerato.

A seguito dell'attività svolta, il Collegio è giunto alla conclusione in merito all'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale; in base agli elementi acquisiti, ritiene che non siano prevedibili incertezze significative con riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.

Giudizio

Il Collegio ha svolto una verifica all'adeguatezza della rappresentazione contabile del bilancio preventivo 2026 dalla "Fondazione Ugo Bordoni". Lo sviluppo del conto economico 2026 pone in evidenza tanto gli impegni già consolidati quanto quelli ulteriormente previsti. Le voci che compongono lo stesso sono esposte con la comparazione sia dei valori consuntivi riferiti all'esercizio 2024 che di quelli relativi al bilancio preventivo 2025.

Il Collegio ritiene che il bilancio preventivo fornisca una rappresentazione verosimile dei dati relativi al Conto Economico previsionale sia con riguardo al Valore della Produzione che ai Costi afferenti allo stesso, alla luce dei razionali di calcolo nonché di comparazione statistica e avendo riguardo alle linee guida del piano pluriennale.

Osservazioni al bilancio preventivo 2026 e proposte in ordine alla relativa approvazione.

Il bilancio preventivo dell'esercizio 2026:

- considera, come di consueto, la stima delle voci che attengono il solo Conto Economico;
- evidenzia un risultato netto pari a 0 essendo l'avanzo lordo stimato, di euro 301.000,00, assorbito integralmente dal carico fiscale valutato nella medesima misura.

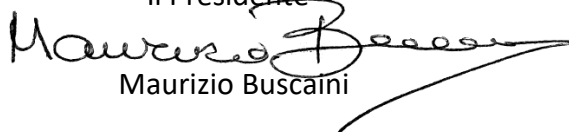
Conclusioni

Sulla scorta delle considerazioni che precedono, tenuto conto delle risultanze dell'attività svolta, il Collegio dei Revisori, con voto unanime, esprime parere favorevole al bilancio preventivo 2026 della "Fondazione Ugo Bordoni", così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28 gennaio 2026.

Roma, 29 gennaio 2026

Per il Collegio dei Revisori

Il Presidente


Maurizio Buscaini



Viale del Policlinico, 147
00161 Roma
tel +39 06 5480 9
fub.it